

Годовой отчет утвержден
решением Общего собрания
акционеров ПАО «Россети»
____.____.2025
(протокол от _____.____.2025 № 31)

Годовой отчет
предварительно утвержден
Советом директоров
ПАО «Россети» 23.05.2025
(протокол от 23.05.2025 № 688)

Достоверность данных,
содержащихся в Годовом отчете,
подтверждена Ревизионной
комиссией ПАО «Россети» 22.04.2025
(протокол от 22.04.2025 № 4/2024)

Генеральный директор ПАО «Россети»



А. В. Рюмин

ПАО «Россети»

ЭНЕРГИЯ СИЛЬНОЙ СТРАНЫ

Годовой отчет за 2024 год

Оглавление

Об Отчете.....	5
Границы раскрытия и применимые стандарты.....	5
Терминология, используемая в Отчете.....	5
Тема Годового отчета	6
Изменения по сравнению с Отчетом за 2023 год	6
Заявление об ограничении ответственности.....	6
Обращение Председателя Совета директоров	8
Обращение Генерального директора	10
Группа компаний «Россети» сегодня	12
О Компании.....	12
История Группы компаний «Россети»	13
География деятельности	15
Бизнес-модель.....	16
Стратегия развития и национальные цели	17
Вклад в энергетический суверенитет России	18
Преимущества Группы «Россети»	18
Операционная деятельность	18
Инвестиционная деятельность	19
Вклад в экономический суверенитет России	20
Преимущества Группы «Россети»	20
Основные события года	20
Ключевые показатели.....	21
Вклад в технологический суверенитет России	22
Преимущества Группы «Россети»	22
Основные события года	22
Ключевые показатели.....	23
Вклад в устойчивое развитие России.....	24
Преимущества Группы «Россети»	24
Основные события года	24
Ключевые показатели.....	25
Стратегический отчет	27
Обзор условий ведения бизнеса	27
Макроэкономическая ситуация	27
Обзор отрасли.....	28
Консолидация отрасли	31
Основные направления международной деятельности	33
Ключевые изменения законодательства	36
Перспективы развития и риски.....	38
Операционные результаты	64
Анализ производственных результатов	64

Инвестиционная деятельность	78
Надежность электроснабжения.....	88
Инновационная деятельность.....	93
Закупочная деятельность.....	107
Финансовые результаты	113
Кредитные рейтинги	119
Государственная поддержка	120
Тарифная политика	120
Налоговая политика.....	123
Устойчивое развитие	125
Политика в области устойчивого развития	125
Вклад в устойчивое развитие России.....	126
Вклад в реализацию национальных целей и проектов	128
Вклад в достижение Целей устойчивого развития ООН	136
Взаимодействие с заинтересованными сторонами.....	138
Раскрытие информации и информационная прозрачность	141
Конгрессно-выставочная деятельность.....	143
Социальная ответственность	145
Управление персоналом	145
Охрана труда и промышленная безопасность.....	149
Вклад в развитие регионов присутствия	153
Инфраструктурное развитие регионов	153
Вклад в наполнение бюджетов всех уровней.....	153
Благотворительность.....	153
Охрана окружающей среды	155
Охрана атмосферного воздуха	155
Управление климатическими вопросами.....	156
Водопользование.....	161
Управление образованием отходов.....	161
Сохранение биоразнообразия	162
Энергопотребление и энергосбережение	163
Система энергетического менеджмента.....	164
Отчет о корпоративном управлении	165
Обращение Председателя Совета директоров.....	165
Меморандум контролирующего акционера.....	166
Система корпоративного управления	167
Цели и принципы корпоративного управления	167
Структура корпоративного управления	170
Особенности модели корпоративного управления ПАО «Россети»	171
Основные документы, регламентирующие корпоративное управление в ПАО «Россети»	171

Совершенствование системы корпоративного управления	173
Оценка эффективности системы корпоративного управления	177
Управление компаниями Группы «Россети»	185
Общее собрание акционеров	187
Организация Общих собраний акционеров	188
Информация о Собраниях, проведенных в отчетном году	188
Совет директоров	191
Отчет Совета директоров о результатах развития Общества и Группы «Россети» по приоритетным направлениям деятельности	192
Итоги работы Совета директоров в 2024 году	193
Планирование работы Совета директоров Общества	195
Состав Совета директоров	195
Введение в должность новых членов Совета директоров	198
Обучение и повышение квалификации членов Совета директоров	198
Оценка работы Совета директоров	199
Председатель Совета директоров	203
Роль независимых директоров	203
Контроль исполнения поручений Совета директоров	204
Особенности работы Совета директоров в связи с участием государства в уставном капитале Общества	204
Регулирование возможного конфликта интересов членов Совета директоров	205
Страхование ответственности членов Совета директоров	206
Комитеты Совета директоров	208
Комитет по аудиту	209
Комитет по кадрам и вознаграждениям	211
Комитет по стратегии	213
Комитет по инвестициям	216
Корпоративный секретарь	219
Исполнительные органы управления	220
Коллегиальный исполнительный орган (Правление)	220
Единоличный исполнительный орган (Генеральный директор)	226
Отчет о вознаграждениях	228
Политика Общества в области определения и выплаты вознаграждения	228
Ключевые принципы определения и выплаты вознаграждения	228
Вознаграждение членов Совета директоров	229
Вознаграждение исполнительных органов	232
Вознаграждение членов Ревизионной комиссии	233
Обеспечение контроля и управление рисками	234
Информация для акционеров и инвесторов	246
Акционерный капитал	246
Обращение ценных бумаг	248

Дивидендная политика	250
Взаимодействие с акционерами	252
Финансовый отчет.....	253
Основные формы годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Россети» за 2024 год по РСБУ	253
Основные формы финансовой отчетности ПАО «Россети» за 2024 год по МСФО	253
Приложения.....	254
Глоссарий	254
Сведения о ПАО «Россети».....	257
Контактные лица	257
Регистратор.....	258
Депозитарий	258
Аудиторская организация.....	258
Приложения (для записи на электронный носитель)	259
Приложение 1. Дополнительная информация к главам Годового отчета	
Приложение 2. Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций ККУ Банка России	
Приложение 3. Отчет о заключенных ПАО «Россети» в 2024 году сделок, в совершении которых имеется заинтересованность	
Приложение 4. Отчет о существенных сделках ПАО «Россети» и подконтрольных ему лиц	
Приложение 5. Сведения о фактическом исполнении поручений Президента РФ и Правительства РФ в 2024 году	
Приложение 6. Сведения об участии в коммерческих и некоммерческих организациях в 2024 году	
Приложение 7. Информация о реализации непрофильных активов в 2024 году	
Приложение 8. Информация о неоконченных судебных разбирательствах в 2024 году	
Приложение 9. Информация о заключенных ПАО «Россети» в 2024 году договорах купли-продажи долей, акций, паев хозяйственных товариществ и обществ	
Приложение 10. Заключение Ревизионной комиссии	

Об Отчете

Настоящий Годовой отчет (далее — Отчет) представляет обзор ключевых событий, операционных и финансовых результатов деятельности Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети» и его дочерних и зависимых обществ за 2024 год. В нем отражены стратегические приоритеты развития Группы компаний «Россети», динамика показателей в сравнении с предыдущими периодами, планы на будущее, система корпоративного управления, риск-менеджмент и подходы к устойчивому развитию.

Отчет адресован широкому кругу заинтересованных сторон.

Границы раскрытия и применимые стандарты

Основные операционные, финансовые и инвестиционные данные деятельности Группы компаний «Россети», а также рассчитанные на их основании показатели, раскрыты в соответствии с границами консолидированной финансовой отчетности, которая включает в себя магистральный и распределительный сетевые комплексы. При этом некоторые показатели деятельности приводятся в соответствии с принципами, используемыми при подготовке управленческой отчетности. При подготовке Отчета использовались:

Цикл отчетности, формат Отчета	Ежегодно Годовой отчет за период с 01.01.2024 по 31.12.2024
Российские стандарты отчетности	• Положение Банка России от 27.03.2020 № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг»; • Кодекс корпоративного управления Банка России; • постановление Правительства РФ от 31.12.2010 № 1214 «О совершенствовании порядка управления акционерными обществами, акции которых находятся в федеральной собственности, и федеральными государственными унитарными предприятиями».
Международные стандарты отчетности	• Международный стандарт интегрированной отчетности, The International Framework
Дата публикации предыдущего Отчета	Июнь 2024 года
Границы Отчета	Компании, входящие в Группу «Россети». Показатели в области финансово-экономической деятельности Группы «Россети», содержащиеся в Отчете, представлены на основе финансовой отчетности по МСФО.
Источники информации	• консолидированная финансовая отчетность ПАО «Россети», подготовленная в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) за год, закончившийся 31.12.2024; • бухгалтерская (финансовая) отчетность ПАО «Россети» по российским стандартам бухгалтерского учета (РСБУ) за 2024 год; • данные управленческой отчетности; • информация из открытых источников.

Терминология, используемая в Отчете

В настоящем Отчете под понятиями «Группа компаний «Россети», «Группа «Россети», «Россети» понимается Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети» (ПАО «Россети»), а также его дочерние и зависимые общества.

В тексте Отчета Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети» также может упоминаться как ПАО «Россети», Компания, Общество, ПАО «ФСК ЕЭС» (предыдущее наименование до 12.10.2022), ОАО «ФСК ЕЭС» (предыдущее наименование до 07.07.2015).

Дочерние общества ПАО «Россети», называемые в Отчете как Компании Группы «Россети», включают компании распределительного сетевого комплекса и магистрального сегмента, а также другие общества, входящие в Группу компаний «Россети».

Все данные, связанные с деятельностью Группы «Россети», касаются ПАО «Россети», включая филиалы, управляющие объектами Единой национальной электрической сети, и его дочерних компаний, если не указано иное.

Тема Годового отчета

Годовой отчет ПАО «Россети» за 2024 год фокусируется на вкладе электросетевого комплекса в укрепление экономической, технологической и энергетической независимости России.

В условиях глобальных изменений и перехода к многополярной мировой экономике роль страны в обеспечении собственного суверенитета становится критически важной. Электросетевой комплекс как ключевая инфраструктурная система играет важную роль в решении задач по укреплению энергетической безопасности, экономической самостоятельности и технологического лидерства.

Отчет рассказывает о крупных проектах и инициативах, направленных на достижение стратегических целей в трех основных областях. В области энергетического суверенитета Компания фокусируется на повышении надежности электроснабжения, расширении региональных энергосистем и укреплении связей с дружественными странами. В рамках экономического суверенитета «Россети» активно реализуют проекты, способствующие созданию новых транспортных и производственных инфраструктур, а также электроснабжению развивающихся агломераций и территорий опережающего развития, таких как Сибирь и Дальний Восток. В сфере технологического суверенитета Компания внедряет инновации, развивает импортозамещение и готовит квалифицированные кадры для энергетической отрасли.

Годовой отчет подчеркивает важность Группы «Россети» как одного из центров роста в энергетической сфере, который способствует не только энергетической стабильности, но и дальнейшему развитию страны.

Изменения по сравнению с Отчетом за 2023 год

Годовой отчет за 2024 год дополнен информацией о новой стратегии развития Группы компаний «Россети» на период 2025–2030 гг. Расширена информация об инновационной деятельности, цифровой трансформации и развитии интеллектуальных сетей. Особое внимание уделено роли Группы «Россети» в экономическом развитии страны, показан ее вклад в создание новых производственных кластеров и обеспечение энергетической стабильности крупнейших инфраструктурных объектов страны. Существенно расширен блок, посвященный стратегическому вкладу электросетевого комплекса в укрепление экономической, технологической и энергетической независимости России.

Заявление об ограничении ответственности

Настоящий Годовой отчет ПАО «Россети» (далее — Отчет) подготовлен на основе информации, доступной на момент его составления. Компания прилагает все усилия для обеспечения полноты и достоверности представленных данных, однако не исключает возможности их последующего уточнения или пересмотра.

Отчет содержит прогнозные заявления на среднесрочную и долгосрочную перспективу, отражающие текущие ожидания и намерения руководства Компании в отношении хозяйственной деятельности, финансовых показателей, инвестиционных планов и стратегического развития. В прогнозных заявлениях могут также содержаться оценки динамики цен, объемов производства и потребления, затрат, предполагаемых инвестиций, сроков реализации проектов и перспектив развития отрасли. Фактические результаты могут существенно отличаться от прогнозных оценок из-за влияния различных факторов, включая изменения макроэкономической ситуации, регуляторной среды, рыночных условий, технологические изменения и другие обстоятельства, находящиеся вне зоны контроля Компании.

Такие термины, как «предполагать», «ожидать», «прогнозировать», «намереваться», «стремиться», «оценивать», «планировать», «считать», «рассматривать», «могло бы», «будет», наряду с другими похожими или аналогичными выражениями, а также использованные с отрицанием, обычно указывают на прогнозный характер заявления. Прогнозные заявления в силу своей специфики связаны с неотъемлемым риском и неопределенностью как общего, так и частного характера, и существует опасность, что предположения, прогнозы, проекты и иные прогнозные заявления не осуществятся. В свете указанных рисков, неопределенностей и допущений Компания предупреждает о том, что фактические результаты могут существенно отличаться от значений, выраженных прямо или косвенно в прогнозных заявлениях и действительных только на момент составления Отчета. Компания не утверждает и не гарантирует, что результаты деятельности, обозначенные в прогнозных заявлениях, будут достигнуты.

Компания не несет ответственности за возможные убытки физических или юридических лиц, принявших решения на основе прогнозных заявлений, содержащихся в Отчете. Прогнозные заявления представляют собой лишь один из возможных сценариев развития событий и не должны рассматриваться как наиболее вероятные.

За исключением случаев, предусмотренных законодательством, Компания не принимает на себя обязательств по обновлению или пересмотру прогнозных заявлений исходя из появления новой информации или изменения внешних условий.

Обращение Председателя Совета директоров

Уважаемые коллеги!

2024 год во многом стал рубежным для России. Подведены итоги действовавших с 2019 года национальных проектов, в рамках которых было сделано многое для развития промышленности, модернизации и расширения инфраструктуры, улучшения качества жизни людей.

Вклад в достижение национальных целей

Группа «Россети» как одна из стратегически значимых организаций приняла самое активное участие в решении этих задач, обеспечив выдачу необходимой электрической мощности сотням новых жилых комплексов, социальных и спортивных объектов, научных и производственных предприятий.

Отдельно можно сказать о большой работе по электроснабжению Восточного полигона железных дорог для увеличения провозной способности Байкало-Амурской и Транссибирской магистралей, а также о строительстве высокотехнологичных сетевых объектов для повышения надежности электроснабжения регионов, укрепления энергетической безопасности страны в целом.

Прошлой весной Президент Российской Федерации определил национальные цели до 2030 года и на перспективу до 2036 года. Это главный ориентир в работе Правительства Российской Федерации, министерств, ведомств, региональных администраций, институтов развития и государственных компаний.

Правительство Российской Федерации подготовило единый план по достижению поставленных целей, который увязывает все доступные инструменты. «Россети» вновь будут участвовать в реализации намеченных задач, в том числе в рамках новых национальных проектов, направленных на развитие устойчивой и динамичной экономики, обеспечение технологического лидерства, дальнейшую цифровую трансформацию, создание комфортной и безопасной среды для жизни.

Отраслевые изменения

В отчетном 2024 году произошли также другие события, оказывающие существенное влияние на определение долгосрочных приоритетов Группы «Россети». В числе основных можно выделить формирование устойчивой тенденции увеличения электропотребления, чему способствует опережающее развитие городских агломераций, строительство мощной ИТ-инфраструктуры, рост добывающих и перерабатывающих производств, агропромышленного сектора.

Необходимо отметить внесенные в законодательство Российской Федерации новации, позволившие создать институт системообразующих территориальных сетевых организаций. Это чрезвычайно важное решение как с точки зрения обеспечения надежного и качественного электроснабжения регионов страны, так и для решения накопленных ранее проблем, включая урегулирование статуса бесхозных сетей.

Кроме того, с 1 января 2025 года были запущены конкурентные механизмы торговли на оптовом рынке на территории Дальнего Востока, Республики Коми и Архангельской области, что окажет существенное влияние на будущее всей электроэнергетической отрасли России.

В ответ на все эти изменения и вызовы в отчетном году была разработана новая Стратегия развития ПАО «Россети» и его дочерних и зависимых обществ на период до 2030 года.

Устойчивое развитие

Эффективная работа электросетевого комплекса и воплощение в жизнь намеченных планов возможны только при плотном и конструктивном взаимодействии всех органов управления, полной уверенности стейкхолдеров в соблюдении их законных прав и интересов.

Компания сохраняет приверженность принципам устойчивого развития, уделяя большое внимание вопросам охраны окружающей среды, развивая социальное партнерство с

сотрудниками, совершенствуя корпоративные практики. Внедрение стандартов и принципов работы, распространяющих свое действие на все дочерние организации Группы «Россети», позволяет выстроить в едином векторе бизнес-процессы и более успешно продвигаться по всем направлениям.

Высокие оценки независимых экспертов (НРКУ 7++ «Развитая практика корпоративного управления» от Российского института директоров) дают основания говорить о неукоснительном следовании всем требованиям действующего законодательства и ключевым рекомендациям российского Кодекса корпоративного управления.

Подводя итоги, необходимо отметить, что в 2024 году «Россети» показали достойные результаты, подтвердив на практике готовность к реализации масштабных проектов. Сложно переоценить значение этой работы для развития страны. Уверен, что Компания продолжит динамичное и поступательное развитие в интересах государства, акционеров, потребителей.

Александр Новак,
*Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации,
Председатель Совета директоров ПАО «Россети»*

Обращение Генерального директора

Уважаемые коллеги!

«Россети» — одна из крупнейших отечественных инфраструктурных компаний, которая вносит вклад в решение стратегически важных задач государства, обеспечение энергетической безопасности и технологического суверенитета страны. Надежная работа, модернизация и развитие сетевого комплекса позволяют создавать комфортные условия для жизни миллионов людей, стимулируют рост промышленности и позитивные социальные изменения. Это наши неизменные приоритеты.

Основные результаты

Отчетный год отмечен уверенной динамикой ключевых показателей. Отпуск электроэнергии увеличился более чем на 5% в годовом сопоставлении. «Россети» выполнили свыше 380 тыс. договоров на технологическое присоединение¹.

В основном это население, малый и средний бизнес, присоединение объектов, построенных по действовавшим в 2024 году национальным проектам «Жилье и городская среда», «Образование», «Здравоохранение», «Туризм» и др. Также продолжилась работа с промышленными потребителями.

Компания получила уверенные финансовые результаты. Выручка² увеличилась более чем на 9% по сравнению с предыдущим годом и составила 1,5 трлн рублей, скорректированная чистая прибыль превысила 193 млрд рублей³.

Обновление стратегии

В последнее время мы видим стабильный рост спроса на электроэнергию. Это глобальный тренд, который во многом связан с развитием технологий, созданием мощных дата-центров, новым уровнем потребления домохозяйств.

Кроме того, из-за изменения климата увеличивается необходимость в системах кондиционирования воздуха. Именно по этой причине летом 2024 года на фоне аномальной жары на юге России были обновлены максимумы потребления.

Наконец, спрос на электроэнергию растет на фоне подъема национальной экономики благодаря открытию новых производственных кластеров в Сибири и на Дальнем Востоке, активному жилищному строительству в мегаполисах.

Все эти процессы мы учитываем в своей деятельности, в том числе при формировании планов сетевого комплекса на долгосрочную перспективу. В отчетном периоде уделяли особое внимание работе над Стратегией развития Группы «Россети» на период до 2030 года. Документ предполагает дальнейшую системную работу по повышению надежности и доступности услуг электроснабжения.

Акценты также сделаны на создании единого сетевого комплекса под управлением Группы «Россети», обеспечении технологического суверенитета, модернизации и реновации сетевой инфраструктуры с использованием передового российского оборудования, современных средств автоматизации процессов, новых цифровых решений, предложенных отечественными разработчиками.

Наконец, безусловным приоритетом в Стратегии определено обеспечение реализации национальных проектов.

Инвестиционные проекты

В 2024 году объем финансирования инвестиционной программы составил около 660 млрд рублей. Это новый рекорд. Введено 33 тыс. км линий электропередачи и 16,8 ГВА трансформаторной мощности.

¹ Консолидированные данные по Группе «Россети».

² Консолидированные данные по Группе «Россети».

³ Консолидированные данные по Группе «Россети» без учета обесценения основных средств и соответствующего налога на прибыль.

Мы продолжили работу по электроснабжению второго этапа расширения Восточного полигона железных дорог, завершив шесть из семи ключевых объектов. Новая инфраструктура позволила обеспечить БАМ и Транссиб мощностью, необходимой для решения поставленной Президентом России задачи по увеличению объема грузоперевозок до 180 млн тонн в год. Финальный энергообъект второго этапа — транзит в Хабаровском крае — поставим под напряжение в 2026 году.

Выполнили ряд крупных проектов в других регионах страны. В том числе ввели новые и реконструированные подстанции, которые существенно повысили надежность электроснабжения потребителей в Сочи, Туле, Екатеринбурге и других городах.

Из перспективных задач выделяю развитие сетей в растущих центрах потребления, включая Москву и Подмоскowie, Кубань, Юго-Восточную Сибирь и Дальний Восток.

Технологическое развитие

Достижение технологического суверенитета и последующего лидерства — одна из ключевых целей, которую Президент России поставил перед всеми отраслями.

Первым шагом к ее достижению является импортозамещение. Мы активно действуем в этом направлении, хотя уже снизили долю зарубежной продукции в закупках до менее чем 10%. На многих объектах, которые сегодня строят «Россети», используется исключительно оборудование отечественного производства.

Прорабатываем также собственные инновационные решения. В 2024 году открыли в Санкт-Петербурге Интеллектуальную лабораторию цифровых сетей — исследовательский центр мирового уровня, который значительно расширил возможности отечественных энергетиков. Он предназначен для моделирования энергосистем, испытаний новейшего оборудования, решения других актуальных вопросов, включая обеспечение кибербезопасности.

Кадровая политика

В основе достижений Группы «Россети» лежат результаты добросовестного и ответственного труда около 235 тыс. работников, настоящих профессионалов своего дела. Содействуя развитию команды, мы создаем новые возможности для достижения целей, стоящих перед сетевым комплексом России.

Ключевая роль в подготовке персонала отводится 30 корпоративным учебным центрам, на базе которых реализуем порядка 300 образовательных программ. Для развития управленческого потенциала сотрудников, зачисленных в кадровый резерв, открыта специальная «Школа лидерства Россети».

Большое внимание уделяем работе с молодежью. Считаем важным партнерство с образовательными организациями по всей цепочке — от школ до университетов. Реализуем собственные проекты, направленные на популяризацию профессии и подготовку кадров для энергетики будущего.

Подводя итоги, могу с уверенностью заявить, что в 2025 году мы сохраним приверженность нашим ценностям и продолжим свое развитие в соответствии с обновленной Стратегией Группы «Россети» для дальнейшего успешного функционирования сетевого комплекса нашей страны.

Андрей Рюмин,
Генеральный директор ПАО «Россети»

Группа компаний «Россети» сегодня

О Компании

Мы осуществляем вклад в обеспечение энергетического, экономического и технологического суверенитета России, участвуем в устойчивом развитии практически всех регионов страны. Мы являемся одним из крупнейших работодателей России, реализуя ответственную социальную политику. Мы гарантируем права каждого из более чем 900 тыс. акционеров, применяя в работе эффективные практики корпоративного управления.

Наша деятельность

- Передача и распределение электроэнергии
- Технологическое присоединение к электрическим сетям
- Развитие электросетевого комплекса

Группа «Россети» сегодня — это:	
Один из крупнейших в мире электросетевых холдингов	2,57 млн км линий электропередачи 886 ГВА — трансформаторная мощность 593 тыс. подстанций 45 дочерних и зависимых обществ, включая 19 сетевых компаний
Надежный поставщик электроэнергии в масштабах всей страны	Более 80% всей вырабатываемой в стране электроэнергии (более 900 млрд кВт*ч) передается по сетям Группы «Россети»
Современная технологичная компания, обладающая инновационной инфраструктурой	1,09 млрд руб. — затраты на НИОКР Использование системы инновационного менеджмента в 11 компаниях Группы
Системно значимый участник устойчивого развития регионов страны	82 региона присутствия 273,3 млрд руб. — налоговые и социальные отчисления, уплаченные Группой «Россети» Участие в реализации 13 национальных проектов
Один из крупнейших работодателей России	Более 234,5 тыс. человек — списочная численность работников всех компаний Группы «Россети»
Компания с преобладающей долей госучастия, обеспечивающая решение стратегических задач национального уровня в области развития электросетевого комплекса	76,9936%⁴ — доля государства в уставном капитале (в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом) Субъект естественной монополии, включенный в перечень системообразующих организаций России, имеющих стратегическое значение
Один из ключевых участников реализации «зеленой повестки»	Обеспечена выдача 412,5 МВт мощности возобновляемых источников энергии в 2024 году 443 электрозарядных станции в эксплуатации Инфраструктурная компания, обеспечивающая возможность построения нового поколения распределенных сетей

⁴ С учетом размещенных акций дополнительного выпуска, зарегистрированного 21.08.2023, номер государственной регистрации 1-01-65018-D-109D).

История Группы компаний «Россети»

	ФСК ЕЭС	Россети
2001	- Начато реформирование электроэнергетической отрасли, основные цели которого — повышение эффективности, создание условий для дальнейшего развития и обеспечение надежного и бесперебойного энергосбережения потребителей; - Правительство РФ приняло программу реформирования электроэнергетики России.	
2002	Создано ОАО «ФСК ЕЭС», в управление которому передан системообразующий инфраструктурный комплекс — Единая национальная (общероссийская) электрическая сеть (ЕНЭС).	
2003	ОАО «ФСК ЕЭС» включено в Реестр субъектов естественных монополий ТЭК, а также в перечень коммерческих организаций — субъектов Федерального оптового рынка электроэнергии и мощности (ФОРЭМ).	
2008	Завершена реорганизация ОАО РАО «ЕЭС России», в результате которой разделены потенциально конкурентные и естественно-монопольные функции, обособлен электросетевой бизнес.	Создано ОАО «Холдинг МРСК» для управления распределительными сетевыми компаниями, проведения единой инвестиционной, финансово-экономической и кадровой политики.
2012	В соответствии с решением Совета директоров, принятым в соответствии с директивами Правительства РФ, подписан договор о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ОАО «Холдинг МРСК» ОАО «ФСК ЕЭС», объединяющему в своей структуре распределительные электросетевые компании, научно-исследовательские и проектно-конструкторские институты, строительные и сбытовые организации. 97 филиалов МРСК/РСК расположены на территории 69 субъектов РФ.	
	Указом Президента РФ ОАО «ФСК ЕЭС» внесено в список стратегических предприятий.	Указом Президента РФ ОАО «Холдинг МРСК» внесено в список стратегических предприятий.
2013	ОАО «Россети» стало контролирующим акционером ОАО «ФСК ЕЭС» с долей 80,13% обыкновенных акций.	ОАО «Холдинг МРСК» переименовано в ОАО «Россети», полное наименование — Открытое акционерное общество «Российские сети».
2015	Общество приобрело публичный статус (ПАО «ФСК ЕЭС»).	Общество приобрело публичный статус (ПАО «Россети»).
2019	Расширение географии деятельности: присоединены объекты ЕНЭС в Республике Саха (Якутия) и Иркутской области.	Утверждена Стратегия развития ПАО «Россети» и его ДЗО до 2030 года
2020	- Полномочия единоличного исполнительного органа ПАО «ФСК ЕЭС» переданы управляющей организации — ПАО «Россети». - Утверждена Долгосрочная программа развития ПАО «ФСК ЕЭС» на период 2020–2024 годы с перспективой до 2030 года	
2022	По решению ВОСА принято решение о реорганизации Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы» в форме присоединения к нему Публичного акционерного общества «Российские сети», Акционерного общества «Дальневосточная энергетическая управляющая компания — ЕНЭС», Открытого акционерного общества «Томские магистральные сети» и Акционерного общества	

	«Кубанские магистральные сети». Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы» переименовано в Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети», сокращенное наименование — ПАО «Россети».
2023	• Завершена реорганизация Группы «Россети», которая позволила повысить уровень управляемости электросетевым комплексом России и скорость принятия ключевых решений, оптимизировать структуру затрат, а также улучшить эффективность и качество управления электросетевым комплексом; • Число акционеров ПАО «Россети» превысило 900 тыс. лиц; • География деятельности расширена до 82 регионов.
2024	• Совет директоров ПАО «Россети» утвердил Стратегию цифровой трансформации на 2024–2027 годы с прогнозом до 2030 года; • Компании Группы «Россети» получили статус системообразующих сетевых организаций (СТСО) в 69 регионах присутствия.
	• Совет директоров ПАО «Россети» предварительно рассмотрел Стратегию развития Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети» и его дочерних и зависимых обществ на период до 2030 года (утверждена 31.03.2025).

География деятельности

Группа «Россети» обеспечивает электроснабжение 82 регионов Российской Федерации на территории всех 8 федеральных округов.

Федеральный округ	Площадь, млн га ⁵	Население, млн чел. ⁶	Валовый региональный продукт, млрд руб. ⁷	Магистральный сетевой комплекс	Распределительный сетевой комплекс
Северо-Западный ФО	168,7	13,9	19 262,2	МЭС Северо-Запада МЭС Центра	ПАО «Россети Северо-Запад» АО «Россети Янтарь» ПАО «Россети Ленэнерго»
Приволжский ФО	103,7	28,4	22 012,8	МЭС Волги МЭС Урала	ПАО «Россети Волга» ПАО «Россети Центр и Приволжье» ПАО «Россети Урал»
Уральский ФО	181,8	12,3	23 044,3	МЭС Урала	ПАО «Россети Урал» АО «Россети Тюмень»
Южный ФО	44,8	16,6	10 993,3	МЭС Юга	ПАО «Россети Юг» ПАО «Россети Кубань» ⁸
Сибирский ФО	436,2	16,5	13 962,1	МЭС Сибири АО «Электромаршрут»	ПАО «Россети Сибирь» АО «Россети Сибирь Тываэнерго» ПАО «Россети Томск» АО «РЭС» АО «Энергетик»
Центральный ФО	65,0	40,3	54 101,7	МЭС Центра МЭС Северо-Запада	ПАО «Россети Центр и Приволжье» ПАО «Россети Центр» ПАО «Россети Московский регион»
Дальневосточный ФО	695,3	7,9	10 128,8	МЭС Сибири МЭС Востока	ПАО «Россети Сибирь»
Северо-Кавказский ФО	17,0	10,3	3 569,0	МЭС Юга	ПАО «Россети Северный Кавказ» АО «Чеченэнерго»
Всего	1 712,5	146,1	157 074,2	Протяженность сетей — 2,57 млн км. Мощность ПС — 886 ГВА	
Субъекты Российской Федерации, не имеющие присутствия компаний Группы «Россети»				Камчатский край, Магаданская область, Сахалинская область, Чукотский и Ненецкий автономные округа, Республики Татарстан и Башкортостан	

⁵ На 1 января 2024 года ([https://rosreestr.gov.ru/upload/Doc/16-upr/Doc_Nation_report_2023\(1\).pdf](https://rosreestr.gov.ru/upload/Doc/16-upr/Doc_Nation_report_2023(1).pdf)).

⁶ Предварительная оценка численности постоянного населения на 01.01.2025, Росстат (https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/PrPopul2025_Site.xlsx).

⁷ За 2023 год, данные Росстата.

⁸ 24.01.2025 ПАО «Россети Кубань» изменило наименование на АО «Россети Кубань» в связи с прекращением публичного статуса общества.

Бизнес-модель

БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

Оказание услуг по передаче электроэнергии, технологическому присоединению потребителей, строительству и реконструкции электросетевых объектов – основные виды экономической деятельности Компании

Стратегические цели

Капиталы (ресурсы)

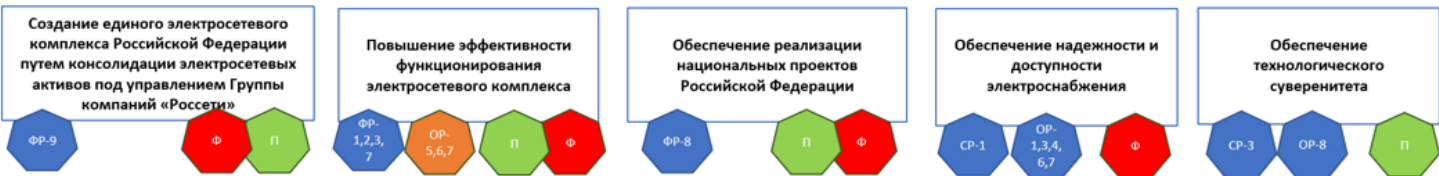
Человеческий (персонал) Опыт и профессионализм, забота о персонале	Списочная численность работников всех компаний Группы «Россети»: >234,5 тыс. человек Принято на работу: 29,6 тыс. человек
Производственный (активы) Развитие и реновация инфраструктуры	Протяженность ЛЭП: 2,57 млн км Количество подстанций: 593 тыс. шт. Мощность подстанций: 886 ГВА Подстанции с цифровым управлением: 40,1 тыс. шт.
Финансовый Рост доходов и финансовая устойчивость	Собственный капитал: 1 723 млрд руб. Кредиты и займы: 741,8 млрд руб.
Интеллектуальный Развитие научного и инновационного потенциала	Число вузов и ссузов-партнеров: >300 Передано в опытно-промышленную эксплуатацию: 8 НИОКР Создана Интеллектуальная лаборатория цифровых сетей
Социально-репутационный Позитивная репутация Компании	Стратегическое акционерное общество Высшего класса 7+ рейтинг корпоративного управления Участие более чем в 160 корпоративных мероприятиях Кредитные рейтинги уровня AAA
Природный Снижение потребления ресурсов и энергоэффективность	Компенсационное лесовосстановление на участках общей площадью: 20,3 тыс. га Рекультивировано земель: 2,3 тыс. га

Управление рисками*

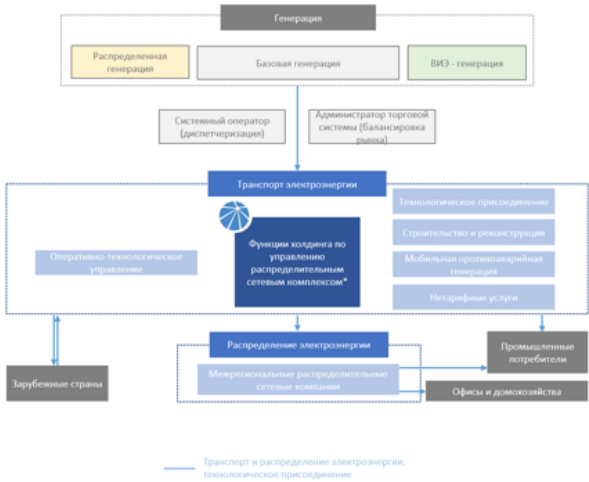
* Приведены основные риски. Подробнее о рисках см. на с. XX

Миссия Компании

доступная и качественная электроэнергия в каждый дом, учреждение и производство для комфортной жизни людей, ведения бизнеса и развития экономики страны



Деятельность



Результаты для заинтересованных сторон

Внутренние заинтересованные стороны	
Фонд оплаты труда, млрд руб.	324,5
Затраты на обучение персонала, млрд руб.	1,3
Расходы на охрану труда, млрд руб.	9,6
Внешние заинтересованные стороны	
Потребители	
Передано электроэнергии, млрд кВт*ч	842,8
Присоединено, ГВт мощности	15,8
Подключено, кВт ВИЭ	412,5
Акционеры и инвесторы	
Размещение облигаций, млрд руб.	88,0
Скорректированная чистая прибыль, млрд руб.	>193
Партнеры	
Число поставщиков-субъектов МСП	13,5
Общая сумма закупок, млрд руб. с НДС	1 520,1
Государство	
Налоговые и социальные отчисления, млрд руб.	273,3
Инвестиции в электросетевые активы, млрд руб.	659

Результаты для общества в целом

Вклад в реализацию национальных проектов

Вклад в достижение ЦУР ООН

Фокусируя внимание на 10 ключевых ЦУР, «Россети» признают важность всех 17 ЦУР, стремясь содействовать достижению каждой из них

Ответственные ESG практики

- Экологическая ответственность
- Социальная ответственность
- Корпоративное управление

Ключевые риски

- Финансовые риски**
 - ФР-1 – Недостигание планового уровня выручки от услуг по передаче электроэнергии
 - ФР-2 – Недостигание планового уровня выручки от услуг по ТП
 - ФР-3 – Недостигание планового уровня выручки от дополнительных (тарифных) услуг
 - ФР-7 – Превышение планового значения просроченной ДЗ от услуг по передаче э/э
 - ФР-8 – Превышение планового уровня долговой нагрузки
 - ФР-9 – Ограничение / невозможность привлечь требуемый объем финансирования
- Операционные риски**
 - ОР-1 – Крупные аварии на электросетевых объектах
 - ОР-3 – Недостигание показателя готовности к работе в отопительный сезон
 - ОР-4 – Невыполнение производственной программы (ТОиР и Программа Реновации)
 - ОР-5 – Превышение установленного целевого значения уровня потерь электроэнергии (%)
 - ОР-6 – Нарушение сроков осуществления технологического присоединения
 - ОР-7 – Несоблюдение графика ввода объектов в эксплуатацию
 - ОР-8 – Невыполнение показателя эффективности инновационной деятельности
- Стратегические риски**
 - СР-1 – Недостигание показателей уровня надежности и качества электроснабжения
 - СР-3 – Недостигание показателей корпоративного плана импортозамещения
- Климатические риски**
 - Физические риски
 - Переходные риски

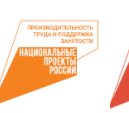
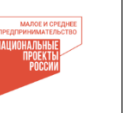
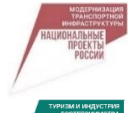
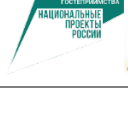
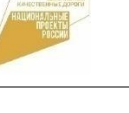
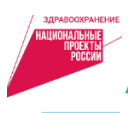
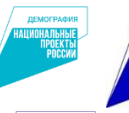
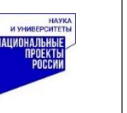
Ресурсы, используемые в цепочке создания стоимости, сгруппированы в шесть капиталов: человеческий, производственный, финансовый, интеллектуальный, социально-репутационный и природный. В результате деятельности Компании происходит трансформация капиталов и создание ценности для внешних и внутренних заинтересованных сторон. Своей деятельностью Компания вносит вклад в реализацию Национальных проектов России и достижение ЦУР ООН.

Стратегия развития и национальные цели

ПАО «Россети» активно реагирует на глобальные вызовы и участвует в решении национальных задач, интегрируя Цели устойчивого развития (ЦУР) ООН и национальные цели развития России в свою стратегию.

С 2017 года «Россети» ежегодно подтверждает приверженность ЦУР ООН, оценивая их значимость для своей деятельности. Компания признает важность всех 17 целей, выделяя 10 приоритетных, в достижение которых вносит наибольший вклад. При этом мы стремимся использовать любые возможности для содействия достижению остальных ЦУР ООН, сочетая глобальные ориентиры с национальными стратегическими задачами.

В 2024 году Группа активно участвовала в реализации национальных проектов, внося вклад в развитие энергетической инфраструктуры, повышение энергоэффективности и снижение воздействия на окружающую среду. С мая 2024 года в соответствии с Указом Президента России⁹ структура национальных проектов была изменена. Группа «Россети» продолжает работу в новых направлениях, способствуя достижению ключевых национальных целей.

Стратегические цели Компании	Национальные цели	Национальные проекты	ЦУР ООН
 Обеспечение надежности энергоснабжения  Повышение экономической эффективности деятельности	Устойчивая и динамичная экономика	     	     
 Содействие энергетической и экологической безопасности	Экологическое благополучие		  
 Развитие ЕНЭС	Комфортная и безопасная среда для жизни	     	  
 Технологическое и инновационное развитие	Технологическое лидерство Цифровая трансформация государственного и муниципального управления, экономики и социальной сферы		 
 Повышение удовлетворенности потребителей	Сохранение населения, здоровье и благополучие людей, поддержка семьи Реализация потенциала каждого человека, развитие его талантов, воспитание патриотичной и социально ответственной личности	     	  

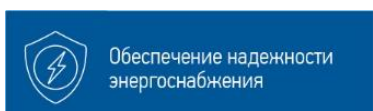
⁹ Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2024 № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года».

Вклад в энергетический суверенитет России

Преимущества Группы «Россети»

- Группа «Россети» — один из крупнейших электросетевых холдингов в мире
- Более 80% электроэнергии в стране передается по сетям компаний Группы «Россети»
- Компании Группы «Россети» обеспечивают электроснабжение потребителей в 82 регионах России
- Многолетний тренд на улучшение показателей надежности Psaidi и Psaiifi

Операционная деятельность



Основные события года

Октябрь	Статус СТСО получен в 69 регионах России Компании Группы «Россети» получили статус системообразующих территориальных сетевых организаций во всех 69 регионах, где Компания представлена в распределительном комплексе. Одна из основных задач СТСО — обеспечение эксплуатации объектов организаций, утративших статус ТСО, региональных и муниципальных сетей, а также бесхозяйной инфраструктуры. <i>«СТСО фактически станут гарантом обеспечения надежного электроснабжения при масштабных отключениях, будут содействовать в устранении их последствий»</i> Даниил Краинский, заместитель Генерального директора по правовому обеспечению ПАО «Россети»
---------	---

Ключевые показатели

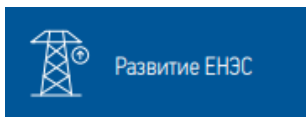
Передача электроэнергии

	2022	2023	2024
Отпуск в сеть, млрд кВт·ч	864,9	874,8	919,9
Отпуск электроэнергии потребителям услуг, млрд кВт·ч	789,7	799,1	842,8
Уровень потерь электроэнергии от отпуска в сеть, %	8,69	8,65	8,37

Надежность энергоснабжения

Наименование показателя	2022	2023	2024
Средняя продолжительность прекращений передачи электрической энергии в магистральном сетевом комплексе, Пп, ч/шт.	0,0100	0,0132	0,02149
Psaidi —средняя продолжительность прекращения передачи электрической энергии на точку поставки, ч	2,8	2,8	2,72
Psaifi —средняя частота прекращения передачи электрической энергии на точку поставки, шт.	1,5	1,4	1,25

Инвестиционная деятельность



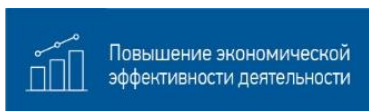
Основные события года

Декабрь	Электроснабжение Восточного полигона железных дорог Введены в работу шесть из семи объектов электроснабжения второго этапа расширения Восточного полигона. Новая инфраструктура обеспечит Байкало-Амурскую и Транссибирскую железнодорожные магистрали дополнительной мощностью 1,7 тыс. МВт для увеличения объема грузоперевозок. Работы велись в тяжелых природно-климатических условиях, в том числе в районах с высокой сейсмичностью, в труднодоступной местности. Все объекты построены преимущественно с использованием отечественного оборудования.
В течение года	Ключевые проекты реконструкции и строительства В результате реконструкции подстанции 500 кВ «Юрга» введен новый автотрансформатор мощностью 250 МВА, увеличивший мощность центра до 750 МВА. Подстанция «Юрга» питает одноименный город с населением почти 80 тыс. человек. В декабре в Московской области завершена реконструкция подстанции 110 кВ «Дарьино». Энергообъект оснащен современным оборудованием, позволяющим внедрить дистанционное управление. От подстанции будет запитан Региональный сосудистый центр. В 2024 году запущено строительство подстанции 500 кВ «Варяг» и транзита, который свяжет ее с Приморской ГРЭС. Мощность питающего центра составляет 501 МВА, протяженность ЛЭП — почти 500 км. Проект станет частью Приморского энергокольца 500 кВ, обеспечит энергоснабжение для новых потребителей и снизит риски энергодефицита на юге Приморья. Также дан старт реконструкции магистральной линии электропередачи 330 кВ «ГЭС-2 — Машук» в Ставропольском крае. Проект позволит повысить надежность электроснабжения района Кавказских Минеральных Вод, а также перетоков вырабатываемой в регионе электроэнергии в республики Северного Кавказа.

Ключевые показатели

Реализация инвестиционной программы	2022	2023	2024
Объем ввода в эксплуатацию, млрд руб.	362,3	345,2	565,1
Объем финансирования инвестиционной программы, млрд руб.	434,8	536,9	659,5
Ввод трансформаторной мощности, ГВА	10,0	9,9	16,8
Ввод ЛЭП, тыс. км	29,4	36,8	33,0

Вклад в экономический суверенитет России



Преимущества Группы «Россети»

- Прямой вклад в развитие регионов присутствия и в реализацию национальных проектов России
- Многолетняя история реализации сложных отраслевых проектов
- Последовательное снижение удельных операционных расходов на протяжении последних лет
- Стабильные финансовые результаты деятельности и оптимальная долговая нагрузка благодаря реализации консервативной финансовой политики
- Наивысшая оценка кредитоспособности Общества: суверенный уровень кредитных рейтингов AAA от ведущих рейтинговых агентств АКРА и Эксперт РА

Основные события года

Апрель	ПАО «Россети» присвоен второй кредитный рейтинг Рейтинговое агентство АО «Эксперт РА» присвоило ПАО «Россети» наивысший кредитный рейтинг на уровне «ruAAA», прогноз «Стабильный», что свидетельствует о стабильном финансовом положении, а также учитывает системную и социальную значимость Компании.
Август, декабрь	88 млрд рублей — общий объем биржевых облигаций за 2024 год В августе 2024 года ПАО «Россети» разместило выпуск облигаций общим номинальным объемом 65 млрд руб. Изначально планировавшийся объем составлял 30 млрд руб., но высокий спрос позволил значительно увеличить объем выпуска. В ноябре 2024 года ПАО «Россети» разместило биржевые облигации на 23 млрд руб. В настоящее время в обращении находятся облигационные займы на общую сумму 398,1 млрд руб.: 11 выпусков классических бондов и 19 ¹⁰ выпусков биржевых облигаций ПАО «Россети».
Октябрь	Кредитный рейтинг подтвержден на наивысшем уровне Аналитическое кредитное рейтинговое агентство (АКРА) подтвердило кредитный рейтинг ПАО «Россети» на уровне AAA(RU) со стабильным прогнозом. 16 облигационных выпусков также подтверждены на наивысшем уровне AAA(ru). Аналитики отметили уверенные рыночные позиции и высокие показатели рентабельности и ликвидности.
В течение года	По итогам 2024 года «Россети» выполнили технологическое присоединение более 15,8 ГВт мощности. В числе крупнейших реализованных проектов — электроснабжение новых химических и добывающих предприятий на Дальнем Востоке, создание схемы внешнего электроснабжения Чаяндинского нефтегазоконденсатного месторождения, которое является ресурсной базой для магистрального газопровода «Сила Сибири». В течение года окончена модернизация подстанций 220 кВ «Арсенал» и 500 кВ «Тарко-Сале», питающих восточные районы Ямало-Ненецкого автономного

¹⁰ С учетом выпуска биржевых облигаций серии БО-02, который полностью выкуплен (и не погашен) в рамках оферты 2021 года.

	округа. Проект позволил обеспечить выдачу 60 МВт дополнительной мощности для развития нефтегазовых предприятий.
--	---

Ключевые показатели

Технологическое присоединение

Технологическое присоединение	2022	2023	2024
Количество исполненных договоров, тыс. шт.	412,9	406,1	381,7
Мощность исполненных договоров, ГВт ¹¹	13,9	13,5	15,8

Качество взаимодействия с клиентами	2022	2023	2024
Уровень удовлетворенности клиентов услугой технологического присоединения, баллы (из 10 возможных)	9,48	9,65	9,58 ¹²

Финансовая деятельность

Финансовые показатели (по МСФО)	2022	2023	2024
Выручка, млрд руб.	1 181,5	1 378,7	1 505,7
EBITDA ¹³ , млрд руб.	384,3	528,2	519,4
Рентабельность EBITDA, %	32,5	38,3	34,5
Чистая прибыль (убыток), млрд руб.	132,8	161,3	(116,9)
Чистая прибыль без обесценения основных средств, нематериальных активов и активов в форме права пользования с учетом отложенного налога на прибыль ¹⁴ , млрд руб.	157,3	254,4	193,6

Развитие регионов

273,3 млрд руб. составили в 2024 году налоговые и социальные отчисления Группы компаний «Россети» в бюджеты всех уровней.

Обеспечение энергоснабжением объектов в рамках реализации национальных проектов	2022	2023	2024
Количество объектов	780	980	670
Трансформаторная мощность, МВА	100	156	141
Протяженность ЛЭП, км	300	1 130	343

¹¹ С учетом присоединения объектов генерации.

¹² Несмотря на небольшое снижение показателей по ряду параметров, в целом уровень удовлетворенности клиентов остается стабильно высоким, подробнее на стр. 75.

¹³ Показатель EBITDA рассчитывается как прибыль до вычета расходов по налогу на прибыль, процентных расходов, амортизации и чистого убытка от обесценения.

¹⁴ Отложенный налог на прибыль по применимым в 2024 г. и 2023 г. ставкам налога на прибыль, без учета изменений ставки налога на прибыль, применяемой с 01.01.2025.

Вклад в технологический суверенитет России



Технологическое
и инновационное развитие



Содействие энергетической
и экологической
безопасности

Преимущества Группы «Россети»

- Цифровая трансформация компаний Группы для сокращения издержек и повышения надежности энергоснабжения
- Содействие развитию отечественных производителей электротехнического оборудования
- Расширение сотрудничества с ведущими международными энергетическими компаниями для продвижения за рубежом отечественных научно-технических компетенций
- Тесное сотрудничество и поддержка профильных вузов и научно-исследовательских центров, развитие собственной научно-исследовательской базы
- Расширение внедрения системы инновационного менеджмента в периметре Группы

Основные события года

Март	Интеллектуальная лаборатория цифровых сетей Новый исследовательский центр ПАО «Россети» открыт в Санкт-Петербурге. Он будет заниматься разработкой, испытанием и сертификацией оборудования, созданием прорывных решений в области энергетики.
Июнь	AI для электросетей Группа «Россети» и Сбер договорились о разработке и применении лучших решений в области искусственного интеллекта для цифровой трансформации электросетевого комплекса. Стороны планируют сформировать умную базу знаний и разработать специализированную генеративную модель, которая будет понимать специфику отрасли и встраиваться в бизнес-процессы.
Август	Новая услуга временного электроснабжения стройплощадок На портале электросетевых услуг представлен новый сервис по организации временного электроснабжения строительных площадок и аренде КТП. В рамках услуги энергетики разрабатывают и согласовывают проект «под ключ», проводят земляные, строительные работы, пусконаладку, а также комплекс испытаний и измерений с помощью собственной лаборатории.
Сентябрь	Стратегия цифровой трансформации Обновлена стратегия цифровой трансформации, ключевыми целями определены улучшение эффективности, надежность оказания услуг и новые клиентские сервисы. Портфель стратегии состоит из 255 проектов по 12 ключевым функциональным направлениям. Среди них — оперативно-технологическое управление, эксплуатация оборудования, развитие сети, взаимодействие с потребителями, охрана труда, корпоративное управление, нетарифная деятельность и информационная безопасность. <i>«Мы сделали акцент на построении единой цифровой архитектуры, реализации общих для всей Группы «Россети» принципов работы»</i> Андрей Рюмин, Генеральный директор ПАО «Россети»
Октябрь	400 километров цифровой линии связи На пяти линиях электропередачи 220–500 кВ, образующих межсистемный транзит «Орск — Магнитогорск — Челябинск», завершился монтаж встроенного в грозозащитный трос волоконно-оптического кабеля.

	Протяженность созданной линии связи составила около 400 км, стоимость работ — более 500 млн руб. Общая протяженность волоконно-оптических линий в магистральных электросетях Урала теперь превышает 13,5 тыс. км, покрытие энергообъектов собственной цифровой связью составляет 97%.
Ноябрь	Интеллектуальная система предотвращения перегрузки «Россети» и Системный оператор впервые реализовали цифровую систему мониторинга запаса устойчивости на двух магистральных подстанциях Амурской области, питающих объекты Восточного полигона железных дорог — на подстанциях 220 кВ «Магдагачи» и «Призейская». Проект позволяет применять адаптивные настройки противоаварийной автоматики, увеличить пропускную способность сетей и надежность электроснабжения, оптимизировать затраты.
Декабрь	Обновлены ключевые документы Новая Единая техническая политика Группы «Россети» ¹⁵ актуализирована с учетом современных потребностей электросетевого комплекса. Добавлены разделы по зарядной инфраструктуре для электромобилей и накопителям электроэнергии, а также с зарекомендовавшими себя эффективными техническими решениями. Совет директоров ПАО «Россети» утвердил Программу инновационного развития на 2024–2029 годы с перспективой до 2035 года ¹⁶ . Документ ориентирован на адаптацию бизнес-процессов к современным условиям с использованием передовых технологий. Базовый принцип программы — отказ от точечных проектов в пользу комплексных решений.

Ключевые показатели

Инновационная деятельность

Затраты на инновации	2022	2023	2024
Затраты на реализацию Программы инновационного развития по Группе «Россети», млрд руб.	15,65	21,9	26,73
Затраты на НИОКР, млрд руб.	1,02	1,13	1,09

Результаты НИОКР	2022	2023	2024
Получены охранные документы	39	32	23

Внедрение системы инновационного менеджмента	2022	2023	2024
Компании Группы «Россети», в которых внедрена СИМ	7	9	11
Компании Группы «Россети», в которых СИМ сертифицирована на соответствие ISO 56000	3	5	5

Закупочная деятельность

Поддержка отечественных поставщиков	2022	2023	2024
Доля закупок у местных поставщиков, %	37	46	59
Доля российского оборудования в структуре закупок Группы, %	>90	>90	>90

¹⁵ Положение ПАО «Россети» «О единой технической политике», утверждено решением Совета директоров ПАО «Россети» (протокол от 28.12.2024 № 673).

¹⁶ Утверждено решением Совета директоров ПАО «Россети» (протокол от 28.12.2024 № 673).

Вклад в устойчивое развитие России



Преимущества Группы «Россети»

- Один из крупнейших работодателей России, предоставляющий привлекательные условия труда и возможности для развития
- Эффективная кадровая политика обеспечивает низкую текучесть персонала
- Постоянная коммуникация с представителями всех заинтересованных сторон с помощью различных каналов связи и механизмов взаимодействия
- Сертифицированная система экологического менеджмента позволяет снизить экологические риски и повысить эффективность расходов на охрану окружающей среды
- Прямые выбросы парниковых газов незначительны в силу отраслевой специфики
- Развитые практики корпоративного управления обеспечивают акционерам уверенность в соблюдении их прав

Основные события года

Май	Развитие кадрового потенциала «Россети» реализуют комплекс проектов, направленных на профессиональный и личностный рост сотрудников, поддержку молодых специалистов. Благодаря активной работе в этой области Компания была удостоена престижной премии РСПП в номинации «За развитие кадрового потенциала».
Июль	АКРА подтвердило высокий ESG-рейтинг Аналитическое кредитное рейтинговое агентство (АКРА) подтвердило ПАО «Россети» рейтинг ESG-AA, уровень ESG-2, что соответствует очень высокой оценке. Решение обусловлено уверенными показателями Компании в области экологии, социальной ответственности и управления, а также наличием политик и процедур в сфере управления отраслевыми ESG-рисками.
Сентябрь	Высокое качество управления закупками «Россети» вошли в топ-5 российского рейтинга качества управления закупочной деятельностью среди компаний с государственным участием. На высокую оценку экспертного сообщества повлияли опыт руководства и команды, степень автоматизации, качество систематизации и регламентации процессов, показатели эффективности.
Октябрь	Энергокружки Группа «Россети» запустила масштабный профориентационный проект — 84 энергокружка начали работу в 61 регионе России. Для учеников старших классов проходят дополнительные занятия по физике по программе, разработанной совместно с НИУ «МЭИ», а также реализуется ряд активностей, направленных на знакомство с электросетевым комплексом: экскурсии на энергообъекты, встречи с экспертами, знакомство с представителями профессий и многие другие. Для участников проекта предусмотрена стипендиальная программа. Отдельная работа проводится с учителями физики, которые не только являются преподавателями, но и выполняют амбассадорскую роль для

	Компании, направляя ребят по «энергетическим» трекам. Все 78 учителей прошли очную недельную программу повышения квалификации в НИУ «МЭИ». Главная цель проекта — привить школьникам интерес и любовь к физике, а также увеличить долю учащихся, выбирающих этот предмет для поступления в профильные учебные заведения по инженерным направлениям. Обучение прошли свыше 1 600 учеников девятых и десятых классов. <i>«Наша цель — обеспечить приток молодых специалистов в сетевой комплекс. Мы стремимся, чтобы старшеклассники, еще находясь за партой, определились с будущей профессией и выбрали «Россети» как работодателя»</i> Владимир Харитонов, заместитель Генерального директора — руководитель Аппарата ПАО «Россети».
Декабрь	Модернизация для энергоэффективности В рамках проекта «Энергоэффективная подстанция» модернизирована подстанция 500 кВ «Ключики» в Ульяновской области. Расход энергии на охлаждение силовых трансформаторов снижен более чем на 60%. Это увеличит ресурс оборудования и повысит надежность электроснабжения потребителей, позволив при этом значительно снизить собственное потребление электроэнергии подстанции.

Ключевые показатели

Социальная ответственность

Списочная численность работников Группы «Россети», тыс. чел.

2022	2023	2024
Более 230	Более 235	Более 234,5

Средняя заработная плата, тыс. руб.

2022	2023	2024
70,5	81,3	94,8

Число обращений, связанных с нарушениями прав человека, шт.

2022	2023	2024
0	0	0

Общее количество учтенных несчастных случаев на производстве, шт.

2022	2023	2024
50	49	57 ¹⁷

Экологическая ответственность

Расходы на обеспечение охраны окружающей среды, млн руб.

2022	2023	2024
702,0	824,5	1 194,7

¹⁷ Основными причинами роста несчастных случаев в 2024 году являлись: входение в периметр Группы «Россети» новых дочерних обществ — АО «РЭС», АО «Электромагистраль» и АО «Энергетик», а также работа Компаний Группы «Россети» на приграничных территориях.

Количество установленных птицевежащных устройств, тыс. шт.

2022	2023	2024
174,6	166,0	143,6

Корпоративное управление

83,3% рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России соблюдаются ПАО «Россети» полностью.

Результаты оценки эффективности корпоративного управления ПАО «Россети»

2024 год	Развитая практика
----------	-------------------

Структура Совета директоров

	2022	2023	2024
Исполнительный директор	5	1	1
Неисполнительный директор	3	7	7
Независимый директор	3	3	3

Стратегический отчет

Обзор условий ведения бизнеса

Макроэкономическая ситуация

Ситуация в экономике России

4,3¹⁸%	рост ВВП в России в 2024 году
9,52%	инфляция в России в 2024 году
4,6%	рост индекса промышленного производства в России в 2024 году

В 2024 году российская экономика показала более высокие темпы роста, чем ожидалось, — ВВП увеличился на 4,3%. Показатель оказался выше оценки Минэкономразвития России, которое прогнозировало рост на уровне 3,9%. Согласно материалам Росстата, росту ВВП в 2024 году в значительной степени способствовал интенсивный рост обрабатывающей промышленности.

Среди ключевых факторов, благоприятствующих росту экономики в 2024 году, можно выделить:

- развитие новых логистических и производственных цепочек;
- рост внутренних производственных компетенций, ориентированных на импортозамещение;
- успешную адаптацию к внешним ограничениям.

По оценкам Банка России, в 2025 году ВВП России может вырасти на 1,5%¹⁹, при этом темп роста валового накопления основного капитала сохранится на уровне 2,8% в среднем за 2025–2027 годы²⁰. Данная динамика будет поддерживать инвестиционную активность в стране, в том числе в электроэнергетической отрасли.

В 2024 году политика Банка России была направлена на сдерживание инфляции, в результате чего сохранялись относительно жесткие денежно-кредитные условия. При этом годовая инфляция по итогам 2024 года достигла 9,52%²¹ (против 7,42% в 2023 году), отражая сохраняющееся инфляционное давление. Среди факторов разгона инфляции можно отметить опережающий рост внутреннего спроса, а также ослабление курса рубля, вызвавшее удорожание импортируемых товаров и услуг.

По прогнозам Банка России²², при сохранении жесткой денежно-кредитной политики в 2025 году инфляция снизится до 7,5%, а в 2026 году — приблизится к целевому уровню 4%. Для Группы «Россети» и всей электроэнергетической отрасли замедление инфляции имеет позитивное значение, так как способствует большей предсказуемости ценообразования на оборудование, материалы и услуги, необходимые для строительства и модернизации объектов электросетевого комплекса.

По итогам 2024 года индекс промышленного производства в России вырос на 4,6%, что выше показателя 2023 года на 0,3 п. п.²³ Основной вклад в промышленный рост в 2024 году внес обрабатывающий сектор, увеличив выпуск на 8,5% (несмотря на высокую базу 2023 года, когда рост составил 8,7%). Совокупный прирост обрабатывающих производств за два

¹⁸ По данным Росстат (https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/52_11-04-2025.html).

¹⁹ Макроэкономический опрос Банка России.

²⁰ Минэкономразвития России, [Прогноз социально-экономического развития РФ на 2025 год и на плановый период 2026 и 2027 годов](#).

²¹ Банк России, [Динамика потребительских цен, декабрь 2024 г.](#)

²² [Среднесрочный прогноз Банка России по итогам заседания Совета директоров по ключевой ставке 14 февраля 2025 года](#).

²³ Минэкономразвития России, [О динамике промышленного производства. Итоги 2024 года, февраль 2025 г.](#)

года превысил 18%. По итогам 2024 года выпуск в сегменте обеспечения электроэнергией, газом и паром вырос на 2,3%, несмотря на декабрьское снижение на 2,8%, обусловленное аномально теплой зимой. Дальнейший рост промышленного производства, особенно в обрабатывающем секторе, создает дополнительный спрос на электроэнергию.

Тарифы

В 2025 году в связи с корректировкой прогнозного уровня инфляции, а также реализацией крупных инвестиционных проектов в электроэнергетике, прогнозный рост конечной цены на электрическую энергию составит 12,6% для населения. При этом рост тарифов на передачу электрической энергии по ЕНЭС составит 11,5%²⁴, рост тарифов сетевых компаний — 11,6%.

В 2026 году рост тарифов на передачу электрической энергии по ЕНЭС составит 8,5%, рост тарифов сетевых компаний — 6,3%. В результате ожидаемый темп роста конечной цены электрической энергии для всех категорий потребителей составляет 5,2%.

В 2027 году ожидается возврат к динамике роста регулируемых и конечных цен на электрическую энергию в пределах прогнозной инфляции на уровне 4,0% ежегодно.

Параметры индексации тарифов на услуги по передаче электрической энергии указаны без учета индивидуальных решений Правительства Российской Федерации, принимаемых для устранения локальных регуляторных дисбалансов в отдельных регионах, решений ФАС России о согласовании заключения соглашений об условиях осуществления регулируемых видов деятельности, заключаемых в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 31.08.2023 № 1416, и решений ФАС России о согласовании заявлений региональных органов регулирования об установлении тарифов, отличных от предельных уровней, установленных ФАС России.

Обзор отрасли

Российский рынок электроэнергетики

3,1%

Рост потребления
электроэнергии в ЕЭС
России в 2024 году



Потребление электроэнергии в Единой энергетической системе (ЕЭС) России в 2024 году выросло на 3,1%, до 1 174,1 млрд кВт·ч. В трех объединенных энергосистемах (ОЭС) — центра, юга и северо-запада России — и 13 территориальных энергосистемах установлены новые значения исторического максимума потребления мощности.

Долгосрочный прогноз

В соответствии со Схемой и программой развития электроэнергетических систем России на 2025–2030 гг. прогноз потребления электроэнергии по ЕЭС России предполагает к 2030

²⁴ Без учета применения последний год надбавки на поэтапное доведение мощности потребителей услуг, подключенных к сетям ЕНЭС в размере 2,5%.

²⁵ Оперативные данные АО «СО ЕЭС».

году его увеличение до 1 298 млрд кВт·ч²⁶, максимум потребления мощности увеличится до 186 702 МВт. Реализация запланированных мероприятий по развитию генерирующих мощностей и электрических сетей позволит обеспечить надежное функционирование энергосистем с учетом прогнозируемого роста потребления электрической энергии и мощности.



Глобальные события последних лет привели к структурным изменениям и трансформации российской экономики. Общее энергопотребление в России будет зависеть от динамики в ключевых секторах экономики и иных значимых факторов.

Можно выделить следующие ключевые факторы спроса на электроэнергию в отраслевом разрезе:

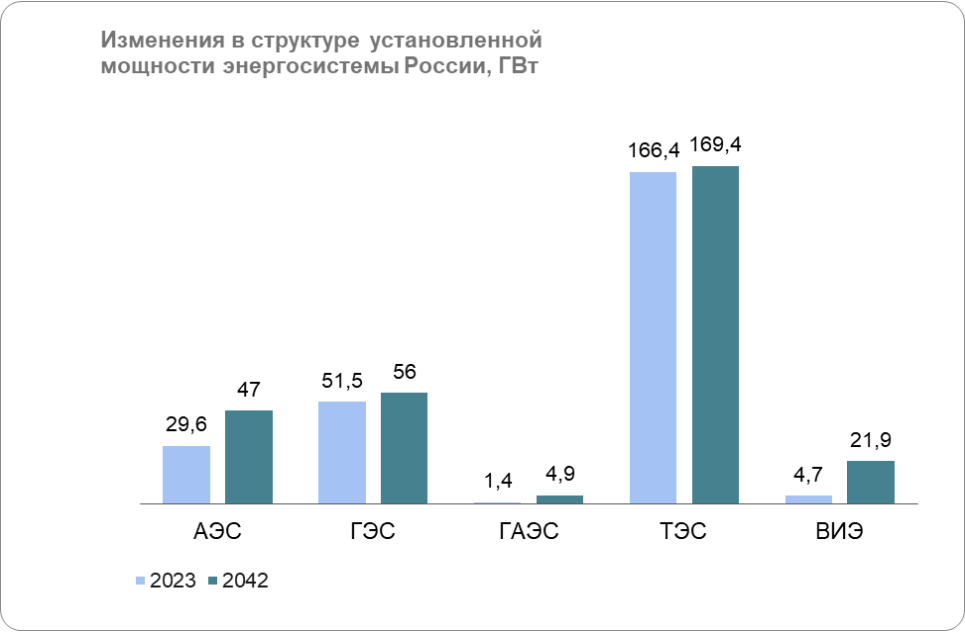
- спрос на электроэнергию со стороны промышленного сектора вырастет за счет модернизации мощностей черной металлургии;
- в сфере сельского хозяйства прирост потребления произойдет за счет роста числа освещаемых и отапливаемых теплиц в овощеводстве, вызванного реализацией Доктрины продовольственной безопасности и увеличением экспорта продукции АПК;
- в сфере строительства реализация национальных проектов и государственных программ, направленных на увеличение количества жилья и количества дорог в России, приведут к росту объемов производства энергоемких строительных материалов и товаров;
- наиболее значимый вклад в рост энергопотребления в сфере торговли будет обеспечен развитием электронной торговли и сопутствующей логистической и рекламной инфраструктуры;
- увеличение спроса на обработку, хранение и передачу данных приведет к росту объемов вводов инфраструктуры ЦОД;
- расширение парка электромобилей и электробусов потребует создания развитой инфраструктуры ЭЗС и увеличит спрос на электроэнергию со стороны электротранспорта;
- переход с угольного и дровяного отопления на электрическое рассматривается государством в качестве одной из мер улучшения экологической обстановки в регионах с неблагоприятной экологической ситуацией как часть федерального проекта «Чистый воздух».

Изменение энергобаланса

Прогнозируется, что структура установленной мощности энергосистемы России к 2042 году изменится.

²⁶Приказ Минэнерго России от 29.11.2024 № 2328 «Об утверждении схемы и программы развития электроэнергетических систем России на 2025 — 2030 годы».

²⁷ Оперативные данные АО «СО ЕЭС».



Атомные электростанции увеличат долю с 11,7% до 15,7%, а их вклад в генерацию электроэнергии достигнет 24%. Солнечные и ветровые станции увеличат долю с 1,9% до 7,3%. Доля тепловых электростанций снизится на 9 п. п., с 65,6% до 56,6%.

Адаптация электросетевого комплекса России

Прогнозируемый рост потребления электроэнергии и изменения в Генеральной схеме потребуют от Группы «Россети» соответствующего развития энергетической инфраструктуры.

Основные предпосылки развития электросетевого комплекса:

- подключение новых генерирующих мощностей;
- строительство и реконструкция ЛЭП;
- внедрение интеллектуальных сетей;
- повышение энергоэффективности;
- интеграция возобновляемых источников энергии и обеспечение их стабильной работы в энергосистеме;
- цифровая трансформация;
- снижение воздействия на окружающую среду благодаря применению «зеленых» технологий.

Учет этих факторов в перспективе позволит создать устойчивую, эффективную и экологически сбалансированную энергосистему, соответствующую долгосрочным потребностям экономики и общества. Рост доли ВИЭ в структуре генерации потребует развития новых технологических решений для их интеграции в сеть, что открывает для Группы «Россети» перспективы стать отраслевым технологическим лидером.

Ключевые вызовы в отрасли

В 2024 году российская электроэнергетика столкнулась с рядом системных вызовов, обусловленных как глобальными трендами, так и специфическими факторами, характерными для российской экономики.

Факторы роста	Сдерживающие факторы
Рост спроса на электроэнергию	Увеличение потребления ожидается в связи с электрификацией транспорта, развитием энергоемких производств и цифровой экономики. Однако реализация этих процессов

	сопряжена с дефицитом сетевых мощностей и необходимостью значительных инвестиций.
Технологические и инфраструктурные вызовы	Несмотря на активное внедрение цифровых технологий, уровень автоматизации процессов остается недостаточным.
Рост потребления электроэнергии для отопления, водоснабжения, освещения	Низкая платежная дисциплина потребителей на розничном рынке электроэнергии в ряде регионов присутствия компаний Группы.
Распространение ВИЭ	Несмотря на значительный рост в последние годы, доля СЭС и ВЭС в общей выработке электроэнергии составляет лишь 1,85%. Кроме того, их производительность зависит от погодных условий, что влияет на стабильность выдачи электроэнергии в сеть.

Положение Группы компаний «Россети» в отрасли

Электросетевые компании, входящие в Группу «Россети», являются ключевым звеном в электроэнергетической отрасли, занимая связующее положение между генерацией электроэнергии и потребителями, обеспечивая передачу электрической энергии по магистральным сетям единой национальной (общероссийской) электрической сети и распределительным сетям в 82 регионах России.

ПАО «Россети» и его дочерние общества, осуществляющие деятельность по оказанию услуг по передаче электрической энергии и технологическому присоединению, являются субъектами естественной монополии и субъектами критической информационной инфраструктуры.

По сетям Группы «Россети» передается более 80% всей вырабатываемой в стране электроэнергии, доля рынка в регионах присутствия Группы «Россети» по НВВ в 2024 году составляет более 74%.

В отрасли присутствуют иные территориальные сетевые организации (ТСО), не входящие в Группу «Россети», объекты электросетевого хозяйства, собственники которых не обладают статусом ТСО, и бесхозяйные объекты электросетевого хозяйства.

Консолидация отрасли

Основные цели консолидации электросетевых активов

Создание единого центра ответственности за обеспечение надежного, качественного и доступного электроснабжения	Рост доли ДО ПАО «Россети» в «котловой» выручке за услуги по передаче, получаемой от региональных потребителей электроэнергии	Построение оптимальной электросетевой инфраструктуры и внедрение элементов цифровой сети
---	--	--

Консолидация в 2024 году

В 2024 году реализованы несколько крупных проектов по консолидации электросетевых активов.



Системообразующая территориальная сетевая организация

Президентом Российской Федерации 13.07.2024 подписан Федеральный закон № 185-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об электроэнергетике» и отдельные законодательные акты Российской Федерации». Предусматривается введение в каждом регионе единого центра ответственности за надежность энергоснабжения — СТСО.

Основная задача, стоящая перед СТСО — это «подхват» объектов электросетевого хозяйства ТСО, лишившихся своего статуса, региональных/муниципальных объектов, а также бесхозных объектов.

Решение этой задачи подразумевает выполнение СТСО ряда мероприятий:

- заключение между ТСО и СТСО договора о порядке использования объектов электросетевого хозяйства;
- заключение договоров безвозмездного пользования региональным/муниципальным электросетевым имуществом;
- выполнение функций «одного окна» для потребителей услуг по передаче электрической энергии в рамках единообразной договорной модели «котел сверху».

В 69 российских регионах присутствия Группы «Россети» решениями уполномоченных государственных органов ДО Компании определены в качестве СТСО.

Группа «Россети» продолжит работу по консолидации сетей и «подхвату» бесхозных объектов электросетевого комплекса, определив для себя в качестве приоритета сохранение статуса СТСО во всех регионах присутствия.

Основные направления международной деятельности

Как международные проекты Компании влияют на укрепление технологического суверенитета России?

Технологический суверенитет не означает изоляции от мира. Напротив, получить результат можно, только находясь в постоянном диалоге с коллегами, изучая передовой опыт, участвуя в обсуждении глобальных трендов развития отрасли.

В последние годы мы нарастили интенсивность взаимодействия с партнерами из государств СНГ, Азиатско-Тихоокеанского региона, Африки. Видим ответный интерес. Например, в 2024 году прошли переговоры Генерального директора ПАО «Россети» Андрея Рюмина с Председателем Совета директоров ГЭК Китая Чжан Чжиганом, который свою первую международную встречу в новой должности провел именно с нашей Компанией. Состоялись деловые контакты с руководством и членами Правительства Республики Сербия.

Можно также отметить работу в рамках СИГРЭ — крупнейшей отраслевой научно-технической ассоциации, объединяющей экспертов из более чем 100 стран. «Россети» — базовая организация Российского национального комитета СИГРЭ, который на протяжении многих лет возглавляет Первый заместитель Генерального директора Компании Андрей Муров.

Мария Докучаева,
Директор по внешним коммуникациям

Компания обеспечивает параллельную работу российской электроэнергетической системы и электроэнергетических систем иностранных государств.

ПАО «Россети» осуществляет сбор и обработку информации о перемещении электроэнергии по 123 МГЛЭП, а также активно взаимодействует с партнерами из **13** иностранных государств в рамках заключенных соглашений и (или) регулярных деловых контактов.

13 стран	Азия и Ближний Восток	Вьетнам, Иран, Китай, Монголия
	Ближнее зарубежье и СНГ	Абхазия, Азербайджан, Армения, Беларусь, Грузия, Казахстан, Киргизия, Узбекистан, Южная Осетия

С какими странами взаимодействуют «Россети» в рамках параллельной работы энергосистем? Какая динамика наблюдается в этом сегменте деятельности?

ЕЭС России работает в параллельном режиме с энергосистемами Белоруссии, Монголии, Азербайджана, Грузии, Абхазии, Южной Осетии, Казахстана и Китая. В 2024 году также осуществлялась совместная работа с энергосистемами Эстонии, Латвии и Литвы, но в феврале 2025 года она была прекращена по инициативе прибалтийских государств.

Компания «Россети» как оператор Единой национальной электрической сети обеспечивает все трансграничные перетоки. В 2024 году экспорт электроэнергии составил около 8,5 млрд кВт·ч (на 17,6% меньше в годовом сопоставлении с 2023 годом), импорт — 1,9 млрд кВт·ч (на 15,5% больше 2023 года).

Кроме физических объемов меняется география работы: отмечается переориентация поставок электроэнергии с западной части страны на государства, расположенные на южном и восточном направлении. Так, в 2024 году выросли поставки в Казахстан, Киргизию и Монголию. При этом поставки электроэнергии в Китай ограничивались в связи с режимными условиями.

Для надежного электроснабжения потребителей на приграничных с Казахстаном и Белоруссией территориях был осуществлен транзит российской электроэнергии через эти страны в объеме 6,7 млрд кВт·ч (на 31% больше, чем в 2023 году).

Елена Андреева,
Заместитель Генерального директора
по реализации услуг и транспорту электроэнергии

Объемы экспорта, импорта и транзита электроэнергии в 2024 году, млн кВт·ч

Страна	Экспорт	Импорт	Транзит
Азербайджан	92,2	158,8	0,0
Беларусь	33,5	5,0	441,6
Грузия, Южная Осетия, Абхазия	1 173,8	1,8	0,0
Казахстан, Киргизия	4 964,5	1 514,9	6 281,2 ²⁸
Китай	884,6	0,0	0,0
Латвия	0,0	0,0	0,0
Литва	61,0	238,8	0,0
Эстония	0,0	0,0	0,0
Монголия	1 320,1	10,3	0,0
Украина	0,0	0,0	0,0
Финляндия	0,0	0,0	0,0
Всего	8 529,7	1 929,7	6 722,8

Предложения компании учтены в **16** протоколах Межправительственных комиссий по торгово-экономическому сотрудничеству с иностранными государствами.

16 стран	Азия	Вьетнам, Китай, Индия, Монголия, Таиланд
	Ближнее зарубежье и СНГ	Азербайджан, Армения, Киргизия, Казахстан, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан
	Европа	Сербия
	Ближний Восток и Африка	Иран, Эфиопия
	Латинская Америка	Куба

В целях реализации Договора о создании Союзного государства 29.01.2024 принят Декрет о реализации положений Договора на 2024–2026 годы, включая интеграцию электроэнергетических систем России и Беларуси. Компания участвовала в разработке Договора о формировании объединенного рынка электроэнергии, который был подписан президентами России и Беларуси в декабре 2024 года на юбилейном заседании Высшего Государственного Совета Союзного государства.

В отчетном году операторы энергосистем стран Балтии официально уведомили о выходе в феврале 2025 года из совместной работы с энергосистемами России и Беларуси. При этом в 2024 году между ЕЭС России и странами Балтии осуществлялись обмены электрической энергией в рамках параллельной работы энергосистем. В феврале 2025 года выполнено отключение всех межгосударственных линий электропередачи, связывающих ЕЭС России и ОЭС Беларуси с энергосистемами Эстонии, Латвии и Литвы,

²⁸ Транзит осуществляется только через Казахстан.

таким образом прекращена параллельная работа в составе электрического кольца Беларусь — Россия — Эстония — Латвия — Литва (БРЭЛЛ). В целях обеспечения надежного электроснабжения российских потребителей при отделении энергетических систем стран Балтии от Единой энергетической системы России ПАО «Россети» выполнен ряд компенсирующих мероприятий в ОЭС Северо-Запада, в том числе строительство новых высоковольтных линий, реконструкция и техперевооружение действующих подстанций и модернизация противоаварийной автоматики.

Основные направления международного сотрудничества

Реализация поручений Правительства Российской Федерации и Министерства энергетики Российской Федерации — продвижение национальных интересов на площадках международных организаций и объединений	Организация обучения, повышения квалификации иностранных специалистов по программам подготовки учебных центров Группы компаний «Россети»
Продвижение собственных компетенций и разработок Группы компаний «Россети» на зарубежных рынках, в т. ч. через механизмы межправительственных комиссий Российской Федерации с иностранными государствами, а также на площадке международных организаций и объединений	Выстраивание стратегического взаимодействия с зарубежными партнерами по вопросам развития электроэнергетической отрасли, обмена опытом и лучшими практиками, в частности в области инновационных технологий и повышения энергоэффективности

Ключевые изменения законодательства

Какие изменения в законодательстве 2024 года оказали наибольшее влияние на деятельность Компании?

В 2024 году продолжилась реформа распределительного комплекса — был принят закон, по которому с 2025 года заработал институт СТСО. Компании Группы «Россети» получили новый статус в 69 субъектах РФ.

Надежность зависит от состояния каждого участка сети. Бесхозные объекты и территориальные сетевые организации (ТСО), которые не обеспечивают нормальную эксплуатацию своей инфраструктуры, приводят к снижению общего уровня надежности. Есть регионы, где более 50% технологических нарушений связано с авариями в таких сетях.

Основные задачи СТСО — обеспечение эксплуатации объектов ТСО, утративших свой статус, региональных и муниципальных объектов, а также бесхозной инфраструктуры. Кроме того, СТСО по решению регионального штаба можно привлекать для ликвидации аварий в сетях сторонних собственников. По сути, новый закон позволил сделать легальной существовавшую ранее практику использования сил и средств крупнейших сетевых компаний для решения экстренных задач.

Также реализация закона поможет в консолидации бесхозных сетей. Мы ведем активную работу по решению этой проблемы.

Принимала ли Компания участие в разработке или обсуждении новых законодательных инициатив, связанных с электроэнергетикой?

«Россети» как крупнейшая электросетевая компания страны постоянно участвуют в такой работе. Мы находимся в диалоге как с профильными ведомствами, так и с участниками рынка.

В отчетном году акцент был сделан на проработке нормативной базы, связанной с созданием в России института системообразующих сетевых организаций, совершенствованием тарифного регулирования, введением льгот по налогу на имущество для ряда электросетевых объектов, включением инвестиционной составляющей в плату за технологическое присоединение.

Кроме того, Компания участвовала в работе, нацеленной на обеспечение дистанционного управления технологическими режимами работы и эксплуатационным состоянием объектов электроэнергетики из диспетчерских центров субъекта ОДУ.

Даниил Краинский,
Заместитель Генерального директора
по правовому обеспечению

Мы внимательно отслеживаем все изменения, связанные с отраслевым законодательством, зачастую выступая инициаторами развития законодательной базы. В 2024 году в российское законодательство, регулирующее электросетевую деятельность, были внесены значительные изменения, направленные на консолидацию и повышение эффективности работы электросетевого комплекса.

1. Введено понятие СТСО²⁹. В каждом субъекте Российской Федерации определяются такие организации, несущие ответственность за надежное функционирование объектов электросетевого хозяйства в пределах соответствующего региона. СТСО становятся едиными центрами ответственности, и, за редкими исключениями, именно они предоставляют услуги по передаче электроэнергии конечным потребителям. Благодаря этим изменениям в законодательстве тарифно-балансовые решения Компании получают дополнительное обоснование, что окажет позитивное влияние на финансовую результативность в будущем.

²⁹ Федеральный закон от 13.07.2024 № 185-ФЗ (ред. от 08.08.2024) «О внесении изменений в Федеральный закон «Об электроэнергетике» и отдельные законодательные акты Российской Федерации».

2. Продолжено совершенствование подходов по определению размера платы за технологическое присоединение³⁰. Изменения касаются ТП энергопринимающих устройств мощностью более 150 кВт и предполагают включение инвестиционной составляющей в стоимость оказываемой услуги. Это позволит высвободить средства на модернизацию и реконструкцию электросетевых объектов компаний Группы в структуре тарифной выручки за услуги по передаче электроэнергии. Финансирование проектов по ТП целого класса энергопринимающих устройств будет осуществляется за счет целевой платы.
3. Установлен более ранний срок принятия тарифно-балансовых решений регулирующими органами³¹. Изменение позволит оптимизировать процесс тарифного регулирования и обеспечит возможность компенсации обоснованных затрат компаний Группы.
4. Определение правового режима индустрии майнинга, порядка и условий добычи криптовалют³². Новация призвана обеспечить правовое поле для быстро набирающего популярность направления современной цифровой инфраструктуры. В случае продолжения взрывного роста потребления электроэнергии вычислительными мощностями майнинговых дата-центров мы будем учитывать данный фактор при формировании инвестпрограммы на развитие сетевой инфраструктуры.

³⁰ Постановление Правительства Российской Федерации от 06.05.2024 № 594 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии к электрическим сетям».

³¹ Постановление Правительства Российской Федерации от 07.02.2024 № 133 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации».

³² Федеральный закон от 08.08.2024 N 221-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации».

Перспективы развития и риски

Возможности и угрозы для Группы компаний «Россети»

Сильные стороны	Слабые стороны
• Стратегически значимая организация с особым статусом развития ЕНЭС и распределительного сетевого комплекса и управления ими, участия в обеспечении энергетической безопасности страны, 80% электроэнергии в стране передается по сетям компаний Группы «Россети» • Географически развитая инфраструктура • Статус естественной монополии • Контролирующим акционером ПАО «Россети» является Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом • Один из крупнейших электросетевых холдингов в мире • Высококвалифицированный технический персонал с уникальными компетенциями • Качественные инженерные решения • Многолетняя история реализации сложных отраслевых проектов в условиях протяженных территорий экстремальных климатических зон • Устойчивое финансовое положение • Узнаваемый бренд и репутация надежного бизнес-партнера • В портфель потребителей услуг входят крупные компании с большими объемами энергопотребления и прогнозируемым треком развития	• Уровень маржинальной доходности зависит от принятых тарифных решений • Высокий износ фондов распределительной сети • Длительный инвестиционный цикл объектов высокого напряжения и высокая капиталоемкость инвестиционных проектов • Недостаточный уровень автоматизации технологических процессов • Необходимость обеспечения технологического суверенитета
Возможности	Угрозы
• Активное участие в процессах энергоперехода в качестве инфраструктурной компании • Повышение эффективности деятельности и надежности энергоснабжения путем внедрения новых технологий, оптимизации бизнес-процессов и модернизации существующих инструментов • Создание интеллектуальных систем управления деятельностью на основе единой системы управления данными • Развитие дополнительных/новых услуг и сервисов для клиентов • Создание совместных проектов с крупными компаниями для развития новых направлений бизнеса • Реализация собственных образовательных программ для подготовки специалистов в области энергетики, работа с ведущими вузами по привлечению молодых инженеров • Участие в национальных проектах и государственных программах	• Стагнация экономики и сокращение численности населения, замедление темпов роста энергопотребления • Развитие собственной распределенной генерации крупными потребителями • Изменение структуры и модели энергопотребления • Отсутствие технологического суверенитета (для высоковольтного электросетевого оборудования) • Неправомерное воздействие на объекты электросетевого комплекса и их информационные и телекоммуникационные системы

Стратегия

Приоритеты национальной политики в области развития электросетевого комплекса

Группа «Россети» — один из крупнейших в мире электросетевых холдингов, управляющий магистральным и распределительным сетевыми комплексами. Мы вносим значимый вклад в обеспечение национальных интересов страны, решение масштабных государственных задач и достижение национальных целей развития.

В своей операционной деятельности и в процессе стратегического целеполагания Группа «Россети» учитывает национальные приоритеты в области развития электросетевого комплекса:

- развитие энергосистемы для обеспечения покрытия темпов роста спроса на электроэнергию с учетом трансформации экономики и промышленности России;
- усиление межсистемных электрических связей Единой энергетической системы России;
- обеспечение надежности энергоснабжения потребителей, в том числе в целях повышения энергетической эффективности;
- повышение уровня технического состояния объектов распределительного сетевого комплекса, в том числе в части модернизации оборудования, внедрения цифровых технологий и автоматизированных систем управления.

Долгосрочная программа развития

В 2024 году стратегические цели определялись Долгосрочной программой развития ПАО «Россети» на период 2020–2024 гг. с перспективой до 2030 года³³ (ДПР):

- развитие ЕНЭС, повышение удовлетворенности потребителей;
- технологическое и инновационное развитие с учетом сохранения достигнутого уровня надежности энергоснабжения;
- повышение экономической эффективности деятельности;
- содействие энергетической и экологической безопасности.

Для достижения целевых показателей ДПР в 2024 году велась работа по решению следующих задач:

- реализация инвестиционных проектов по развитию ЕНЭС, оптимизация управления существующей инфраструктурой;
- повышение качества организации, планирования и выполнения технологического присоединения и развитие дополнительных услуг для потребителей;
- обеспечение надежности энергоснабжения;
- цифровая трансформация сети;
- инновационное развитие;
- сохранение RAB-регулирования тарифов на услуги по передаче электроэнергии по сетям ЕНЭС;
- обеспечение источниками финансирования операционной и инвестиционной деятельности;
- снижение подконтрольных операционных расходов;
- повышение производительности труда;
- повышение качества проектирования электросетевых объектов;
- повышение эффективности инвестиционной деятельности;
- реализация экологической политики;
- обеспечение информационной безопасности объектов критической информационной инфраструктуры.

В целях выполнения указанных задач в рамках ДПР была предусмотрена реализация 53 мероприятий и обеспечено их выполнение.

³³ Протокол Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 30.12.2020 № 526.

По истечении 2024 года ДПР завершила свое действие. В новом периоде стратегического планирования (2025–2030 гг.) развитие компании будет осуществляться в рамках Стратегии развития Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети» и его дочерних и зависимых обществ на период до 2030 года³⁴.

Отчет о реализации ДПР

Компания ежегодно формирует отчеты о реализации ДПР и выполнении ключевых показателей эффективности, которые представляются для подтверждения независимому аудитору, а затем Совету директоров Компании. Ежегодные отчеты направляются в Минэкономразвития России, Минэнерго России и Росимущество. Представители профессионального сообщества и федеральных органов исполнительной власти участвуют в качестве членов Комитета по стратегии в обсуждении хода реализации ДПР в рамках рассмотрения отчетов о ее реализации.

Аудитором выдано заключение от 30.04.2025 о достоверности отраженной в Отчете о реализации ДПР информации о выполнении запланированных мероприятий, достижении основных показателей деятельности и корректности выводов о причинах отклонения фактических результатов от запланированных на 2024 год, а также о соблюдении Обществом требований и рекомендаций по формированию отчета о реализации ДПР.

³⁴ Протокол Совета директоров ПАО «Россети» от 31.03.2025 № 682.

Результаты развития в 2024 году

Стратегические цели	Как мы измеряли результат	Результаты 2024 года
Развитие электросетевого комплекса, повышение удовлетворенности потребителей	Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	Результаты реализации инвестиционной программы ПАО «Россети» за 2024 год: - введено в эксплуатацию 16 803 МВА трансформаторной мощности и 33 003 км ЛЭП; 565 млрд руб. без НДС составила сумма ввода в эксплуатацию; 659 млрд руб. с НДС — фактический объем финансирования инвестиционной программы в 2024 году.
	- Соблюдение сроков технологического присоединения - Достижение высокого уровня надежности оказываемых услуг	Интегральный показатель удовлетворенности клиентов качеством услуги технологического присоединения незначительно снизился по сравнению с уровнем 2023 года и составил 9,58 балла (из 10 максимально возможных). 98% операций, связанных с технологическим присоединением, проходит в цифровом формате. 15,8 ГВт — мощность исполненных договоров по технологическому присоединению³⁵. 381,7 тыс. шт. — количество исполненных договоров по технологическому присоединению³⁶. 8,37% (–0,28 п. п. в 2024 году) — уровень потерь электрической энергии.
Технологическое и инновационное развитие с учетом сохранения достигнутого уровня надежности энергоснабжения	Эффективность инновационной деятельности	96,2 тыс. км (+3,5 тыс. км в 2024 году) — протяженность ВОЛС магистрального электросетевого комплекса. 80,1 тыс. км (+5,0 тыс. км в 2024 году) — протяженность ВОЛС распределительного электросетевого комплекса. 1,09 млрд руб. (без НДС) — объем затрат на НИОКР. 8 результатов НИОКР были переданы в опытно-промышленную эксплуатацию. 5 результатов НИОКР были внедрены в дочерних обществах ПАО «Россети».
	- Достижение уровня надежности оказываемых услуг - Отсутствие значимых аварий в электрических сетях - Готовность к работе в отопительный сезон	В отчетном году значительно улучшены показатели надежности энергоснабжения в распределительном комплексе. Средняя продолжительность прекращений передачи электрической энергии в магистральном сетевом комплексе составила 0,02149 Пп, ч/шт. (при плане 0,03144 Пп, ч/шт). Показатель Psaidi (средняя продолжительность прекращения передачи электрической энергии на точку поставки) снизился по сравнению с 2023 годом и составил 2,72 ч. Показатель Psaiifi (средняя частота прекращения передачи электрической энергии на точку поставки) снизился с 1,4 шт. в 2023 году до 1,25 шт. в 2024 году.

³⁵ С учетом технологического присоединения объектов генерации.

³⁶ С учетом технологического присоединения объектов генерации.

		Фактические показатели надежности оказываемых услуг в 2024 году соответствуют уровню надежности, установленному ФАС России. 9,6 млрд руб. — расходы на охрану труда. В 2024 году отсутствуют значимые аварии в электрических сетях³⁷. По итогам оценки результатов готовности субъектов электроэнергетики к работе в отопительный сезон 2024–2025 гг. ПАО «Россети» и всеми дочерними обществами были получены паспорта готовности к работе в отопительный сезон 2024–2025 гг.³⁸
Повышение экономической эффективности деятельности	- Рост финансово-экономических показателей (выручка, прибыль, EBITDA) - Снижение удельных операционных расходов - Снижение уровня дебиторской задолженности - Контроль уровня долговой нагрузки	По сравнению с аналогичным периодом прошлого года прирост выручки составил 9,2% в основном за счет роста выручки по передаче электроэнергии в связи с индексацией тарифа на услуги по передаче электроэнергии и роста объема оказанных услуг.
Содействие энергетической и экологической безопасности	Соблюдение требований природоохранного законодательства, снижение негативного воздействия на окружающую среду	1,2 млрд руб. — расходы³⁹ на охрану окружающей среды (рост на 45% к 2023 году). 85,5 тыс. м³ — объем водоотведения на поверхностные объекты (снижение на 41% к 2023 году). 838 тыс. мальков выпущено в водные объекты. 124,8 млн руб. — экономический эффект от принятых мер по снижению расхода энергии/топлива. 0 инцидентов нарушений функционирования критически важных объектов или объектов критической информационной инфраструктуры в 2024 году.

³⁷ При расчете показателя учитываются аварии в электрических сетях Общества, классифицированные комиссией Ростехнадзора по п. 4 Правил расследования причин аварий в электроэнергетике (утвержденных Постановлением Правительства РФ от 28.10.2009 № 846) и произошедшие по вине руководящего персонала.

³⁸ В соответствии с приказом Минэнерго России от 05.11.2024 №2147.

³⁹ Не включена плата за НВОС, а также затраты на установку ПЗУ.

Какие стратегические цели Группа ставит на следующий период действия стратегии? Какие ключевые тренды и предпосылки учитывались при формировании новой Стратегии?

За прошедшее время в отрасли произошли серьезные изменения. Объединение распределительного и магистрального электросетевых комплексов, введение института системообразующих территориальных сетевых организаций в каждом субъекте страны, рост энергопотребления за счет развития промышленности, городского электротранспорта и информационных технологий, изменение структуры и модели энергопотребления. Новые внешние вызовы также значительно изменили условия развития электросетевого комплекса.

В новой стратегии определены цели и пути их достижения на следующий период стратегического планирования.

Ключевые акценты были сделаны на обеспечении надежности и доступности электроснабжения при повышении эффективности действующих активов. Особое внимание уделено модернизации и реновации основного оборудования, внедрению новых технологий, снижению потерь и повышению энергоэффективности.

К 2030 году Группа «Россети» планирует увеличить свою долю в электросетевом комплексе за счет развития института системообразующей территориальной сетевой организации в регионах своего присутствия и продолжит консолидацию электросетевых активов.

Еще одним безусловным приоритетом в Стратегии определено обеспечение реализации национальных проектов.

Мы также продолжим развивать технологический суверенитет. Наш стратегический ориентир к 2030 году — сохранение доли российского оборудования в закупках на уровне не ниже 94%, а также переход на отечественное программное обеспечение — не ниже 95%.

В долгосрочной перспективе Группа «Россети» продолжит оставаться гарантом надежного электроснабжения, обеспечивая опережающее развитие инфраструктуры в интересах экономики и общества в целом.

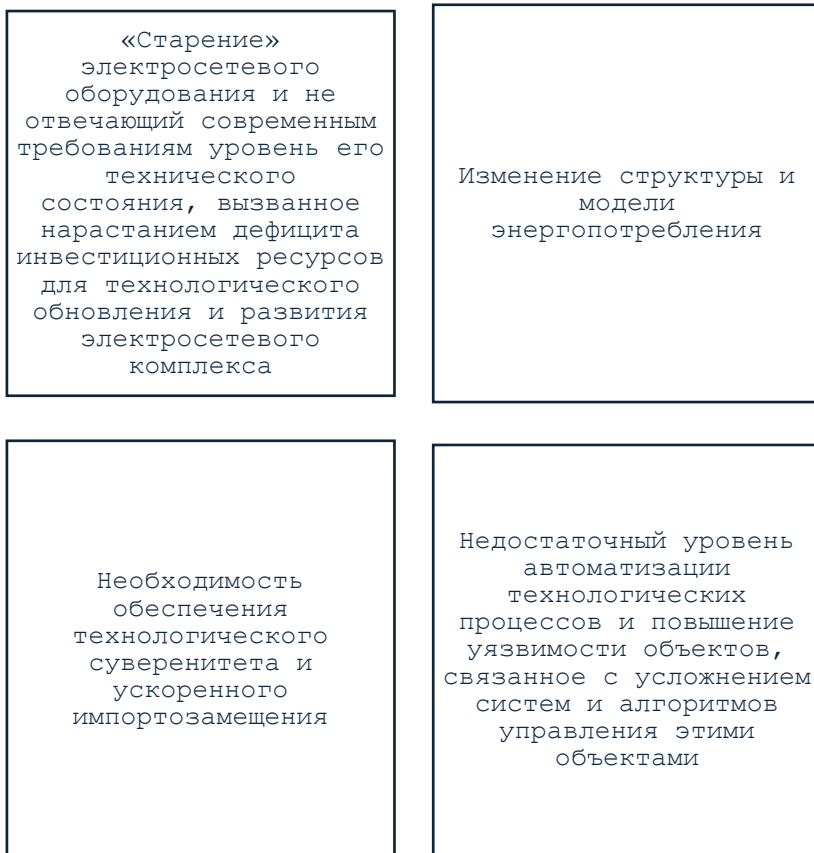
Алексей Полинов,
Врио Заместителя Генерального директора по стратегии

Распоряжением Правительства Российской Федерации от 15.08.2024 № 2199-р определен новый подход к стратегическому планированию в компаниях с государственным участием, в том числе ПАО «Россети». Во исполнение указанного распоряжения Советом директоров 31.03.2025 (протокол от 31.03.2025 № 682) утверждена Стратегия развития ПАО «Россети» и его дочерних и зависимых обществ на период до 2030 года.

Миссия ПАО «Россети» — доступная и качественная электроэнергия в каждый дом, учреждение и производство для комфортной жизни людей, ведения бизнеса и развития экономики страны.

Компания является ключевым элементом инфраструктуры российской экономики, обеспечивающим экономическое развитие и рост благосостояния населения страны и, как следствие, государственную и социальную стабильность. При формировании новой Стратегии развития Компания ориентировалась на приоритеты государственной политики в электросетевом комплексе с учетом актуальной ситуации и перспектив развития национальной экономики, вызовов электроэнергетической отрасли и внешнеполитической ситуации.

Стратегические вызовы



Стратегические цели

- **Создание единого электросетевого комплекса Российской Федерации путем консолидации электросетевых активов под управлением Группы «Россети».**

Стратегический ориентир к 2030 году: ежегодный прирост доли Группы компании «Россети» в электросетевом комплексе Российской Федерации на горизонте стратегического планирования.

- **Повышение эффективности функционирования электросетевого комплекса.**

Стратегический ориентир к 2030 году: достижение чистой прибыли без учета обесценения и технологического присоединения — не ниже 200 млрд руб.

- **Обеспечение реализации национальных проектов Российской Федерации.**

Стратегический ориентир к 2030 году: достижение показателей (в том числе промежуточных) национальных проектов, участниками которых будут являться компании Группы «Россети».

- **Обеспечение надежности и доступности электроснабжения.**

Стратегические ориентиры к 2030 году: доведение потерь (с учетом потерь в консолидируемых сетях) до уровня 8,46%, выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию — не ниже 100% ежегодно.

- **Обеспечение технологического суверенитета.**

Стратегические ориентиры к 2030 году: сохранение доли российского оборудования в закупках (не ниже 94%), переход на использование российского ПО (не ниже 95%).

Приоритетные направления развития

Для Группы «Россети» передача и распределение электрической энергии являются ключевым сегментом бизнеса, формирующим основу ее финансово-экономических показателей. В долгосрочной перспективе этот сегмент продолжит играть ключевую роль в развитии Группы.

Компанией будет проводиться работа по совершенствованию системы тарифообразования, направленная на обеспечение финансовой стабильности Группы компаний «Россети» и повышение эффективности инфраструктуры.

В рамках развития комплементарных видов деятельности Компания намерена диверсифицировать структуру выручки, что повысит эффективность основного бизнеса благодаря использованию альтернативных технологий при организации доступа клиентов к энергетической инфраструктуре, а также позволит реализовать принципы клиентоцентричности в рамках единых стандартов качества обслуживания клиентов.

Приоритетные направления развития	Перспективные направления развития
• обеспечение надежного и безаварийного функционирования действующих производственных активов, повышение операционной и энергетической эффективности; • развитие института СТСО; • реализация государственных задач; • развитие инноваций; • обеспечение технологической и информационной безопасности; • освоение передовых отечественных технологий в сфере энергетики; • цифровая трансформация и развитие информационных технологий; • обеспечение финансовой устойчивости и устойчивое развитие.	• развитие центров обработки данных и сквозных технологий; • развитие систем накопления; • развитие распределенной генерации; • развитие технологий постоянного тока.

Ключевые показатели эффективности

В Группе компаний «Россети» используется система измерения целей на основе ключевых показателей эффективности (КПЭ) и функциональных ключевых показателей эффективности (ФКПЭ). Благодаря этому обеспечивается мотивация менеджмента всех уровней управления на выполнение целевых значений КПЭ и ФКПЭ, характеризующих достижение целей развития ПАО «Россети» и его дочерних обществ.

С 2023 года формирование системы КПЭ и ФКПЭ в Группе компаний «Россети» осуществляется⁴⁰ в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 28.12.2020 № 3579-р и решениями Советов директоров, принимаемыми с учетом ежегодно выпускаемых директив Правительства Российской Федерации.

Ключевые показатели эффективности (КПЭ)	Функциональные ключевые показатели эффективности (ФКПЭ)
Показатели, связанные со стратегическими документами Общества, на основании которых оценивается эффективность деятельности всего руководящего состава Общества (руководитель, заместители руководителя, главный бухгалтер)	Индивидуальные показатели, устанавливаемые для должностных лиц руководящего состава Общества персонально с учетом специфики курируемых ими направлений деятельности Общества

⁴⁰ С 2020 по 2022 годы включительно система ключевых показателей эффективности формировалась на основании распоряжения Правительства Российской Федерации от 27.06.2019 № 1388-р.

КПЭ в системе мотивации руководящего состава

Применяемая в ПАО «Россети» и дочерних обществах система КПЭ и ФКПЭ взаимосвязана с размером переменной части вознаграждения руководящего состава (50% стимулирующих выплат за достижение КПЭ, 50% стимулирующих выплат за достижение ФКПЭ) — для каждого из показателей установлен удельный вес в объеме выплачиваемых премий, годовое премирование производится при условии достижения соответствующих показателей.

В 2024 году система мотивации на основе КПЭ применялась также в отношении руководителей структурных подразделений исполнительного аппарата, филиалов магистральных электрических сетей (МЭС), предприятий магистральных электрических сетей (ПМЭС), Центра технического надзора (ЦТН).

Состав, порядок расчета и целевые значения КПЭ и ФКПЭ должностных лиц руководящего состава ПАО «Россети» на 2024 год утверждены⁴¹ Советом директоров в марте 2024 года с учетом директив Правительства Российской Федерации от 27.02.2024 № МД-П13-5839. Мониторинг достижения целевых значений КПЭ и ФКПЭ осуществлялся в 2024 году ежеквартально, своевременно и в полном объеме.

Изменения в системе КПЭ в 2024 году

В 2024 году относительно 2023 года в отношении КПЭ и ФКПЭ с учетом директив Правительства Российской Федерации от 27.02.2024 № МД-П13-5839 произведен ряд изменений.

2023 год	Изменение	2024 год
ФКПЭ «Чистое привлечение кредитов и облигационных займов для покрытия дефицита источников финансирования инвестиционной программы»	Замена	ФКПЭ «Долг/EBITDA»
ФКПЭ «Выполнение Комплексного плана по обеспечению безопасности»	Замена	ФКПЭ «Сохранность имущества организации»
ФКПЭ «Отсутствие оговорки и/или модифицированного мнения Аудитора, влияющих на достоверность данных годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности»	Замена	ФКПЭ «Количество замечаний (ошибок) к ведению бухгалтерского учета в организации, выявленных аудитором и ревизионной комиссией при проведении проверок по итогам отчетного периода»
	Добавление	ФКПЭ «Утверждение Стратегии развития группы компаний «Россети»
	Добавление	ФКПЭ «Контроль за своевременным проведением ГОСА/ГОСУ дочерних обществ»

⁴¹ Решение Совета директоров ПАО «Россети» от 15.03.2024 (протокол от 18.03.2024 № 645).

Отчет о выполнении КПЭ

Наименование показателя / порядок расчета	Вес в системе вознаграждения на 2024 год, %	Ед. изм.	Цель, 2024 год	Факт, 2024 год ⁴²	Оценка достижения	Причины недостижения	Цель, 2025 год ⁴³	Цель, 2026 год ⁴⁴
ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ								
ROIC (рентабельность инвестированного капитала) Отношение операционной прибыли, скорректированной на размер обесценения/(восстановления обесценения) основных средств, выручки от оказания услуг по технологическому присоединению и начисления/(восстановление) резерва под ожидаемые кредитные убытки, к сумме средних величин капитала и долгосрочных кредитов и займов	10	%	5,0	7,3	достигнут	-	6,2	6,2
Рентабельность операционной деятельности Отношение операционной прибыли, скорректированной на размер обесценения/(восстановления обесценения) основных средств и выручки от оказания услуг по технологическому присоединению, к выручке без учета выручки от оказания услуг по технологическому присоединению	20	%	11,5	14,0	достигнут	-	14,3	15,1
Чистая прибыль без обесценения и ТП Прибыль/(убыток), скорректированная на размер обесценения/(восстановления обесценения) основных средств и выручки от оказания услуг по технологическому присоединению (с учетом соответствующего налога на прибыль)	20	млн руб.	90 414	115 251	достигнут	-	105 611	123 350
СПЕЦИАЛИЗИРОВАННЫЕ ОТРАСЛЕВЫЕ КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ								
Уровень потерь электроэнергии Отношение отпуска электроэнергии в сеть за минусом отпущенной электроэнергии из сети и расхода на хозяйственные нужды к отпуску в сеть за минусом внутренних сальдо-перетоков	15	%	8,61	8,37	достигнут	-	8,54	8,54
Готовность к работе в отопительный сезон Показатель, оценивающий готовность Общества и ДО/ВЗО к работе в отопительный сезон на основании ежемесячного мониторинга, проводимого Минэнерго России	20	шт.	18	18	достигнут	-	100%	100%
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию Отношение суммарного фактического объема вводов основных средств в эксплуатацию в отчетном году к плановому в соответствии с утвержденной инвестиционной программой	15	%	93,5	99,3	достигнут	-	100,0	100,0
ПОКАЗАТЕЛИ ДЕПРЕМИРОВАНИЯ								

⁴² За 2024 год приведен ожидаемый уровень достижения КПЭ, с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета показателей. Итоговые фактические значения утверждает Совет директоров ПАО «Россети».

⁴³ Состав и целевые значения показателей на 2025 год утверждены решением Совета директоров Общества от 05.03.2025 (протокол от 06.03.2025 № 677).

⁴⁴ Состав и целевые значения показателей на 2026 год утверждены решением Совета директоров Общества от 05.03.2025 (протокол от 06.03.2025 № 677).

Показатель депремирования за несвоевременное, неполное или недостоверное размещение сведений, необходимых для осуществления мониторинга достижения ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности Оценивает своевременность, полноту и достоверность размещения сведений в рамках мониторинга КПЭ и ФКПЭ	-20	%	Введен с 2025 года	100	100
Показатель депремирования за недостижение результата выполнения утвержденной стратегии (программы) цифровой трансформации Решение о депремировании принимается при наступлении одного или нескольких случаев недостижения результатов выполнения утвержденной стратегии цифровой трансформации	-20	%	Введен с 2025 года	100	100

Отчет о выполнении ФКПЭ

Наименование показателя / порядок расчета	Ответственный за достижение ФКПЭ	Ед. изм.	Цель, 2024 год	Факт, 2024 год ⁴⁵	Оценка достижения, % достижения	Причины недостижения	Цель, 2025 год ⁴⁶	Цель, 2026 год ⁴⁷
ФУНКЦИОНАЛЬНЫЕ КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ								
EBITDA (прибыль по операционной деятельности) Рассчитывается как прибыль/(убыток) до налогообложения до вычета расходов на амортизацию и процентов к уплате, скорректированная на размер обесценения/(восстановление обесценения) основных средств, и выручки от оказания услуг по технологическому присоединению	Генеральный директор Первый ЗГД ЗГД по экономике и финансам	млн руб.	339 853	422 009	достигнут	-	463 411	520 435
Получение паспорта готовности в отопительный сезон Своевременное получение паспорта готовности к работе в отопительный сезон Обществом должно быть обеспечено в срок до 5 ноября отчетного года в соответствии с Правилами оценки готовности субъектов электроэнергетики к работе в отопительный сезон, утвержденных Постановлением Правительства РФ от 10.05.2017 № 543	Генеральный директор ЗГД — главный инженер	шт.	18	18	достигнут	-	100%	100%
Отсутствие значимых аварий в электрических сетях, расследуемых Ростехнадзором При расчете показателя учитываются аварии в электрических сетях Общества, классифицированные комиссией Ростехнадзора по п. 4 Правил расследования причин аварий в электроэнергетике (утвержденных	Первый ЗГД	шт.	0	0	достигнут	-	0	0

⁴⁵ За 2024 год приведен ожидаемый уровень достижения ФКПЭ, с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета показателей. Итоговые фактические значения утверждает Совет директоров ПАО «Россети».

⁴⁶ Состав и целевые значения показателей на 2025 год утверждены решением Совета директоров Общества от 05.03.2025 (протокол от 06.03.2025 № 677).

⁴⁷ Состав и целевые значения показателей на 2026 год утверждены решением Совета директоров Общества от 05.03.2025 (протокол от 06.03.2025 № 677).

Постановлением Правительства РФ от 28.10.2009 № 846) и произошедшие по вине руководящего персонала								
Эффективность инновационной деятельности Интегральный показатель эффективности инновационной деятельности оценивает степень выполнения трех составных показателей: показатель затрат на НИОКР, показатель закупки инновационной продукции, показатель качества разработки (актуализации) ПИР/выполнения ПИР	ЗГД — главный инженер	%	98,0	98,6	достигнут	-	98,0	98,0
Повышение производительности труда относительно 2022 года Отношение добавленной стоимости к среднегодовой численности работников. Сравнение с базовым 2022 годом	ЗГД — руководитель Аппарата ЗГД по экономике и финансам	%	10,0	20,7	достигнут	-	15,0	x ⁴⁸
Активная текучесть персонала Отношение суммарного количества работников Общества, уволенных по собственному желанию в соответствии с пунктами 3 (расторжение трудового договора по инициативе работника) и 5 (перевод работника по его просьбе или с его согласия на работу к другому работодателю или переход на выборную работу (должность)) статьи 77 Трудового кодекса РФ, к среднесписочной численности за отчетный период	ЗГД — руководитель Аппарата	%	6,5	4,6	достигнут	-	6,5	6,5
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения Комплексный показатель, оценивающий уровень качества осуществляемого техприсоединения к сети, из двух составляющих — качество рассмотрения заявок на ТП, качество исполнения договоров об осуществлении ТП заявителей к сети	ЗГД по инвестициям и капитальному строительству	отн. ед.	1,4	1,2	достигнут	-	1,4	1,4
Долг/EBITDA Отношение суммы долгосрочных и краткосрочных кредитов и займов к показателю EBITDA	ЗГД по экономике и финансам	отн. ед.	3,5	1,7	достигнут	-	2,5	2,7
Эффективность перехода на использование отечественного программного обеспечения Определяется как доля (процент) установленного российского (отечественного) ПО в общем объеме установленного ПО в Обществе	ЗГД по цифровой трансформации	%	84,3	89,9	достигнут	-	88,9	90,0
Просроченная дебиторская задолженность за услуги по передаче электроэнергии Непревышение фактического значения просроченной дебиторской задолженности (без учета мораторной задолженности) на конец отчетного периода над целевым значением	ЗГД по реализации услуг и транспорту электроэнергии ЗГД по правовому обеспечению	млн руб.	39 236,0 ⁴⁹	32 201,2	достигнут	-	34 084,9	30 325,7

⁴⁸ Целевые значения на 2026 год будут установлены после согласования нового порядка расчета и оценки показателя.

⁴⁹ Без учета возможного расторжения соглашения о реструктуризации задолженности между ПАО «Россети Сибирь» и АО «Читаэнергосбыт».

Значение кредитного рейтинга Общества от национального рейтингового агентства Определяется путем проведения рейтингового анализа аккредитованным Банком России российским рейтинговым агентством, с которым у Общества заключен договор об осуществлении рейтинговых действий	Врио ЗГД по стратегии	шкала рейтинга	не ниже AAA	на уровне AAA	достигнут	-	не ниже AAA	не ниже AAA
Утверждение Стратегии развития группы компаний «Россети» При расчете показателя учитывается факт утверждения в отчетном периоде Стратегии развития ПАО «Россети» и его дочерних обществ на период до 2035 года Советом директоров ПАО «Россети»	Врио ЗГД по стратегии	%	100	100 ⁵⁰	достигнут	-	Показатель введен только на 2024 год	
Декомпозиция Стратегии развития группы компаний «Россети» на дочерние общества При расчете учитывается факт утверждения планов реализации мероприятий дочерних обществ, направленных на исполнение Стратегии развития группы компаний «Россети»	Врио ЗГД по стратегии	%	Показатель введен только на 2025 год				100	Показатель введен только на 2025 год
Сохранность имущества организации При расчете показателя учитываются факты хищений или преднамеренных повреждений имущества Общества	ЗГД по безопасности	шт.	0	0	достигнут	-	100%	100%
Обеспечение требований по защите инсайдерской информации, поддержание листинга акций и рейтинга корпоративного управления Комплексный показатель, оценивающий уровень корпоративного управления в Обществе, из трех составляющих — обеспечение требований по защите инсайдерской информации, поддержание листинга акций и поддержание рейтинга корпоративного управления	ЗГД по корпоративному управлению	%	100	100	достигнут	-	100	100
Контроль за своевременным проведением ГОСА/ГОСУ дочерних обществ Для расчета показателя принимаются случаи нарушения дочерними обществами ПАО «Россети» сроков проведения ГОСА/ГОСУ, установленных законодательством Российской Федерации	ЗГД по корпоративному управлению	%	100	100	достигнут	-	100	100
Доля договоров, заключенных по результатам состоявшихся процедур, проведенных в электронной форме Рассчитывается как отношение количества закупочных процедур, проведенных в электронной форме, по результатам которых заключены расходные договоры, к общему количеству закупочных процедур (конкурентных и неконкурентных), по результатам которых заключены расходные договоры	ЗГД по закупочной деятельности	%	56,0	80,1	достигнут	-	70,0	74,0

⁵⁰ ФКПЭ «Утверждение Стратегии развития группы компаний «Россети» достигнут в объеме 100% за 2024 год с учетом объективного фактора, обусловленного изменением законодательного регулирования по вопросу организации стратегического планирования в компаниях с государственным участием согласно распоряжению Правительства Российской Федерации от 15.08.2024 № 2199-р, в рамках реализации которого произошло смещение срока утверждения Советом директоров ПАО «Россети» Стратегии развития ПАО «Россети» и его дочерних обществ на период до 2030 года с 31.12.2024 на 31.03.2025.

Количество замечаний (ошибок) к ведению бухгалтерского учета в организации, выявленных аудитором и ревизионной комиссией при проведении проверок по итогам отчетного периода При оценке выполнения показателя учитываются замечания (ошибки) в части ведения бухгалтерского учета и составления отчетности, замечания в части исполнения законодательства Российской Федерации о налогах и сборах, а также учитывается уровень существенности, который устанавливается стандартами аудиторской деятельности	Директор по учету и отчетности — главный бухгалтер	шт.	0	0	достигнут	-	Введен на 2024 год	
Утверждение бухгалтерской (финансовой) отчетности организации, а также ведение бухгалтерского учета в организации без замечаний со стороны аудитора и ревизионной комиссии при проведении проверок по итогам отчетного периода При оценке выполнения показателя учитываются замечания (ошибки) в части ведения бухгалтерского учета и составления отчетности, замечания в части исполнения законодательства Российской Федерации о налогах и сборах, а также учитывается уровень существенности, который устанавливается стандартами аудиторской деятельности	Директор по учету и отчетности — главный бухгалтер	%	Введен с 2025 года				100	100

Ключевые риски

Риск-аппетит

Предпочтительный риск (риск-аппетит) — это предельно допустимый уровень рисков, который Группа компаний «Россети» считает приемлемым в процессе достижения целей Общества / ДО и готова поддерживать.

Предпочтительный риск Группы компаний «Россети» утвержден решением Совета директоров (протокол от 04.08.2023 № 626). В целях обеспечения единых принципов и подходов к определению предпочтительного риска (риск-аппетита) Общества и его ДО утвержден Порядок определения предпочтительного риска (риск-аппетита) ПАО «Россети» и его дочерних обществ (Группы компаний «Россети»)⁵¹.

Целевые показатели риск-аппетита

1. Группа компаний «Россети» обеспечивает надежное и качественное электроснабжение	2. Группа компаний «Россети» обеспечивает реализацию обязательств Политики в области охраны труда, развитие и совершенствование системы управления охраной труда и культуры безопасности	3. Группа компаний «Россети» обеспечивает развитие и повышение доступности электросетевой инфраструктуры	4. Группа компаний «Россети» стремится к снижению потерь электрической энергии при ее передаче и распределении
5. Группа компаний «Россети» стремится к сохранению устойчивого финансового положения	6. Группа компаний «Россети» стремится к снижению (минимизации) негативного воздействия на окружающую среду	7. Группа компаний «Россети» обеспечивает соблюдение прав акционеров	8. Группа компаний «Россети» не приемлет нарушение требований, установленных законодательством Российской Федерации
9. Группа компаний «Россети» стремится к обеспечению технологического и инновационного развития путем проведения и внедрения научных разработок		10. Группа компаний «Россети» обеспечивает развитие кадрового потенциала электросетевого комплекса и поддерживает стабильно высокий уровень обеспеченности персоналом	

Ключевые риски

Работа Компании неизбежно связана с воздействием внешних и внутренних риск-факторов, которые могут повлиять на реализацию стратегических целей. Регулярный мониторинг и эффективное управление рисками позволяют принимать обоснованные управленческие решения и обеспечить стабильную работу Компании.

На основании Типового перечня рисков группы компаний «Россети»⁵² и Методики оценки и мониторинга рисков ПАО «Россети» и дочерних обществ (группы компаний «Россети»)⁵³ осуществляется оценка влияния рисков на достижение целевых показателей деятельности Компании, регулярно актуализируется уровень существенности рисков и проводятся мероприятия по управлению рисками. Оценка рисков осуществляется с помощью сценарного анализа (количественная оценка) и балльной (качественной) оценки.

⁵¹ Приказ Общества от 25.09.2023 № 423.

⁵² Приказ Общества от 16.02.2023 № 69 (в ред. приказа от 31.10.2023 № 479).

⁵³ Приказ Общества от 23.11.2023 № 516.

№ и оценка риска		Наименование риска
2024	2025	
Стратегические риски		
CP-1	CP-1	Недостижение показателей уровня надежности и качества электроснабжения
CP-2	CP-2	Ухудшение макроэкономических условий, влияющих на деятельность Общества
CP-3	CP-3	Недостижение показателей Корпоративного плана импортозамещения
CP-4	CP-4	Недостижение показателей Стратегии цифровой трансформации
CP-5	CP-5	Риски, связанные с влиянием изменения климата на деятельность Общества
Операционные риски		
OP-1	OP-1	Крупные аварии на электросетевых объектах
OP-2	OP-2	Возникновение несчастного случая на производстве
OP-3	OP-3	Недостижение показателя готовности к работе в отопительный сезон
OP-4	OP-4	Невыполнение производственной программы (ТОиР и Программа Реновации)
OP-5	OP-5	Превышение установленного целевого значения уровня потерь электроэнергии (%)
OP-6	OP-6	Нарушение сроков осуществления технологического присоединения
OP-7	OP-7	Неисполнение графика ввода объектов в эксплуатацию
OP-8	OP-8	Невыполнение показателя эффективности инновационной деятельности
OP-9	OP-9	Нарушение и (или) прекращение функционирования объектов критической информационной инфраструктуры в результате совершения компьютерных атак
OP-10	OP-10	Неправомерный доступ к конфиденциальной информации
OP-11	OP-11	Недостижение показателя повышения производительности труда
OP-12	OP-12	Недостижение уровня обеспеченности персоналом
OP-13	OP-13	Публикация в медиаресурсах негативной информации в отношении Общества, менеджмента и работников
Финансовые риски		
ФР-1	ФР-1	Недостижение планового уровня выручки от услуг по передаче электроэнергии
ФР-4	ФР-4	Превышение планового уровня неподконтрольных операционных расходов
ФР-7	ФР-7	Превышение планового значения просроченной ДЗ от услуг по передаче э/э
Риски нарушения законодательства		
ПР-1	ПР-1	Нарушение антимонопольного законодательства
ПР-2	ПР-2	Нарушение трудового законодательства
ПР-3	ПР-3	Нарушение законодательства об охране труда
ПР-4	ПР-4	Нарушение законодательства в области промышленной и пожарной безопасности
ПР-5	ПР-5	Нарушение природоохранного законодательства
ПР-6	ПР-6	Нарушение требований к проведению работ на объектах электросетевого хозяйства, в т. ч. строительных работ
ПР-7	ПР-7	Нарушение законодательства об акционерных обществах и законодательства о ценных бумагах
ПР-8	ПР-8	Нарушение законодательства о налогах и сборах и законодательства о бухгалтерском учете
ПР-9	ПР-9	Совершение преступления коррупционной направленности работниками Общества
ПР-10	ПР-10	Неправомерные действия юридических и физических лиц, в том числе работников ДО, наносящие экономический ущерб, а также вред деловой репутации

В связи с отсутствием прогнозируемых отрицательных последствий по реалистичному сценарию для финансовых рисков ФР-2 «Недостижение планового уровня выручки от услуг по ТП», ФР-3 «Недостижение планового уровня выручки от дополнительных (нетарифных) услуг», ФР-5 «Превышение планового уровня прочих операционных (подконтрольных и неподконтрольных) расходов», ФР-6 «Превышение планового уровня процентных расходов», ФР-8 «Превышение планового уровня долговой нагрузки», ФР-9 «Ограничение / невозможность привлечь требуемый объем финансирования», ФР-10 «Риск недостаточной ликвидности», указанные риски не приведены на карте рисков.

В соответствии с Порядком организации управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Россети» и дочерних обществ (группы компаний «Россети»)⁵⁴ используется тепловая карта рисков со следующими зонами существенности (уровнем существенности):

⁵⁴ Утвержден приказом Общества от 14.08.2024 №370.

Красная зона (критические риски)	Являются неприемлемыми для Общества и подлежат приоритетному управлению
Желтая зона (значимые риски)	Оказывают существенное влияние на деятельность Общества и подлежат управлению
Зеленая зона (умеренные риски)	Не оказывают значительного влияния на деятельность Общества, подлежат периодическому мониторингу

Карта рисков ПАО «Россети» на 2024 год

Уровень вероятности	5			ПР-3 ПР-4	ОР-2	
	4	ФР-4 ФР-7		СР-1 ФР-1		
	3	ОР-10		ОР-1 ОР-5	ОР-9 ПР-9	
	2		СР-5 ОР-8	ОР-4 ОР-6 ОР-7 ПР-1		
	1	ОР-13 ПР-8	ОР-11 ОР-12 ПР-2 ПР-7 ПР-10	СР-3 ПР-6	СР-2 ОР-3 ПР-5	
		1	2	3	4	5
		Уровень последствий				

Карта рисков ПАО «Россети» на 2025 год

Уровень вероятности	5		ПР-4		ПР-3	ОР-2
	4	ФР-4 ФР-7		СР-1 ФР-1		
	3	ОР-10	ОР-12	ОР-1 ОР-5	СР-4	ОР-9 ПР-9 ПР-10
	2		СР-5 ОР-8	ОР-4 ОР-6 ОР-7 ПР-1		
	1	ОР-11 ОР-13	СР-3 ПР-2 ПР-6 ПР-7 ПР-8		СР-2 ОР-3 ПР-5	
		1	2	3	4	5
		Уровень последствий				

Влияние ключевых рисков на реализацию стратегических целей.

Стратегические цели	Риски
Создание единого электросетевого комплекса Российской Федерации путем консолидации электросетевых активов под управлением Группы компаний «Россети»	Ограничение / невозможность привлечь требуемый объем финансирования (ФР-9)
Повышение эффективности функционирования электросетевого комплекса	- Недостижение планового уровня выручки от услуг по передаче электроэнергии (ФР-1) - Недостижение планового уровня выручки от услуг по технологическому присоединению (ФР-2) - Недостижение планового уровня выручки от дополнительных (нетарифных) услуг (ФР-3) - Превышение установленного целевого значения уровня потерь электроэнергии (%) (ОР-5) - Нарушение сроков осуществления технологического присоединения (ОР-6) - Неисполнение графика ввода объектов в эксплуатацию (ОР-7) - Превышение планового значения просроченной дебиторской задолженности от услуг по передаче электроэнергии (ФР-7)
Обеспечение реализации национальных проектов Российской Федерации	Превышения планового уровня долговой нагрузки (ФР-8)
Обеспечение надежности и доступности электроснабжения	- Недостижение показателей уровня надежности и качества электроснабжения (СР-1) - Крупные аварии на электросетевых объектах (ОР-1) - Недостижение показателя готовности к работе в отопительный сезон (ОР-3) - Невыполнение производственной программы (ТОиР и Программа Реновации) (ОР-4) - Нарушение сроков осуществления технологического присоединения (ОР-6) - Неисполнение графика ввода объектов в эксплуатацию (ОР-7)
Обеспечение технологического суверенитета	- Недостижение показателей Корпоративного плана импортозамещения (СР-3) - Невыполнение показателя эффективности инновационной деятельности (ОР-8)

Реализовавшиеся в 2024 году ключевые риски ПАО «Россети»

Наименование реализовавшегося риска	Показатель	Реализация риска в отчетном периоде (величина фактического отклонения показателя, лежащего в основе риска, от планового (целевого) значения)		Причины реализации риска
		%	абс.	
ОР-2 «Возникновение несчастного случая на производстве»	Количество несчастных случаев на производстве	-	1 несчастный случай с травмами тяжелой степени	21.05.2024 в филиале ПАО «Россети» - Красноярское ПМЭС произошел тяжелый несчастный случай на производстве с машинистом АГП 6 разряда Службы механизации и транспорта при производстве работ по верховому осмотру с применением АГП-36 на выведенной в ремонт ВЛ 220 кВ Назаровская ГРЭС – Ачинский II цепь (Д-84). Причиной реализации риска явилось нарушение требований Правил по охране труда при эксплуатации электроустановок, утвержденных Приказом Минтруда России от 15.12.2020 № 903н. Расследование несчастного случая завершено, 17.06.2024 утвержден акт Н-1.
ФР-2 «Недостижение планового уровня выручки от услуг по ТП»	Выручка от услуг по ТП	- 3,8 %	- 1 183 млн. руб.	Фактическая выручка от услуг по ТП меньше плана на 1 183 млн руб., в основном, в связи с переносом сроков выполнения мероприятий на более поздние сроки, в том числе: - ТП ПС 220 кВ Новошахтинская на 2026 год по условиям заключенного договора от 16.07.2024 № 838/ТП с АО «Новошахтинский завод нефтепродуктов»; - ТП ПС 220 кВ Янчуй (договор от 10.05.2023 № 795/ТП) и ПС 220 кВ Ульги (договор от 10.05.2023 № 794/ТП) на 2026 год с ОАО «РЖД» по причине неготовности.
ФР-7 «Превышение планового значения просроченной дебиторской задолженности от услуг по передаче электроэнергии»	Просроченная дебиторская задолженность по передаче электроэнергии	+ 14,3 %	+ 1 943 млн. руб.	Недостижение целевых показателей по доле просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии обусловлено неоплатой услуг со стороны ГУП РК «Крымэнерго» (величина дебиторской задолженности: план - 1 900 млн руб., факт - 2 298 млн руб.), потребителей новых территорий (величина дебиторской задолженности: план - 813 млн руб., факт - 3 923 млн руб.) и потребителей ГК Мечел 229 млн руб.

Информация о мероприятиях по управлению ключевыми⁵⁵ рисками

Риски	Мероприятия по управлению риском
СР-1 «Недостижение показателей уровня надежности и качества электроснабжения»	– Согласование производственных программ (ТОиР, ТПиР) с учетом результатов оценки текущего технического состояния оборудования, в том числе выполненной на основании результатов диагностики электросетевого оборудования – Контроль реализации мероприятий производственных программ (ТОиР, ТПиР) – Контроль реализации мероприятий в запланированные сроки инвестиционных проектов ТПиР (исполнение ИПР) – Организация расследования технологических нарушений (аварий) с разработкой и контролем выполнения превентивных мероприятий. Информирование об ошибочных и неправильных действиях персонала, приведших к возникновению технологических нарушений (аварий) на электросетевых объектах – Обеспечение комплектования аварийного запаса в соответствии с утвержденными нормами (в части магистрального электросетевого комплекса) – Проведение противоаварийных тренировок с оперативным персоналом
СР-2 «Ухудшение макроэкономических условий, влияющих на деятельность Общества»	– Мониторинг изменения макроэкономических показателей и прогнозирование влияния факторов на объем оказываемых услуг по передаче электроэнергии
СР-4 «Недостижение показателей Стратегии цифровой трансформации»	– Мониторинг и отчетность по реализации Стратегии / Программ цифровой трансформации – Актуализация Стратегии / Программ цифровой трансформации
ОР-1 «Крупные аварии на электросетевых объектах»	– Контроль за выполнением мероприятий производственных программ (ТОиР, ТПиР) – Контроль за выполнением графика проведения технического освидетельствования, комплексного обследования оборудования
ОР-2 «Возникновение несчастного случая на производстве»	– Повышение квалификации персонала с практическим обучением методам безопасного выполнения работ (для формирования у работников знаний и умений по безопасному поведению на производстве и предупреждению опасных ситуаций) – Проведение Дней охраны труда и других проверок состояния охраны труда и работы с персоналом – Контроль за соблюдением требований охраны труда на объектах – Организация безопасной эксплуатации транспортных средств, в том числе помещений и стоянок для транспортных средств, контроль перевозки пассажиров и грузов, проведение расследования дорожно-транспортных происшествий – Контроль исполнения (реализации) программ, содержащих требования по охране труда и направленных на предупреждение травматизма (программ по снижению рисков травматизма персонала, ликвидации травмоопасного оборудования и травмоопасных мест и т. п.) – Исполнение в установленные сроки мероприятий актов-предписаний и оперативных предписаний, выданных по результатам проверок органами надзора и контроля и в рамках осуществления технического надзора, а также мероприятий по устранению причин несчастных случаев, указанных в актах расследования
ОР-3 «Недостижение показателя готовности к работе в отопительный сезон»	– Утверждение перечня мероприятий по подготовке электросетевых объектов филиалов ПАО «Россети» — МЭС к работе в отопительный сезон предстоящего периода – Выполнение всех намеченных организационных и технических мероприятий по подготовке и обеспечению надежного функционирования основного и вспомогательного оборудования, устройств, зданий и сооружений объектов электросетевого хозяйства в отопительный сезон предстоящего периода – Проведение предварительной проверки готовности к работе в отопительный сезон предстоящего периода комиссиями – Предоставление ежемесячных отчетов о ходе подготовки к работе в отопительный сезон предстоящего периода

⁵⁵ Приведена информация об управлении критическими и значимыми рисками.

	Ежемесячный мониторинг индексов готовности к работе в отопительный сезон и специализированных индикаторов в соответствии с требованиями постановления Правительства РФ от 10.05.2017 № 543 «О порядке оценки готовности субъектов электроэнергетики к работе в отопительный сезон и проведения мониторинга риска нарушения работы субъектов электроэнергетики в сфере электроэнергетики», приказа Минэнерго России от 27.12.2017 № 1233 «Об утверждении методики проведения оценки готовности субъектов электроэнергетики к работе в отопительный сезон»
ОР-4 «Невыполнение производственной программы (ТОиР и Программа Реновации)»	- Заключение договоров на оказание услуг и поставку МТРИО. Контроль выполнения договорных обязательств - Выполнение программы ремонтов и ТО. Контроль за выполнением программ ремонта и технического обслуживания - Формирование графиков отключения оборудования ЕНЭС и согласование их с АО «СО ЕЭС». Контроль выполнения и анализ причин отклонений от утвержденных графиков отключения. Организация внесения в графики отключения согласованных изменений. Взаимодействие с контрагентами при планировании отключений (АО «СО ЕЭС», генерация, РСК) - Проведение претензионной работы с подрядными организациями, нарушающими договорные обязательства - Своевременное исполнение плановых мероприятий укрупненного сетевого графика по проектам реконструкции электросетевых объектов - Своевременная подготовка исходно-разрешительной документации, проектной документации
ОР-5 «Превышение установленного целевого значения уровня потерь электроэнергии (%)»	- Выполнение мероприятий по снижению потерь электроэнергии в рамках Программ энергосбережения и повышения энергетической эффективности - Получение Актов о соответствии АИИС КУЭ техническим требованиям оптового рынка на основные измерительные приборы учета электроэнергии - Проведение анализа изменения балансовых показателей электроэнергии в целях выявления причин увеличения потерь электроэнергии
ОР-6 «Нарушение сроков осуществления технологического присоединения»	- Контроль своевременности исполнения обязательств по заключенным договорам ТП - Ведение претензионно-исковой работы в отношении заявителей, допустивших просрочку исполнения обязательств по ТП - Контроль качества и сроков подготовки материалов при подаче тарифной заявки - Контроль за своевременным направлением заявления на установление платы за ТП (в течение 15 рабочих дней с даты получения полного пакета обосновывающих материалов) - Своевременное активирование работ в рамках реализации ИП - Своевременное включение мероприятий по ТП в ИП
ОР-7 «Неисполнение графика ввода объектов в эксплуатацию»	- Своевременное предоставление руководителями проектов (генеральными директорами филиалов ПАО «Россети» — МЭС, структурными подразделениями исполнительного аппарата ПАО «Россети») Графика реализации инвестиционного проекта (УСГ) в составе паспортов проектов для формирования проекта ИПР по проектам строительства и реконструкции электросетевых объектов - Своевременное исполнение плановых мероприятий Графика реализации инвестиционного проекта (УСГ) в составе паспортов проектов для формирования проекта ИПР по проектам строительства и реконструкции электросетевых объектов утвержденной инвестиционной программы; - Осуществление входного контроля качества материалов и оборудования - Управление качеством капитального строительства - Проведение претензионной работы с подрядными организациями, нарушающими договорные обязательства до ввода объекта в эксплуатацию - Своевременная подготовка исходно-разрешительной документации, проектной документации
ОР-9 «Нарушение и (или) прекращение функционирования объектов критической информационной инфраструктуры в результате совершения компьютерных атак»	- Постановка объектов КИИ на мониторинг и реагирование на инциденты информационной безопасности - Контроль включения требований информационной безопасности в технические задание и задания на проектирование на создание, модернизацию, реконструкцию объектов КИИ - Создание подсистемы информационной безопасности
ОР-12 «Недостижение уровня обеспеченности персоналом»	- Расширение перечня инструментов привлечения персонала, а также программ сотрудничества с образовательными учреждениями по привлечению и подготовке кадров - Повышение эффективности работы служб управления персоналом. Реализация программ управления подбором персонала в рамках цифровой трансформации

	– Проведение исследований удовлетворенности персонала, причин увольнения и оперативное реагирование на факторы, влияющие на отток персонала
ФР-1 «Недостижение планового уровня выручки от услуг по передаче электроэнергии»	– Проведение мероприятий, направленных на урегулирование разногласий с потребителями услуг по передаче электроэнергии в части объемов услуг и предотвращение возникновения оспариваемых объемов услуг – Формирование параметров сводного прогнозного баланса, бизнес-плана и величин заявленной мощности контрагентов с учетом факторов риска
ФР-4 «Превышение планового уровня неподконтрольных операционных расходов: на покупку электроэнергии в целях компенсации потерь, на оплату услуг транзита электроэнергии»	– Обеспечение соответствия средств измерений требованиям постановления Правительства РФ от 27.12.2010 № 1172 «Об утверждении правил оптового рынка электрической энергии и мощности и о внесении изменений в некоторые акты Правительства РФ по вопросам организации функционирования оптового рынка электрической энергии и мощности» и Федерального закона от 26.06.2008 № 102-ФЗ «Об обеспечении единства измерений» – Мониторинг начисления штрафов за несоблюдение графика ремонтов сетевых объектов, включенных в цену покупки электроэнергии – Выполнение требований по срокам ремонтов сетевых объектов, влияющих на цену покупки электроэнергии, анализ соблюдения графика ремонтов сетевых объектов, влияющих на цену покупки электроэнергии – Своевременное и в полном объеме выполнение мероприятий по снижению потерь электроэнергии – Учет факторов при бизнес-планировании и контроль исполнения плановых показателей в части оплаты за услуги по транзиту электроэнергии – Согласование с сетевыми операторами зарубежных государств ценовых условий договоров транзита
ФР-7 «Превышение планового значения просроченной дебиторской задолженности от услуг по передаче электроэнергии»	– Ведение претензионной работы с целью снижения дебиторской задолженности, контроль своевременности сроков проведения – Ведение исковой работы с целью снижения дебиторской задолженности, контроль своевременности сроков проведения – Инициирование введения полного и (или) частичного ограничения энергоснабжения потребителей-должников – Контроль исполнения соглашений по реструктуризации задолженности – Взаимодействие со службой ФССП России на стадии исполнительных производств, подписание с ФССП России соглашений о взаимодействии, осуществление контроля погашения задолженности в рамках исполнительного производства по полученным судебным решениям по взысканию просроченной задолженности
ПР-1 «Нарушение антимонопольного законодательства»	– Ознакомление работников с изменениями антимонопольного законодательства, практикой его применения и рекомендациями органов государственной власти, периодическое обучение и/или информирование работников в области требований законодательства – Контроль своевременного предоставления информации по поступившим запросам антимонопольного органа – Обжалование постановлений ФАС России о привлечении к административной ответственности в вышестоящие органы и суд – Мониторинг сообщений о возможных нарушениях требований антимонопольного законодательства – Организация мониторинга, координация и методологическое сопровождение дел о нарушении антимонопольного законодательства в связи с размещением ВОЛС на воздушных линиях электропередачи – Контроль соблюдения требований ОРД, регламентирующих судебную работу – Обеспечение досудебного урегулирования вопросов с заявителями в части ТП. Обеспечение соблюдения сроков исполнения предупреждений ФАС России и ее территориальных органов в части ТП. Проведение совещаний для решения вопросов по ТП – Проведение мероприятий, направленных на соблюдение срока исполнения заявителей потребителей услуг по передаче электроэнергии, определенных нормативным правовым актом Российской Федерации
ПР-3 «Нарушение законодательства об охране труда»	– Обеспечение выполнения нормативных требований охраны труда, содержащихся в федеральных законах и иных нормативных правовых актах Российской Федерации, в том числе: - проведение работникам обучения и проверки знаний требований охраны труда, обязательных медицинских осмотров, обязательных психиатрических освидетельствований; - проведение специальной оценки условий труда; - обеспечение работников средствами индивидуальной защиты.

ПР-4 «Нарушение законодательства в области промышленной и пожарной безопасности»	– Обеспечение выполнения нормативных требований в области промышленной и пожарной безопасности, содержащихся в федеральных законах и иных нормативных правовых актах Российской Федерации – Проведение работникам обучения, проверки знаний, аттестации в области промышленной безопасности, обучения мерам пожарной безопасности (в том числе противопожарных инструктажей) – Проведение внутренних проверок в соответствии с ОРД Общества (в рамках Дня пожарной безопасности, реализации производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности, проверок РУТН и т. д.) – Формирование, согласование и контроль выполнения мероприятий производственных программ (ТОиР) по направлению деятельности «Пожарная безопасность»
ПР-5 «Нарушение природоохранного законодательства»	– Проведение проверок в рамках осуществления технического надзора на электросетевых объектах Общества – Проведение внутренних экологических аудитов в структурных подразделениях Общества
ПР-9 «Совершение преступления коррупционной направленности работниками Общества»	– Анализ соответствия Антикоррупционной политики требованиям антикоррупционного законодательства – Контроль соблюдения установленных контрольных процедур в области противодействия вовлечению в коррупционную деятельность – Антикоррупционный мониторинг
ПР-10 «Неправомерные действия юридических и физических лиц, в том числе работников ДО, наносящие экономический ущерб, а также вред деловой репутации Общества»	– Проведение анализа и проверка поступающей информации на предмет выявления (подтверждения) фактов причинения ущерба (убытков)

Риски, связанные с действиями недружественных стран

Описание риска	Меры по снижению риска	Зона воздействия риска
Страновые и региональные риски		
<i>Риски, связанные с политической и экономической ситуацией</i>		
Электроэнергетика России находится под давлением ряда факторов в связи с санкциями недружественных стран, наложенными на отдельные отрасли Российской Федерации. К таким факторам относятся: • уровень инфляции (увеличение стоимости заимствований, оборудования и технологий для строительства объектов); • возможное ухудшение платежной дисциплины потребителей; • финансовые, логистические и технологические последствия наложенных на российские компании санкций.	По оценке Компании, влияние указанных факторов на деятельность будет ограниченным в силу специфики деятельности Компании и ее устойчивости к внешней среде. Компания продолжает деятельность по непрерывному обеспечению надежного, качественного и доступного электроснабжения и технологическому присоединению потребителей на территории России. Одновременно предпринимаются действия по оптимизации операционных и инвестиционных расходов, проведению взвешенной политики в области управления ликвидностью. Компания реализует корпоративный план по импортозамещению и усиливает меры в области обеспечения информационной безопасности и охраны объектов электросетевой инфраструктуры.	• Сокращение доходов от услуг по передаче электроэнергии • Сокращение доходов от услуг по технологическому присоединению к сети • Рост капитальных затрат • Снижение инвестиционных возможностей
<i>Риски, связанные с возможными военными конфликтами</i>		
В отдельных регионах страны, на территории которых ведет деятельность Компания и размещены ее производственные объекты, сохраняется высокий риск совершения диверсионных и террористических актов.	Компания проводит антитеррористическую политику в соответствии с требованиями соответствующих нормативных правовых актов⁵⁶. С учетом складывающейся оперативной обстановки Компания проводит мероприятия по совершенствованию состояния антитеррористической и противодиверсионной защищенности объектов, усилению их охраны. Мероприятия на объектах электросетевого комплекса осуществляются с учетом актуальных моделей угроз в отношении объектов электросетевого комплекса и выработанных мер по минимизации негативных последствий от их реализации, что позволяет сохранить на должном уровне защищенность объектов Компании от актов незаконного вмешательства, а также здоровье работников.	• Нарушение нормального функционирования электросетевого оборудования • Возникновение аварийных ситуаций • Снижение полезного отпуска • Гибель / причинение вреда здоровью работников • Рост операционных расходов
Стратегические риски		
Глобальная экономика и топливно-энергетический комплекс стремительно меняются, в том числе под давлением геополитических факторов.	В связи с текущим обострением политической и экономической обстановки, связанным с ростом санкционного давления на Российскую Федерацию, Компания предпринимает меры по оценке влияния на ее деятельность сложившихся условий. Предусматриваются меры по предупреждению, снижению или	• Потеря актуальности стратегических целей • Потеря актуальности элементов системы КПЭ

⁵⁶ *Федеральный закон от 21.07.2011 № 256-ФЗ «О безопасности объектов топливно-энергетического комплекса», постановление Правительства Российской Федерации от 03.08.2024 № 1046 «Об утверждении требований обеспечения безопасности и антитеррористической защищенности объектов топливно-энергетического комплекса».*

Пересматриваются прогнозы развития отечественной экономики и ее отдельных отраслей. По поручению Президента Российской Федерации Минэнерго России разработало обновленную Энергетическую стратегию Российской Федерации на период до 2050 года, которую 12 апреля 2025 г. утвердило Правительство Российской Федерации (распоряжение от 12.04.2025 № 908-р).	хеджированию, прежде всего, негативных последствий воздействия внешних факторов.	
Отраслевые риски и риски, связанные с деятельностью Компании		
<i>Риски, связанные с возможным изменением цен на основные виды сырья, товаров и услуг, используемых Компанией, их влияние на деятельность Компании и исполнение обязательств по ценным бумагам</i>		
Изменение геополитической ситуации привело к нарушению логистических цепочек и к необходимости замещения импортного программного обеспечения и электросетевого оборудования. Рост цен на оборудование, сырье и материалы привел к увеличению расходов на операционную и инвестиционную деятельность.	Для минимизации рисков Компания: • создает конкурентную среду в сфере закупок, оптимизирует расходы; • реализует Корпоративный план импортозамещения; • пересматривает приоритеты и сроки инвестиционной программы.	• Рост операционных затрат • Рост капитальных затрат • Увеличение сроков реализации инвестпрограммы и программ ТОиР • Снижение рентабельности
<i>Риски, связанные с неплатежами за передачу электрической энергии</i>		
Экономические и финансовые санкции иностранных государств могут оказать влияние на уровень расчетов за оказанные услуги по передаче электрической энергии со стороны потребителей услуг, обусловленное ростом издержек потребителей, ухудшением финансового положения и (или) высоким уровнем доли реализуемой продукции на внешних рынках сбыта. Уровень сбора денежных средств за оказанные услуги по передаче электроэнергии по итогам 2024 года по Группе компаний «Россети»	Для минимизации риска неплатежей в Группе компаний «Россети» разработаны и утверждены регламенты работы с дебиторской задолженностью⁵⁷, осуществляется контроль реализации ДО мероприятий, предусмотренных регламентами, предусмотрены механизмы введения режима ограничения потребления электроэнергии. Представители Общества принимают активное участие в коллегиальных рабочих органах Ассоциации «НП Совет рынка», на заседаниях которых рассматриваются в том числе вопросы о расчетах и динамике задолженности за оказанные услуги по передаче электрической энергии.	• Снижение рентабельности услуг по передаче электрической энергии • Рост дебиторской задолженности

⁵⁷ Регламент работы с дебиторской задолженностью за оказанные услуги по передаче электрической энергии в Группе компаний «Россети» и Регламент работы с дебиторской задолженностью за поставленную электроэнергию в Группе компаний «Россети».

составил 99,3% (снижение на 1,6 п.п. относительно 2023 года).		
Риски технологического присоединения		
В условиях действия ограничительных мер (санкций) в отношении Российской Федерации повышается вероятность несвоевременного выполнения договорных обязательств по договорам технологического присоединения в первую очередь со стороны потребителей услуг с неустойчивым финансовым положением.	В Обществе реализуется Программа повышения эффективности технологического присоединения к электрическим сетям, повышения загрузки трансформаторных мощностей, которая включает в себя меры, направленные на инициирование изменений в законодательстве Российской Федерации, а также организационные меры. Организационные мероприятия способствуют повышению эффективности деятельности Общества при реализации услуг по технологическому присоединению, в том числе в условиях дефицита тарифных источников финансирования.	• Снижение рентабельности услуг по технологическому присоединению • Рост дебиторской задолженности
Правовые риски		
Риски, связанные с изменением правил таможенного контроля и таможенных пошлин		
Внешний рынок В связи с действующими санкциями в отношении Российской Федерацией со стороны ряда стран, сохраняется возможность прекращения зарубежными производителями поставок электротехнической продукции или ее комплектующих, что может привести к риску срыва сроков поставки на объекты Компании электротехнического оборудования и (или) комплектующих, необходимых для реализации инвестиционной программы и программы технического обслуживания и ремонта.	Внешний рынок В соответствии с Корпоративным планом импортозамещения в Компании ведется работа по снижению использования в основной деятельности импортной продукции и стимулированию повышения уровня локализации производства электротехнической продукции, а также по снижению зависимости от наиболее критичных видов импортных комплектующих.	• Рост капитальных и операционных затрат • Увеличение сроков реализации инвестпрограммы и программ ТОиР

Операционные результаты

Анализ производственных результатов

Передача электроэнергии

Какие факторы обусловили динамику спроса на услуги Группы по передаче электроэнергии в отчетном году?

Объем переданной электроэнергии в 2024 году увеличился на 5,5% в сравнении с 2023 годом, достигнув 842,8 млрд кВт·ч. В сопоставимых условиях, без учета консолидированной компании «Россети Новосибирск» (АО «РЭС»), прирост был равен 3,8%⁵⁸.

Российская экономика в 2024 году выросла примерно на 4%, в связи с чем производство и потребление электроэнергии также увеличились. Опережающими темпами росло потребление населением (+5,5%), малым бизнесом (+10%), предприятиями сельского хозяйства и пищевой промышленности (+6,6%). В регионах присутствия Группы «Россети» быстрее, чем в среднем по стране, росло потребление на юге России (Ростовская область, Краснодарский край, республики Северного Кавказа), а также в Москве и Ленинградской области, Сибири, что связано с увеличением туристического потока, развитием промышленного производства, температурным фактором.

Как Группа управляет потерями электроэнергии? Какие механизмы используются для сокращения потерь и насколько эффективными они были в 2024 году?

Контроль над уровнем потерь входит в число стратегических задач. Соответствующий показатель включен в систему мотивации менеджмента ПАО «Россети» и дочерних обществ. Далее он декомпозируется на все уровни управления и доводится до каждого территориального структурного подразделения. Мониторинг исполнения проводится на постоянной основе, по итогам 2024 года целевой уровень достигнут.

В дочерних обществах работа идет в рамках специальных программ, которые включают в себя организационные и технические мероприятия, совершенствование учета электроэнергии. В 2024 году общий эффект составил 2,6 млрд кВт·ч⁵⁹. Это позволило частично нивелировать рост потерь, который был обусловлен технологическими факторами, связан с консолидацией бесхозных и иных сетей, включая объекты СНТ⁶⁰.

Мы считаем, что в перспективе наибольшим потенциалом снижения потерь обладают развитие интеллектуальной системы учета электроэнергии, повышение наблюдаемости сети, автоматизация и реинжиниринг бизнес-процессов.

Удалось ли снизить потери от неучтенного потребления электроэнергии за счет установки «умных» устройств?

За 2024 год мы установили порядка 1,2 млн приборов учета. Информация, полученная с таких устройств, используется для выявления хищений электроэнергии, при формировании оперативных локальных балансов участков сети. Также это важно для

⁵⁸ В том числе фактор високосного года — 0,3% (оценочно).

⁵⁹ В том числе в результате организационных мероприятий — 1,3 млрд кВт·ч, технических мероприятий — 0,1 млрд кВт·ч, совершенствования учета — 1,2 млрд кВт·ч.

⁶⁰ Садовые некоммерческие товарищества.

мониторинга и анализа объемов потребления, в том числе в отопительный сезон и период повышенных нагрузок.

Применение приборов учета в совокупности с программными комплексами, использующими алгоритмы машинного обучения, способствует выявлению бездоговорного потребления. Такие решения уже используются в дочерних компаниях «Россети Центр» и «Россети Северо-Запад».

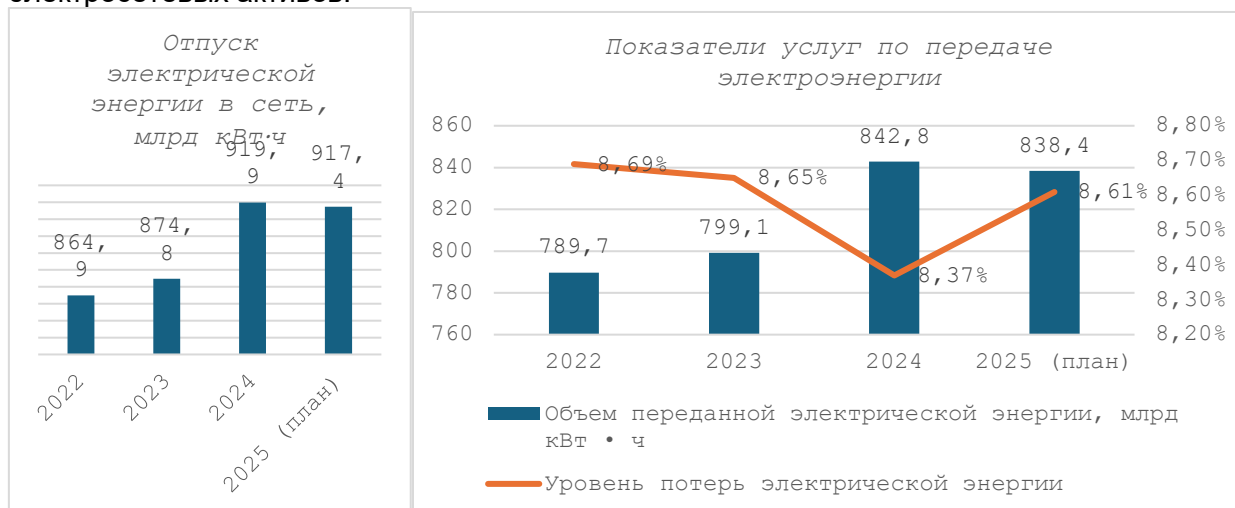
Елена Андреева,
Заместитель Генерального директора
по реализации услуг и транспорту электроэнергетики

Показатель	2022	2023	2024 (план)	2024 (факт)	Изменение, 2024/2023, %	2025 (план)
Отпуск электрической энергии в сеть, млн кВт·ч	864 856	874 808	883 119	919 856	5,15%	917 353
Отпуск электрической энергии из сети, млн кВт·ч	789 743	799 120	807 512	842 830	5,47%	838 378
Потери электрической энергии в сети, млн кВт·ч	75 113	75 689	75 607	77 026	1,77%	78 975
Уровень потерь электрической энергии, %	8,69	8,65	8,56	8,37	-0,28 п.п.	8,61

В 2024 году объем поступления электроэнергии в сеть по Группе «Россети» вырос в сравнении с 2023 годом на 5,15%, составив 919,9 млрд кВт·ч. Основными причинами роста стали: увеличение потребления электрической энергии потребителями и консолидация Группой компаний новых электросетевых активов.

Объем переданной электрической энергии в 2024 году вырос на 5,47% в сравнении с 2023 годом, составив 842,8 млрд кВт·ч. Основными причинами роста стали оживление российской экономики и, как следствие, увеличение потребления электрической энергии потребителями, а также завершение ряда проектов по консолидации электросетевых активов. В 2025 году планируется стабилизация объема передачи электрической энергии на актуальных уровнях.

Относительный уровень потерь электроэнергии в 2024 году составил 8,37% от отпуска электроэнергии в сеть, что ниже запланированного уровня на 0,19 п. п., а также ниже уровня 2023 года на 0,28 п. п. При этом объем потерь превысил показатель предыдущего года на 1,3 млрд кВт·ч, что связано с реализацией проектов по консолидации электросетевых активов.



Наименование дочернего общества	Объем поступления электрической энергии в сеть, млн кВт·ч					Объем отпуска электрической энергии из сети потребителям, млн кВт·ч					Уровень потерь электрической энергии, %				
	2022	2023	2024 (план)	2024 (факт)	2025 (план)	2022	2023	2024 (план)	2024 (факт)	2025 (план)	2022	2023	2024 (план)	2024 (факт)	2025 (план)
Россети Центр	60 082	59 721	59 334	61 480	62 243	53 804	53 474	53 032	55 209	55 579	10,45%	10,46%	10,62%	10,20%	10,71%
Россети Центр и Приволжье	53 884	54 469	54 006	55 965	56 261	50 007	50 481	50 018	51 921	51 933	7,19%	7,32%	7,38%	7,23%	7,69%
Россети Волга	52 089	52 417	52 687	54 291	54 473	49 067	49 524	49 640	51 406	51 305	5,80%	5,52%	5,78%	5,31%	5,82%
Россети Северо-Запад	33 399	33 341	33 354	33 697	35 066	31 431	31 399	31 320	31 749	32 870	5,89%	5,83%	6,10%	5,78%	6,26%
Россети Сибирь	61 035	62 136	61 849	64 748	65 244	56 383	57 329	57 001	59 696	59 992	7,62%	7,74%	7,84%	7,80%	8,05%
АО «РЭС»	-	-	14 774	14 996	15 566	-	-	13 284	13 583	14 036	-	-	10,08%	9,42%	9,83%
Россети Томск	5 223	5 138	5 007	5 176	5 157	4 755	4 679	4 556	4 711	4 695	8,96%	8,93%	9,01%	8,99%	8,96%
Россети Урал	72 958	73 683	71 416	73 719	73 791	68 235	68 971	66 836	69 120	69 336	6,47%	6,40%	6,41%	6,24%	6,04%
Россети Юг	28 747	29 197	29 434	30 212	30 414	25 983	26 450	26 612	27 420	27 476	9,61%	9,41%	9,59%	9,24%	9,66%
Россети Северный Кавказ	24 605	25 288	26 045	27 211	27 274	18 143	18 162	19 310	19 235	20 190	26,26%	28,18%	25,86%	29,31%	25,98%
Россети Кубань	26 062	26 860	27 162	28 493	28 630	23 583	24 312	24 485	25 834	25 854	9,51%	9,49%	9,86%	9,33%	9,70%
Россети Московский регион	98 771	99 736	98 966	104 134	105 455	91 131	92 169	91 421	95 988	97 451	7,73%	7,59%	7,62%	7,82%	7,59%
Россети Ленэнерго	41 680	37 351	37 200	38 813	39 351	37 495	33 143	33 007	34 451	34 991	10,04%	11,27%	11,27%	11,24%	11,08%
Россети Тюмень	56 194	55 029	55 038	52 550	54 044	54 712	53 561	53 613	51 105	52 586	2,64%	2,67%	2,59%	2,75%	2,70%
Россети Янтарь	4 397	4 454	4 470	4 648	4 744	3 986	4 040	4 054	4 220	4 301	9,35%	9,31%	9,32%	9,21%	9,34%
Итого по распределительному сетевому комплексу	619 126	618 820	630 740	650 132	657 713	568 715	567 693	578 187	595 646	602 595	8,14%	8,26%	8,33%	8,38%	8,38%
Магистральный сетевой комплекс	594 080	605 333	609 306	628 869	635 056	569 378	580 771	586 252	606 329	611 199	4,34%	4,23%	3,93%	3,72%	3,90%
Итого по Группе «Россети»	864 856	874 808	883 119	919 856	917 353	789 743	799 120	807 512	842 830	838 378	8,69%	8,65%	8,56%	8,37%	8,61%

Группа «Россети» придает большое значение снижению потерь электрической энергии в своих сетях, рассматривая это как одно из важнейших направлений деятельности. Мероприятия по снижению потерь проводятся во всех электросетевых компаниях Группы «Россети».

Ключевые направления реализации мероприятий по снижению потерь:

- профилактика неучтенного потребления электроэнергии;
- повышение эффективности сетей и энергообъектов в результате реконструкции сетей и изменения их конфигурации, снижения энергопотребления на собственные нужды.

В рамках программы цифровой трансформации и модернизации объектов «Россети» активно внедряют интеллектуальные системы учета электроэнергии. Это позволяет не только повысить точность учета, но и оперативно выявлять случаи безучетного потребления, что напрямую влияет на снижение потерь.

В течение 2024 года было установлено 1,2 млн интеллектуальных счетчиков электроэнергии. Благодаря этому общее число цифровых устройств учета электроэнергии доведено до 8 млн шт.

Вклад в экономический суверенитет России

<i>Реализация инфраструктурных проектов, нацеленных на расширение транспортных коридоров и выстраивание эффективных торговых цепочек</i> ПАО «Россети» играет ключевую роль в обеспечении электроснабжения Восточного полигона железных дорог, включающего Байкало-Амурскую магистраль (БАМ) и Транссибирскую железнодорожную магистраль (Транссиб). Компания реализует масштабные проекты по строительству и модернизации энергетической инфраструктуры для увеличения провозной способности этих стратегически важных транспортных коридоров. В рамках первого этапа, завершенного в 2023 году, реализовано 14 крупных инвестиционных проектов с общей протяженностью линий электропередачи (ЛЭП) более 2 700 км и суммарной трансформаторной мощностью свыше 3 ГВА. В рамках второго этапа к концу 2024 года введены в работу 6 из 7 ключевых инвестиционных проектов (поставлены под напряжение и (или) введены в эксплуатацию) общей протяженностью ЛЭП около 1 700 км и суммарной трансформаторной мощностью более 1 ГВА. Завершение второго этапа запланировано в 2026 году постановкой под напряжение финального объекта — ЛЭП 220 кВ «Комсомольская — Байкал — Оунэ — Кузнецовский — Ванино» протяженностью около 433 км с переключательными пунктами 220 кВ «Байкал» и «Кузнецовский». Реализация этих проектов не только позволяет увеличить провозную способность БАМа и Транссиба, но и способствует социально-экономическому развитию регионов Сибири и Дальнего Востока, создавая новые рабочие места и улучшая инфраструктуру. Группа «Россети» активно модернизирует электросетевой комплекс, учитывая современные тенденции в энергетике, такие как декарбонизация, децентрализация и цифровизация. Внедрение интеллектуальных систем управления и мониторинга проводится для оперативного реагирования на изменения в сети и повышения надежности электроснабжения. Интеграция возобновляемых источников энергии и систем накопления способствует децентрализации и устойчивости энергосистемы. Модернизация оборудования и снижение потерь электроэнергии обеспечивается через использование современных технологий и материалов. Обеспечение кибербезопасности — наша ключевая задача в условиях проникновения технологий дистанционного управления объектами сети. Группа «Россети» активно участвует в проектах электроснабжения объектов автодорожной инфраструктуры. Компании Группы обеспечивают освещение федеральных трасс и электроснабжение дорожных объектов. Кроме того, активно расширяется федеральная сеть электрозаправочных станций, отвечая на резкий рост сегмента электротранспорта — как общественного, так и личного. По состоянию на конец 2024 года Группа «Россети» эксплуатировала сеть из 443 ЭЗС, из которых 66 были введены в эксплуатацию по федеральному проекту. Эти инициативы способствуют развитию транспортной инфраструктуры, повышению безопасности на дорогах и поддержке экологически чистого транспорта.	<i>Реализация инфраструктурных проектов, направленных на обеспечение электроснабжения новых производственных кластеров и высокотехнологичных предприятий</i> Группа «Россети» участвует в проектировании и строительстве электросетей для новых промышленных парков и технопарков, обеспечивая их надежным электроснабжением и способствуя развитию высокотехнологичных производств. Компании Группы «Россети» участвуют в крупных проектах энергоснабжения ряда новых производственных объектов, таких как: электроснабжение золотодобывающих предприятий в Красноярском крае, объектов химической промышленности на Дальнем Востоке. В 2024 году было подключено 250 МВА мощности подстанций и построено 29,61 км ЛЭП для электроснабжения крупных потребителей в рамках этих крупнейших проектов. <i>Электроснабжение растущих агломераций</i> Группа «Россети» плотно взаимодействует с региональными органами власти для планирования и реализации проектов, направленных на удовлетворение растущего спроса на электроэнергию в агломерациях, обеспечивая синхронизацию развития сетевой инфраструктуры с планами урбанистического развития. Тем самым мы осуществляем вклад в реализацию национального проекта «Жилье и городская среда», подключая новые объекты и модернизируя существующую инфраструктуру для соответствия растущим энергопотребностям развивающейся городской среды. В 2024 году подключено более 110 объектов жилого строительства совокупной мощностью свыше 36 МВт.
--	--

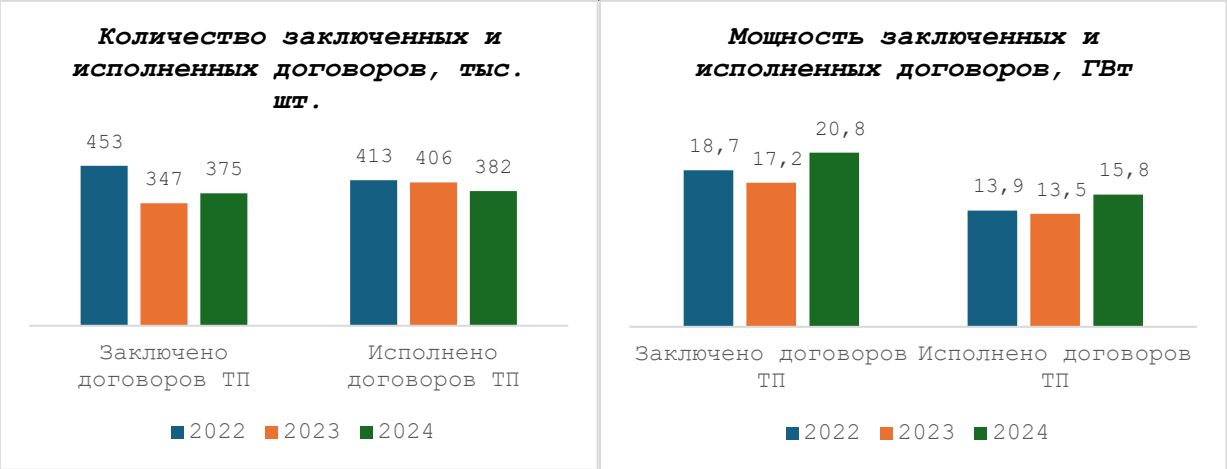
Технологическое присоединение

Группа «Россети» оказывает услуги по технологическому присоединению энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям.

В целом по Группе компаний «Россети» отмечается снижение количества исполненных договоров при увеличении объема присоединенной мощности по итогам 2024 года по сравнению с 2023 годом, что объясняется увеличением доли подключенных объектов крупных потребителей. Всего по Группе в 2024 году исполнено более 381 тыс. договоров технологического присоединения суммарной мощностью 15,8 ГВт. В части распределительного комплекса исполнено 381 574 договоров суммарной мощностью более 11,5 ГВт. В части магистрального комплекса исполнено 166 договоров суммарной мощностью более 4,3 ГВт.

Структура исполненных договоров технологического присоединения в 2024 году

Показатели	Исполнено договоров, шт.	Исполнено договоров, МВт
Потребители		
До 15 кВт включительно, всего	343 346	3 914 785
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	32 960	2 078 504
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	3 589	1 057 224
Не менее 670 кВт	1 698	6 765 055
Генерация		
Объекты по производству электрической энергии	147	2 012 550
в том числе объекты ВИЭ-генерации	12	412,5
Всего	381 740	15 828 119



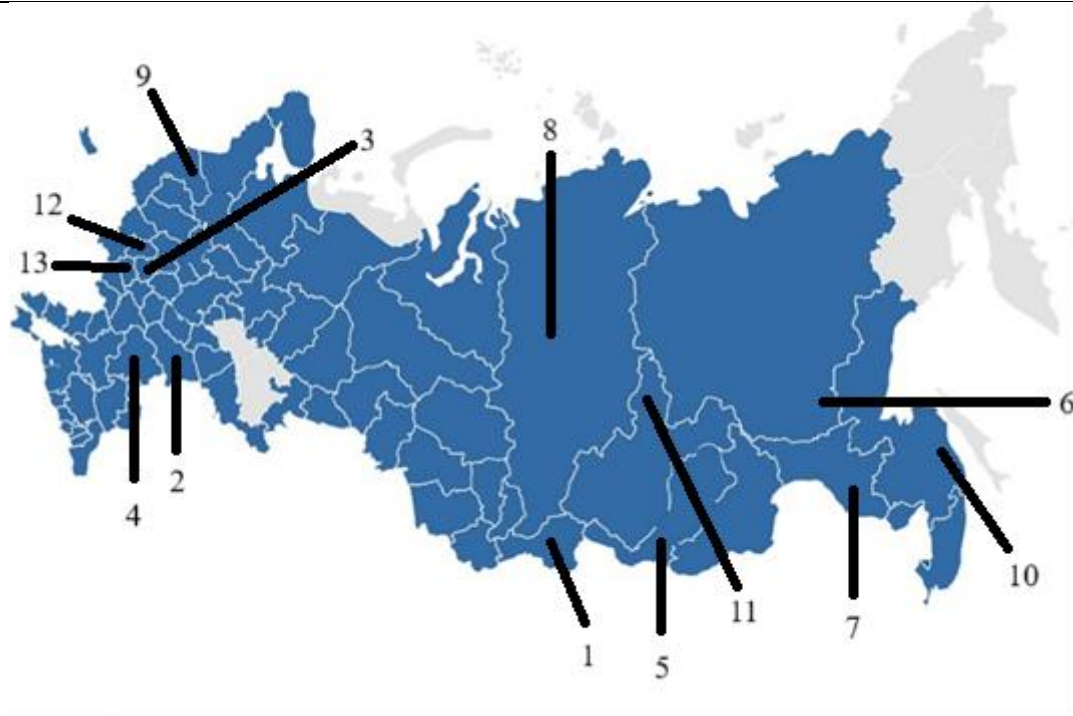
Группа «Россети» продолжает поддерживать развитие возобновляемой энергетики, обеспечивая подключение новых объектов и способствуя интеграции зеленой генерации в энергосистему страны. В 2024 году к электрическим сетям подключено 12 объектов ВИЭ общей мощностью 412,5 МВт. Крупнейшими подключенными объектами стали: Казачья ВЭС (Ростовская область, 100 МВт); Красинская СЭС (Калмыкия, 54 МВт); Борзинская СЭС (Забайкальский край, 46 МВт) и Новобичурская СЭС-2 (Республика Бурятия, 45 МВт).

В сентябре 2024 года в Свердловской области заработала новая подстанция 110 кВ «Чекмаш». Она является ключевым звеном в схеме выдачи мощности трех солнечных электростанций общей мощностью почти 387 МВт группы компаний «Хевел». СЭС занимают 90 гектаров, на которых установлены более 116 тыс. солнечных панелей. Ежегодно они будут вырабатывать около 40 млн кВт·ч электроэнергии. Это первый и самый крупный проект по созданию источников возобновляемой энергии на Урале.

Основные показатели технологического присоединения в 2024 году и план на 2025 год

Показатели	Заклучен о договоров	Заклучено договоров	Исполнено договоров	Исполнено договоров	Исполнено договоров	Исполнено договоров
	шт.	кВт	шт.	кВт	шт.	кВт
	2024				План 2025	
Россети Центр	38 314	1 158 208	37 692	869 542	31 704	749 229
Россети Центр и Приволжье	43 114	1 081 247	46 550	1 333 756	40 218	879 019
Россети Волга	17 737	570 775	16 294	423 908	14 316	360 071
Россети Северо-Запад	17 330	669 373	17 308	483 834	10 856	692 969
Россети Сибирь	38 362	1 379 096	26 884	929 468	19 846	1 153 354
АО «РЭС»	6 972	396 237	7 147	273 183	8 053	342 442
Россети Томск	1 399	50 827	1 700	39 065	1 319	26 835
Россети Урал	28 438	995 141	31 374	1 025 680	25 446	1 042 739
Россети Юг	15 187	635 957	16 340	480 553	14 730	615 124
Россети Северный Кавказ	16 079	564 298	15 106	424 600	15 178	1 111 720
Россети Кубань	36 733	860 326	37 345	768 644	35 238	878 402
Россети Московский регион	60 009	4 440 841	73 379	2 464 304	68 076	2 617 400
Россети Ленэнерго	30 099	1 292 380	29 372	1 137 424	29 006	1 062 330
Россети Тюмень	7 681	423 329	7 319	254 154	7 638	549 705
Россети Янтарь	5 788	125 090	6 481	152 690	4 426	277 923
Прочие	11 621	768 871	11 283	444 245	10 479	444 368
Распределительный комплекс	374 863	15 411 996	381 574	11 505 050	336 529	12 803 629
Магистральный комплекс (ПАО «Россети»)	221	5 348 565	166	4 323 070	181	6 343 384
Всего по Группе компаний «Россети»	375 084	20 760 561	381 740	15 828 119	336 710	19 147 013

Ключевые проекты технологического присоединения в рамках магистрального комплекса, реализованные в 2024 году

1	Республика Тыва Реализация Комплексного плана энергоснабжения инвестиционных проектов в промышленной и социальной сферах <i>Постановка под напряжение объектов после реконструкции действующих ПС</i>				
2	Саратовская область ЦОД ПАО «Сбербанк» <i>Ввод ПС и ВЛ</i>				
3	Тульская область ООО «ЧЕРКИЗОВО ТЭК» <i>Реконструкция ПС</i>				
4	Волгоградская область ООО «Русская нержавеющая компания» <i>Сооружение ВЛ, реконструкция ПС</i>				
5	Республика Бурятия Объекты ОАО «РЖД» <i>Строительство ВЛ</i>				
6	Республика Саха (Якутия) ООО «Эльгауголь» <i>Строительство ВЛ</i>				
7	Амурская область АО «ДРСК» <i>Реконструкция ПС</i>				
8	Красноярский край Ведугинское золоторудное месторождение ООО Горнорудная компания «Амикан» <i>Строительство заходов ВЛ</i>	10	Хабаровский край Малмыжское золото-медно-порфиоровое месторождение (ООО «Амур Минералс») <i>Сооружение подстанции 500 кВ с заходами ВЛ</i>	12	Калужская область ООО «Яндекс ДЦ Калуга» <i>Реконструкция ПС</i>
9	Ленинградская область Комплекс по переработке этансодержащего газа ООО «УЛСК» <i>Строительство заходов ВЛ</i>	11	Иркутская область Иркутский завод полимеров (ООО «ИНК») <i>Строительство заходов ВЛ</i>	13	Орловская область АО «Корпорация развития Орловской области» <i>Реконструкция ПС</i>

Ключевые проекты технологического присоединения в рамках магистрального комплекса на 2025–2028 гг.

	2025	2026	2027	2028
ПОДКЛЮЧЕНИЕ ОБЪЕКТОВ ГЕНЕРАЦИИ				
Энергоблок № 1 Курской АЭС-2 АО «Концерн Росэнергоатом»				
Волжская ГЭС, ПАО «РусГидро», Волгоградская область				
Опытно-демонстрационный энергоблок БРЕСТ-ОД-300 АО «СХК»				
Энергоблоки № 3 и 4 Партизанской ГРЭС				
СЭС Луговая и СЭС Полевая, ООО «Солар Системс»				
СЭС Ононская и СЭС Болхунская, АО «Юнигрин Пауэр»				
Чиркейская ГЭС, ПАО «РусГидро»				
Екатериновская ВЭС, ООО «Шестой Ветропарк ФРВ»				
Южно-Якутская ТЭС				
Владивостокская ТЭЦ-2				
Мартовская ВЭС, ООО «Девятый Ветропарк ФРВ»				
Шкотовская ТЭЦ				
Энергоблоки № 4 и 5 Нерюнгринской ГРЭС				
Новоленская ТЭС				
Энергоблоки № 1 и 2 Каширской ГРЭС АО «Интер РАО — Электрогенерация», Московская область				
Майская ВЭС, ООО «Двенадцатый Ветропарк ФРВ»				
ПОДКЛЮЧЕНИЕ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ				
Удоканский ГОК, ООО «Удоканская медь» (6–8 этапы)				
Новошахтинский завод нефтепродуктов				
НПС «Зверево», АО «Черноморские Магистральные Нефтепроводы»				
АО «МЗ Балаково»				
АО «Агрокомплекс Сунжа»				
Ак-Сугское медно-порфировое месторождение, АО «ПГП»				
Золоторудное месторождение Сухой Лог, ООО «Полнос Сухой Лог»				
Экологическая модернизация Красноярского алюминиевого завода (КраЗ), АО «РУСАЛ Красноярск»				
ООО «РН-Уватнефтегаз»				
ООО «Рудник Таборный»				
ПАО «НК «Роснефть» (объекты в Ханты-Мансийском округе)				
Электроснабжение Тайлаковского месторождения, ООО «РН-Уватнефтегаз»				
Кызылская агломерация (нацпроект «Жилье»)				
ООО «Огоджинская Угольная Компания»				
ООО «Газпром энерго»				

9,58 Интегральная оценка удовлетворенности потребителей в 2024 году

Эффективное и успешное взаимодействие с потребителями является приоритетом компаний Группы «Россети». В основе этой работы — клиентоцентричный подход, для внедрения которого в деятельность Группы «Россети» решением Правления ПАО «Россети» утверждены Единые стандарты качества обслуживания потребителей услуг Группы «Россети».

Основные ценности и принципы Единых стандартов качества обслуживания потребителей услуг	
Доступность инфраструктуры, услуг и сервисов	• Недискриминационный доступ к энергетической инфраструктуре в соответствии с законодательством Российской Федерации • Доступность обслуживания и сервисов для всех потребителей с учетом их особенностей, устранение барьеров • Построение клиентских сервисов и услуг вокруг потребностей потребителей
Качество услуг и сервисов	• Выполнение установленных показателей надежности и качества услуг • Проведение мероприятий по повышению качества услуг и сервисов • Внедрение проактивного оказания услуг и сервисов на основе обратной связи и аналитики • Внедрение цифровых технологий и перевод услуг и сервисов в цифровой формат
Открытость и прозрачность	• Обеспечение на постоянной основе обратной связи потребителям • Взаимодействие со всеми категориями потребителей в открытом диалоге, учет обратной связи и потребностей потребителей • Обеспечение прозрачности бизнес-процессов и объективности рассмотрения жалоб потребителей
Каналы взаимодействия с потребителями, используемые в Компании: • офисы обслуживания; • горячая линия энергетиков «Светлая линия 220» с федеральным номером 8 (800) 220-0-220; • портал электросетевых услуг ПАО «Россети» (Портал ТП); • мобильное приложение «Россети — Личный кабинет»; • портал «Светлая страна».	

Исходя из потребностей клиентов и высокого спроса на цифровые технологии, Группа трансформирует процессы и внедряет цифровые сервисы. В 2024 году «Россети» получили и обработали в цифровом виде более 98% заявок на подключение к сетям, а посещаемость цифровых сервисов по подключению к электросетям составила более 10 млн визитов. Зарегистрировано 1,8 млн пользователей Портала ТП.

Потребители могут воспользоваться возможностями Портала электросетевых услуг и мобильного приложения. Кроме того, услуга «Подключение к сетям» реализована на Госуслугах (ЕПГУ). Сторонние ТСО могут подключаться к ЕПГУ через Портал ТП.

Подать заявку
на технологическое
присоединение на сайте
портал-тп.рф.

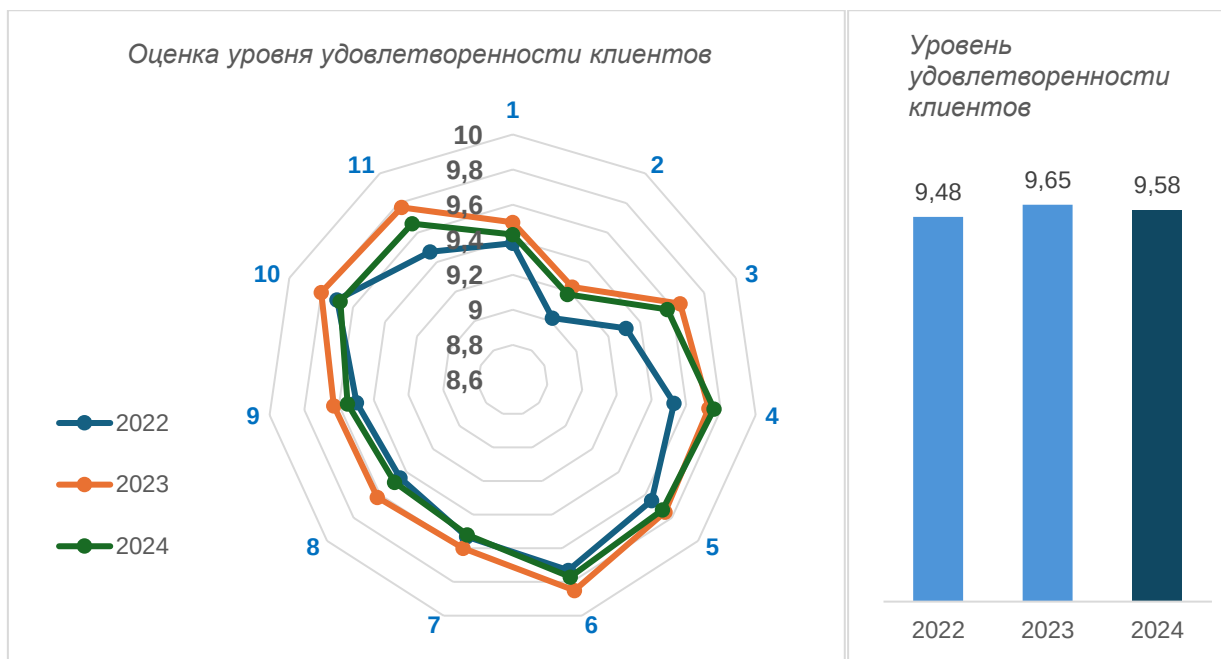


С помощью Портала ТП можно решить онлайн все вопросы, связанные с подключением к сетям: рассчитать на калькуляторах необходимую мощность и стоимость, найти на интерактивной карте точку подключения, подать заявку и оплатить услугу. Среди десятков сервисов — установка интеллектуальных приборов учета электроэнергии и оборудования для «умного» дома, организация сетей наружного освещения, монтаж «под ключ» индивидуальных зарядных станций для электромобилей и солнечных панелей. Представители бизнес-сообщества также могут воспользоваться услугами энергоаудита, строительства и ремонта электросетевых объектов, технического надзора. В 2024 году ПАО «Россети» проведена модернизация цифровых сервисов и интерфейса Портала ТП на основе детального анализа клиентского пути и распространенных жизненных ситуаций потребителей. Это позволило значительно повысить наглядность и доступность наиболее востребованного функционала, сократить процесс подачи заявок и обращений.

Оценка качества услуг по технологическому присоединению

Для повышения качества взаимодействия с клиентами Компания ежегодно проводит оценку уровня удовлетворенности по 11 параметрам:

- 1) доступность информации о ТП;
- 2) форма типовой заявки на ТП;
- 3) форма и содержание типового договора на ТП и приложений к договору;
- 4) качество документов, поступающих от Общества;
- 5) эффективность работы сотрудников в части предоставления информации о ходе ТП;
- 6) готовность сотрудников к конструктивному разрешению спорных вопросов в процессе ТП;
- 7) доброжелательность/вежливость сотрудников;
- 8) прозрачность предварительных расчетов за составляющие ТП;
- 9) качество проведения и результаты проектно-изыскательных работ;
- 10) соблюдение сроков, установленных действующим законодательством;
- 11) эффективность взаимодействия на этапе строительно-монтажных работ.



Интегральная оценка удовлетворенности в 2024 году составила **9,58** балла из 10 возможных. Несмотря на небольшое снижение показателей по ряду параметров, в целом уровень удовлетворенности клиентов остается стабильно высоким.

Система менеджмента качества

В целях достижения и поддержания качества оказываемых услуг, повышения удовлетворенности потребителей и заинтересованных сторон путем выстраивания системного подхода к управлению качеством в Обществе внедрена и успешно функционирует система менеджмента качества.

В Группе компаний «Россети» система менеджмента качества отвечает лучшим международным и национальным практикам и стандартам. Компания своевременно проходит сертификационные/ресертификационные и надзорные аудиты на соответствие требованиям международного и национального стандартов в области управления качеством.

В 2024 году в ПАО «Россети» проведен надзорный аудит системы менеджмента качества. В ходе проверки оценивалась степень внедрения системы, ее результативность и возможность совершенствования. По результатам проведенного аудита эксперты отметили высокий уровень работы в области повышения надежности функционирования электросетевого комплекса. ПАО «Россети» подтвердило соответствие системы менеджмента качества стандартам ISO 9001:2015 и ГОСТ Р ИСО 9001-2015.

Кроме того, в 2024 году функционировала Рабочая группа по разработке и актуализации нормативно-методологических документов в области системы управления качеством, деятельность которой направлена на дальнейшее развитие и улучшение системы менеджмента качества Группы компаний «Россети».

Нетарифные виды услуг

Расскажите о наиболее перспективных видах нетарифных услуг, развитие которых позволит диверсифицировать бизнес Группы «Россети» в среднесрочной перспективе?

Для увеличения прибыли и повышения устойчивости бизнеса в будущем в стратегические задачи Группы «Россети» включена диверсификация и выход в смежные направления. Мы не просто расширяем портфель услуг, а разрабатываем для потребителей комплексные решения при оказании услуг, которые позволят повысить уровень удовлетворенности потребителей на всех этапах цепочки создания ценности.

В среднесрочной перспективе речь идет прежде всего об услугах и сегментах, в которых мы являемся экспертами и обладаем уникальным опытом выполнения электротехнических работ любого уровня. Например, строительство, техническое обслуживание и ремонт электросетей, включая наружное освещение, энергоэффективность и архитектурное световое оформление зданий и сооружений.

С учетом трендов развития мы видим большой потенциал в новых сервисах, связанных с управлением энергопотреблением, развитием центров обработки данных, систем накопления энергии и распределенной генерации. Кроме того, мы планируем активно участвовать в проектах по созданию инфраструктуры для электромобилей, предвидя их растущую популярность.

В конечном итоге, указанные инициативы позволят привлечь дополнительные источники для развития сети, реализации инновационных проектов и повышения качества сервисов.

Алексей Мольский,

*Заместитель Генерального директора
по инвестициям и капитальному строительству*

Реализация дополнительных услуг прочих видов деятельности обеспечивает рост доходности Группы компаний «Россети» вне основных регулируемых услуг по передаче электрической энергии и технологическому присоединению и позволяет реализовать принципы клиентоцентричности в рамках единых стандартов качества обслуживания клиентов.

Реализация дополнительных (нетарифных) услуг и сервисов осуществляется путем использования имеющихся компетенций и инфраструктуры Группы компаний «Россети» и внедрения цифровых решений в соответствии со следующими принципами:

- оказание дополнительных (нетарифных) услуг осуществляется без ущерба основным видам деятельности;
- при оказании дополнительных (нетарифных) услуг Общество не использует свое монопольное положение на рынке электросетевых услуг;
- оказание дополнительных (нетарифных) услуг потребителям осуществляется с учетом экономической эффективности прочих видов деятельности.

Направления дополнительных (нетарифных) услуг



В рамках диверсификации бизнеса одним из приоритетных направлений в Группе компаний «Россети» являются организация и техническое обслуживание сетей наружного освещения, включая устройство архитектурно-художественной и динамической подсветки зданий, сооружений.

Выручка от реализации дополнительных услуг прочей деятельности по Группе компаний «Россети» по итогам 2024 года составила 45,44 млрд руб., прирост относительно прошлого периода составил 19%.

Инвестиционная деятельность

Вклад в энергетический суверенитет России

Обеспечение финансовой устойчивости Группы «Россети»

Ответственная финансовая политика, направленная на контроль затрат, обеспечение необходимого уровня ликвидности и использование преимущественно собственных средств на финансирование инвестпрограммы.

659 млрд руб. — объем инвестиционной программы в 2024 году, лишь около 20% финансирования составляют привлеченные средства.

Мы держим под контролем рост капитальных затрат. Превышение фактических расходов на инвестпрограмму над запланированными в бюджете в 2024 году составило 3%.

С учетом текущей макроэкономической ситуации оптимизируем инвестиционные затраты для поддержания стабильного финансово-экономического состояния и оптимального уровня долговой нагрузки.

Реализация инфраструктурных проектов, нацеленных на повышение системной надежности электроснабжения субъектов Российской Федерации и укрепление связей региональных энергосистем

Содействие обеспечению энергетического суверенитета и вклад в развитие экономики России путем реализации инфраструктурных проектов, согласованных с Энергетической стратегией России до 2050 года.

Восточный полигон — это 14 тыс. км железных дорог, по которым ежегодно перевозится 23 млн пассажиров и сотни миллионов тонн грузов.

В 2024 году «Россети» завершили ключевые работы второго этапа расширения Восточного полигона: сданы в эксплуатацию 6 из 7 объектов электроснабжения, построено около 1,7 тыс. км ЛЭП, введены подстанции мощностью более 1 тыс. МВА. Это увеличило пропускную способность железных дорог и обеспечило энергией промышленные и социальные объекты, включая ресурсную базу газопровода «Сила Сибири» — Чаяндинское и Ковыктинское месторождения, подключенные к ЕНЭС.

Создание энергетической инфраструктуры для «Силы Сибири» стало для «Россетей» еще одним из крупнейших проектов наряду с электрификацией Восточного полигона. Ранее месторождения использовали локальные источники энергии, но их интеграция в Единую энергосистему повысила устойчивость и дала импульс газификации регионов Восточной Сибири и Дальнего Востока.

Инфраструктурные проекты такого масштаба создают рабочие места, развивают промышленность и делают регионы привлекательными для инвестиций.

Последовательная работа по повышению надежности электроснабжения потребителей в субъектах Российской Федерации, консолидация электросетевых активов, решение проблемы бесхозных сетей

Продолжение формирования крупнейшего национального электросетевого оператора для обеспечения ответственных поставок электроэнергии и реализации государственных интересов в отрасли.

Последовательный рост надежности электроснабжения потребителей — снижение показателей Psaidi и PsaiFi происходит третий год подряд.

Продолжение консолидации электросетевых активов — в 2024 году приобретено 14,3 тыс. км линий электропередачи и 4,3 ГВА мощности подстанций.

Вклад в развитие энергетического сотрудничества с дружественными государствами

Обеспечиваем вклад в национальную энергобезопасность, расширяя сотрудничество с партнерами из дружественных стран. Реализация функций перевозчика при экспорте и

импорте электроэнергии позволяют укрепить энергетическое партнерство и повысить надежность национальных энергосистем.

13 стран, с которыми продолжается работа в рамках ранее заключенных меморандумов, соглашений и договоров. Предложения Компании учтены в 16 протоколах Межправительственных комиссий по торгово-экономическому сотрудничеству с иностранными государствами.

В рамках обеспечения экспортно-импортных операций в 2024 году увеличен экспорт электроэнергии в Казахстан, Киргизию и Монголию.

Насколько тесно взаимосвязана инвестиционная программа Группы с национальными целями и проектами Российской Федерации? Какой вклад Группа обеспечивает в достижение энергетического суверенитета России?

Надежная энергетическая инфраструктура — обязательное условие для стабильного развития экономики. За последние пять лет Группа «Россети» почти вдвое увеличила ежегодные инвестиции в модернизацию инфраструктуры и в 2,5 раза в развитие сети. Крупнейшие проекты связаны с решением задач государственного значения, обеспечением растущего спроса на электроэнергию.

В рамках Комплексного плана модернизации и расширения магистральной инфраструктуры на период до 2024 года, утвержденного распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.09.2018 № 2101-р, реализовали ряд инвестиционных проектов по обеспечению прироста тяговых нагрузок первого и второго этапов расширения пропускной способности Восточного полигона железных дорог ОАО «РЖД». Кроме того, осуществлено строительство Кольско-Карельского и Печерского транзитов, создание сетевой инфраструктуры для присоединения ранее изолированных центрального и западного энергорайонов Якутии к Единой энергосистеме России.

Развитие инфраструктуры продолжается. Крупнейшие проекты ближайших лет будут связаны с завершением электрификации Восточного полигона (в 2026 году планируется ввести в работу транзит 220 кВ Комсомольская — Байкал — Оунэ/т — Кузнецовский — Ландыши/т — Ванино), объединением ОЭС Сибири и Востока на параллельную синхронную работу, обеспечением текущих и перспективных нагрузок в Краснодарском крае, Приморье и других субъектах Российской Федерации.

В 2024 году Группа компаний «Россети» принимала активное участие в реализации Национальных проектов «Здравоохранение», «Жилье и городская среда», «Безопасные и качественные автодороги», «Образование», «Экология», «Демография», «Культура». В прошедшем году к электрическим сетям Группы компаний «Россети» подключено 670 объектов капитального строительства, построенных в субъектах Российской Федерации в рамках реализации мероприятий, предусмотренных Национальными проектами (детские сады, школы, городские поликлиники и больничные комплексы, фельдшерско-акушерские пункты, объекты жилой и деловой застройки, объектов, обеспечивающих безопасность функционирования автодорог федерального и регионального значения). Для обеспечения надежного электроснабжения указанных объектов из сети выдано более 125 МВт мощности и построено порядка 140 МВА трансформаторной мощности и 340 км линий электропередачи.

В 2025 году в рамках участия Группы компаний «Россети» в реализации Национальных проектов планируется ввод еще около 270 МВА трансформаторной мощности и порядка 830 км линий электропередачи, что позволит обеспечить подключение порядка 500 объектов к электрическим сетям суммарной максимальной мощностью около 800 МВт.

Алексей Мольский,

***Заместитель Генерального директора
по инвестициям и капитальному строительству***

Реализация инвестиционной программы

Группа «Россети» реализует масштабную инвестиционную программу.

Ключевыми целями инвестиционной программы являются:

- развитие магистральных и межрегиональных электрических сетей, как части национального электроэнергетического комплекса;
- обеспечение надежной и бесперебойной передачи электрической энергии до потребителей;
- функционирование оптового рынка;
- укрепление параллельной (совместной) работы российской электроэнергетической системы и электроэнергетических систем иностранных государств;
- обеспечение экономически устойчивого и прибыльного функционирования Общества;

- повышение уровня качества и надежности электроснабжения для конечных потребителей;
- сохранение тарифных источников инвестиций в обновление и развитие сети;
- рост Компании, сопровождающийся созданием дополнительной стоимости, как в электроэнергетике, так и на новых рынках;
- улучшение взаимодействия с потребителями, обществом и инвесторами.

Основные направления инвестиционной программы Группы «Россети»:

- обновление оборудования, необходимого для надежного и бесперебойного энергоснабжения потребителей;
- модернизация и обновление основных фондов;
- повышение безопасности работы оборудования, в т. ч. экологической;
- введение новых мощностей в случае необходимости покрытия дефицита нагрузок или необходимости создания резерва мощности;
- снижение производственных издержек, в т. ч. за счет повышения эффективности работы оборудования, применения более экономичных технических решений, снижения потерь;
- обеспечение технологического присоединения;
- консолидация электросетевых активов.

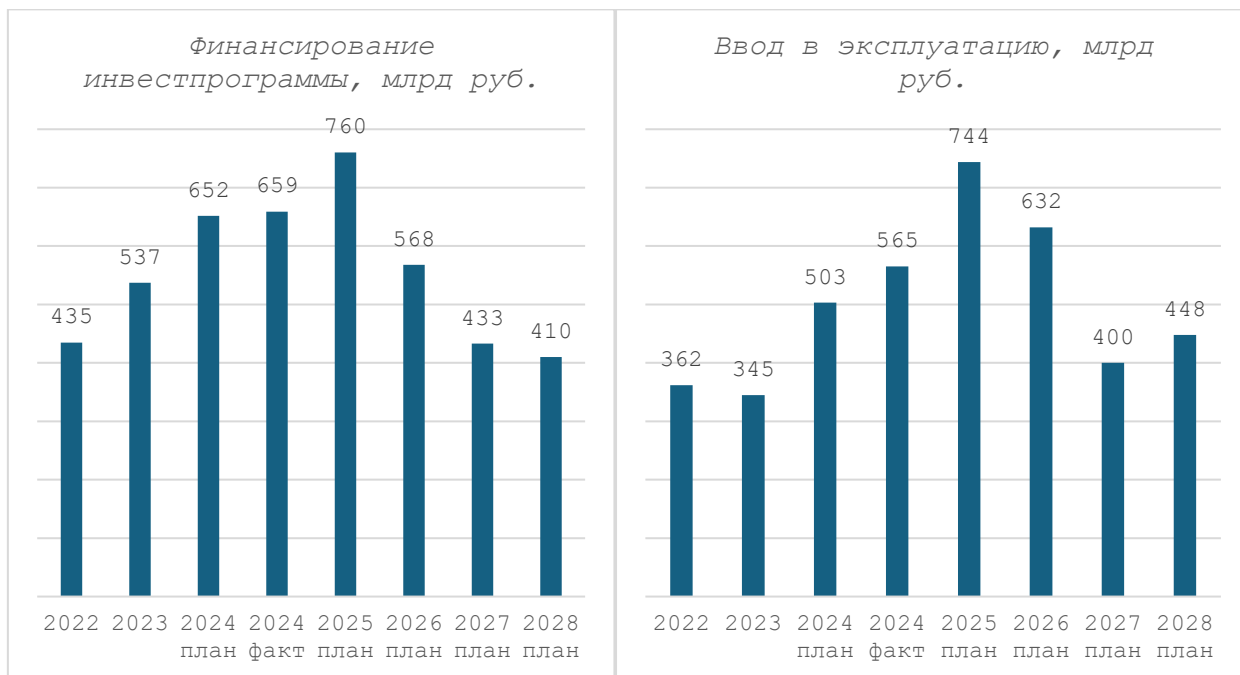
Финансирование инвестиционной программы

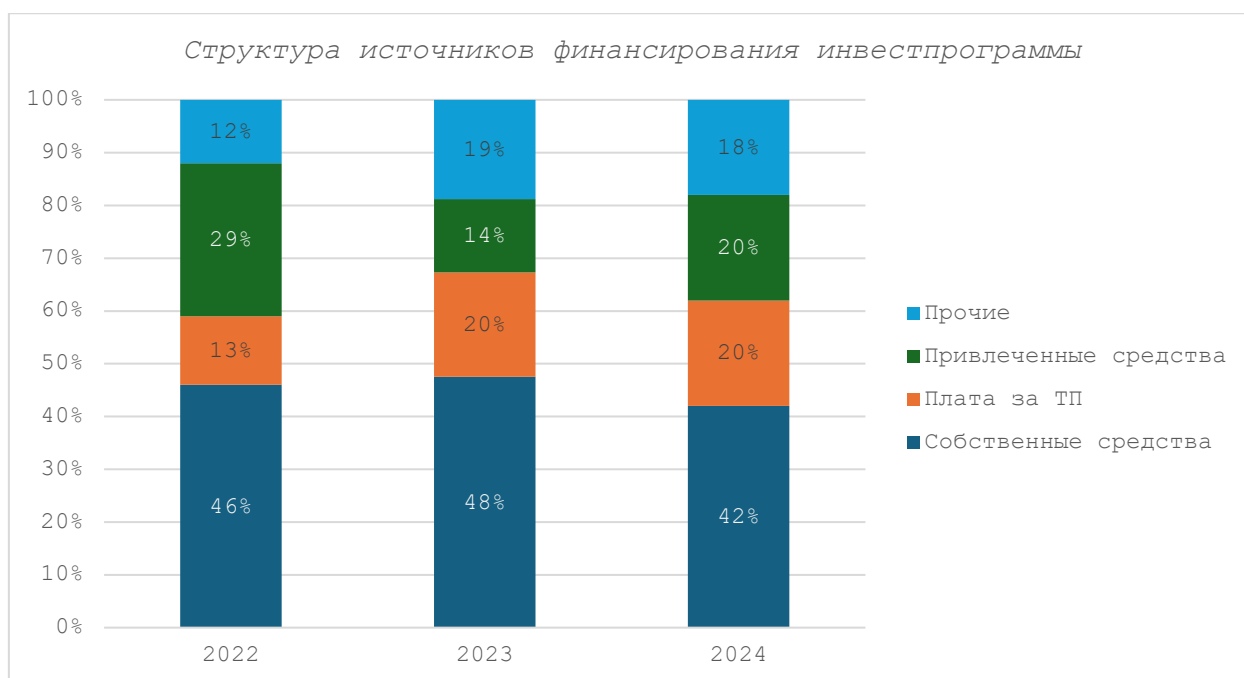
Инвестиционная программа Группы «Россети» ежегодно пересматривается с целью адаптации к планам развития отрасли и запросам потребителей.

Инвестиционная программа финансируется преимущественно за счет собственных средств Группы «Россети». Еще один крупный источник финансирования — платежи за технологическое присоединение. Доля привлеченных средств в объеме финансирования инвестиционной программы в последние два года не превышает 20%.

Финансирование инвестиционной программы в 2024 году составило 659 млрд руб.

В период 2025-2028гг. финансирование запланировано в объеме более 2 трлн. руб. Однако с учетом текущей макроэкономической ситуации, в целях формирования и поддержания сбалансированной финансово-экономической модели функционирования ПАО «Россети» и оптимального уровня долговой нагрузки, инвестиционная программа будет оптимизирована в рамках процедуры корректировки в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 01.12.2009 № 977.





Сводная инвестиционная программа Группы «Россети» на 2025–2028 гг. в стоимостной оценке

Финансирование ИПР, млн руб.					
Показатели	2025	2026	2027	2028	2025–2028
Распределительный комплекс	366 173	329 687	264 397	254 025	1 214 284
Магистральный комплекс	393 777	238 346	168 903	155 575	956 601
Итого по Группе «Россети»	759 951	568 033	433 300	409 600	2 170 885
Ввод в эксплуатацию, млн руб.					
Распределительный комплекс	404 111	272 039	229 017	229 464	1 134 631
Магистральный комплекс	340 351	360 459	171 001	218 708	1 090 519
Итого по Группе «Россети»	744 462	632 498	400 018	448 172	2 225 150

Ввод в эксплуатацию объектов электросетевой инфраструктуры



Сводная инвестиционная программа Группы «Россети» на 2025–2028 гг. в натуральных показателях

Ввод в основные фонды ЛЭП, км					
Показатели	2025	2026	2027	2028	2025–2028
Распределительный комплекс	30 943	19 995	18 636	15 501	85 075
Магистральный комплекс	1 862	1 736	724	1 853	6 175
Итого по Группе «Россети»	32 804	21 732	19 360	17 353	91 250
Ввод в основные фонды трансформаторной мощности, МВА					
Распределительный комплекс	11 335	6 471	4 142	2 845	24 792
Магистральный комплекс	6 570	8 482	3 093	7 867	26 012
Итого по Группе «Россети»	17 905	14 953	7 235	10 712	50 804

Исполнение инвестиционной программы в отчетном году

Как Вы оцениваете итоги инвестиционной кампании 2024 года? Все ли запланированные проекты удалось реализовать в срок и получилось ли удержать капитальные затраты в рамках утвержденной инвестпрограммы?

Продолжаем реализовывать масштабные задачи, в том числе по электрификации Восточного полигона во исполнение Комплексного плана модернизации и расширения магистральной инфраструктуры, утвержденного распоряжением Правительства РФ от 30.09.2018 № 2101-р.

По итогам 2024 года введены в работу шесть из семи объектов второго этапа. Всего по двум этапам мы уже построили более 4,4 тыс. км линий электропередачи и 4,2 тыс. мегавольт-ампер трансформаторной мощности.

Финальный объект — транзит в Хабаровском крае — поставим под напряжение в 2026 году в соответствии с утвержденным Правительством Российской Федерации сроком.

Кроме того, в рамках реализации мероприятий по развитию энергетической инфраструктуры в рамках второго этапа расширения пропускной способности Байкало-Амурской и Транссибирской железнодорожных магистралей, на ПС 500 кВ Юрга осуществлен ввод в работу АТ-3 500/110 кВ мощностью 250 МВА.

С целью повышения надежности работы контролируемого сечения «Восток» и электроснабжения потребителей электрической энергии Читинского и Юго-Восточного энергорайонов Забайкальского края, поставлена под напряжение ВЛ 220 Маккавеево — Чита протяженностью 119,2 км, предусмотренная Комплексным планом.

Для обеспечения надежного электроснабжения существующих и создания возможности технологического присоединения новых потребителей электрической энергии на территории Краснодарского края и Республики Адыгея осуществлено строительство ПС 220 кВ Новая (Елизаветинская) с одним автотрансформатором 220/110 кВ мощностью 125 МВА и КВЛ 220 кВ Яблоновская — Новая (Елизаветинская) протяженностью 18,9 км.

Завершена комплексная реконструкция на ПС 500 кВ Трубино, в рамках которой введено 1 700 МВА трансформаторной мощности для обеспечения надежного электроснабжения существующих и создания возможности технологического присоединения новых потребителей электрической энергии северо-восточной части Московской агломерации.

В 2024 году мы обновили рекорд инвестиционной программы — ее объем составил почти 660 млрд рублей. Выполнили более 380 тыс. договоров на технологическое присоединение общей мощностью 15,8 ГВт (включая объекты генерации — 147 шт. общей мощностью 2 ГВт), в том числе льготных договоров — 376,3 тыс. шт. общей мощностью 6 ГВт.

Что касается 2025 года, то в приоритете остаются Восточный полигон, электроснабжение Москвы и других мегаполисов, крупнейших предприятий на Ямале, в Туве, Хабаровском

крае. В Приморье строим подстанцию 500 кВ «Варяг» и транзит протяженностью почти 500 км. Эта инфраструктура позволит снизить риск энергодефицита на юге края, где находятся Владивосток, экспортные порты.

Алексей Мольский,
Заместитель Генерального директора
по инвестициям и капитальному строительству

В 2024 году было введено в эксплуатацию 33 тыс. км линий электропередачи и 16,8 ГВА трансформаторной мощности (-10% и +70% к показателям 2023 года соответственно). Финансирование в 2024 году было увеличено на 122,6 млрд руб. (или на 23%) по отношению к предыдущему году и было обеспечено на 42% собственными средствами, а на 20% — платой за технологическое присоединение. Доля привлеченных средств составила 20%.

Наименование	Финансирование ИПР, млн руб. (с НДС)	Ввод, млн руб. (без НДС)	Ввод, км	Ввод, МВА
ПАО «Россети Сибирь»	14 034	9 690	2 346	1 054
ПАО «Россети Томск»	1 129	964	79	37
АО «Россети Тюмень»	14 793	12 479	542	91
ПАО «Россети Урал»	19 494	16 834	1 780	832
ПАО «Россети Волга»	13 471	8 934	1 126	155
ПАО «Россети Юг»	6 569	4 878	1 391	269
ПАО «Россети Кубань»	23 925	19 111	1 703	520
ПАО «Россети Северный Кавказ»	7 594	5 310	377	349
АО «Чеченэнерго»	4 639	3 465	698	159
ПАО «Россети Центр и Приволжье»	30 318	26 501	5 370	1 243
ПАО «Россети Северо-Запад»	9 881	7 657	1 676	358
ПАО «Россети Ленэнерго»	56 979	47 466	3 077	1 421
АО «Россети Янтарь»	6 865	5 560	485	231
ПАО «Россети Центр»	26 595	19 375	3 211	731
ПАО «Россети Московский регион»	97 471	84 426	5 596	1 853
АО «Россети Сибирь Тываэнерго»	1 044	899	450	45
АО «РЭС» (Россети Новосибирск)	4 267	4 008	463	267
АО «ЕЭСК»	4 810	2 570	227	90
АО «ТГЭС»	631	570	52	21
АО «ВМЭС»	452	390	93	20
ООО «БрянскЭлектро»	540	522	83	11
АО «ЯрЭСК»	137	121	66	2
АО «ВГЭС»	741	642	174	18
АО «КЭС»	245	289	11	3
АО «Энергосервис Волги»	63	60	1	1
Итого по распределительному комплексу	346 685	282 722	31 077	9 778
ПАО «Россети»	311 815	281 905	1 926	7 025
АО «Электромагистраль»	960	465	1	-

Итого по магистральному комплексу	312 775	282 369	1 926	7 025
Итого по Группе Россети	659 460	565 091	33 003	16 803



КЛЮЧЕВЫЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ 2024 ГОДА

1 Объекты БАМ и Транссиб

- ВЛ 500 кВ «Нижнеангарская – Таксимо»
- ВЛ 500 кВ «Нижнеангарская – Усть-Кут №2»
- ВЛ 500 кВ «Агорта – Даурия» с ПС 500 кВ «Даурия» и ПП 500 кВ «Агорта»



1 002 МВА



989 км

2 Комплексный план модернизации и расширения магистральной инфраструктуры (распоряжение Правительства РФ от 30.09.2018 № 2101-р)

- ВЛ 220 кВ «Манжеево – Чита»
- ВЛ 220 кВ «Призейская – Эльгауголь» с ПС 220 кВ «Эльгауголь»



250 МВА



655 км

3 Комплексное техперевооружение и реконструкция ПС 500 кВ «Трубино»



1 700 МВА

4 Строительство высокотемпературной сверхпроводящей кабельной линии 20 кВ постоянного тока «Центральная – РП-9»



2,4 км

5 Технологическое присоединение АО «Обуховский завод» (ОПК)

- ПС 110 кВ «Троицкая» с ВЛ 110 кВ



160 МВА



8 км

6 Технологическое присоединение ЦОД ПАО «Сбербанк»

- ПС 220 кВ «Чапаевская» с ВЛ 220 кВ



200 МВА



26 км

7 Строительство электросетевых объектов в Южном федеральном округе

- ПС 220 кВ «Новая» с ВЛ 110-220 кВ
- ПС 110 кВ «Дорожная», ПС 35 кВ «Придорожная» с ВЛ 35 кВ



134 МВА



67 км

8 Программы повышения надежности в СКФО

- реконструкция 11 объектов в Республике Дагестан
- реконструкция 4 объектов в Чеченской Республике
- реконструкция ПС 330 кВ «Владикавказ-2»



341 МВА

9 Реконструкция ВЛ 110 кВ «Снежная – Ханты-Мансийская»



154 км

10 Объекты Комплексного плана развития Республики Тыва

- реконструкция ПС 500 кВ «Означенное»
- реконструкция ПС 220 кВ «Кызылская»



1 131 МВА

11 Технологическое присоединение ЗАО «Находкинский завод минеральных удобрений»

- реконструкция КВЛ 220 кВ «Лозовая – Находка»



88 км

12 Технологическое присоединения завода ООО «РЭНЕРА-Энертек»

- ПС 110 кВ «Заводская» с ВЛ 110 кВ



126 МВА



7 км



Ключевые инвестиционные проекты, запланированные на 2025 год



КЛЮЧЕВЫЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ 2025 ГОДА

1 Технологическое присоединение тяговых подстанций (объекты БАМ и Транссиб)

- реконструкция ВЛ 220 кВ «Хабаровская-Старт»
- реконструкция ПС 220 кВ «Архара»

46 км

2 Мероприятия по развитию электрической сети 220 кВ и выше Московской энергосистемы

- строительство ПС 220 кВ «Красная» с КВЛ 220 кВ
- реконструкция ПС 500 кВ «Михайловская»

200 МВА

9 км

3 Реконструкция ПС 220 кВ в Северо-Западном ФО

- реконструкция ПС 220 кВ «Парголово»

126 МВА

4 Технологическое присоединение крупных потребителей Южного федерального округа

- реконструкция ПС 220 кВ «Черемушки»
- реконструкция ПС 500 кВ «Ростовская»
- реконструкция ПС 500 кВ «Тихорецкая»
- строительство ПС 110 кВ «Молдовка» с ВЛ 110 кВ

1167 МВА

2 км

5 Технологическое присоединение крупных потребителей Северо-Кавказского федерального округа

- строительство ПС 110 кВ «Ведучи» с ВЛ 110 кВ
- реконструкция ПС «Шали», ПС «Аргунская ТЭЦ», ПС «Цементзавод», реконструкция ВЛ 110 кВ Л-162 и Л-125

20 МВА

96 км

6 Технологическое присоединение крупных потребителей Приволжского федерального округа

- строительство ПС 110 кВ «Технопарк» с заходами ВЛ

126 МВА

1 км

7 Технологическое присоединение и повышение надежности электроснабжения Уральского федерального округа

- строительство ПС 110 кВ «Московская» и «Шахтёрская» с ВЛ 110 кВ
- реконструкция ПС 110 кВ «Свердловская»

200 МВА

6 км

8 Технологическое присоединение ООО «Шахта Сибирская»

- реконструкция ПС 110 кВ «Полысаевская-3»

40 МВА

9 Объекты Комплексного плана развития Республики Тыва

- строительство ВЛ 220 кВ «Туран – Туманная»

312 км

10 Технологическое присоединение ООО «Ресурсы Албазино»

- строительство ПС 220 кВ «Полиметалл» с ВЛ 220 кВ

63 МВА 10 км



Надежность электроснабжения

Насколько тесно работают компании Группы «Россети» и ТСО в случае масштабных природных катаклизмов и бедствий? Налажено ли оперативное взаимодействие дочерних обществ в плане взаимной помощи ремонтными бригадами и спецтехникой?

С 2018 года зафиксировано 397 случаев оказания компаниями Группы «Россети» содействия в восстановлении электроснабжения после аварий в сетях иных собственников и на бесхозных объектах. Принятие закона об СТСО и получение компаниями Группы «Россети» указанного статуса позволило вывести данную ситуацию в правовое поле.

Одной из задач СТСО является ликвидация последствий аварий с нарушением электроснабжения на объектах смежных компаний, не обладающих достаточными ресурсами. Взаимодействие обеспечивается в рамках заключенных договоров и соглашений. Решение о привлечении СТСО принимаются региональными штабами.

Компании Группы «Россети» обладают необходимыми силами и средствами для выполнения данной задачи. Обеспечена готовность более 10 тыс. ремонтных бригад, сформирован аварийный запас материалов и оборудования, парк резервных источников снабжения электроэнергией суммарной мощностью более 650 МВт.

Как Вы можете охарактеризовать прошедший год с точки зрения обеспечения надежного и бесперебойного энергоснабжения? Получилось ли выполнить все поставленные задачи по снижению аварийности?

Обеспечение надежного электроснабжения потребителей — одна из главных производственных задач Группы «Россети». На ее решение нацелен широкий спектр мероприятий — от модернизационных проектов до обучения персонала новым методам работы. Применяется риск-ориентированный подход к планированию производственных программ, обеспечивается выполнение всех необходимых работ по подготовке к прохождению отопительного сезона. По отдельным регионам при поддержке Правительства Российской Федерации и Минэнерго России с привлечением средств федерального бюджета реализуются программы повышения надежности. Все это дает возможность сдерживать показатели аварийности на минимальном уровне.

В 2024 году уровень аварийности в магистральном комплексе незначительно увеличился, что связано с расширением территории присутствия. При этом плановые показатели надежности, установленные органами тарифного регулирования, выполнены со значительным улучшением.

В распределительном комплексе аварийность сохранилась на уровне, сопоставимом с 2023 годом. Зафиксированные показатели находятся в рамках допустимых целевых ориентиров.

Евгений Ляпунов,

Заместитель Генерального директора — главный инженер

Как организована работа по управлению коммуникациями в кризисных ситуациях?

Электричество давно уже стало неотъемлемой частью жизни человека. Когда оно есть, это воспринимается как нечто само собой разумеющееся, а любой сбой вызывает негативные реакции. При этом существуют факторы, которые сложно контролировать. Например, растет число опасных метеоявлений, влияющих на надежность электроснабжения.

В случае кризиса важно занять проактивную позицию — взять инициативу в свои руки и быстро выдать проверенные данные. Мы прямо и открыто говорим о нештатных ситуациях, стремимся наглядно иллюстрировать работу энергетиков. Всегда находимся в контакте с профильными ведомствами и смежными организациями, синхронизируя позиции.

Для всех компаний Группы «Россети» действуют единые правила реагирования. Наши ключевые принципы — оперативность и достоверность информации.

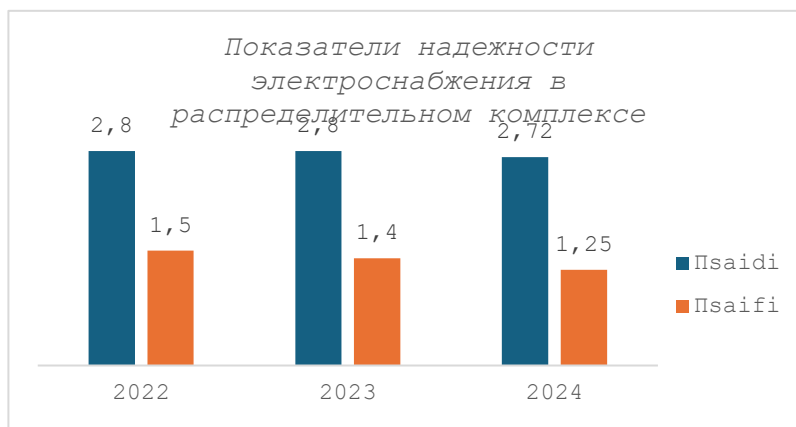
Обеспечение надежности и бесперебойности энергоснабжения является одной из главных производственных задач Группы «Россети». В 2024 году мероприятия по поддержанию высокого уровня надежности энергоснабжения были реализованы в полном объеме с применением риск-ориентированного подхода и современных цифровых технологий, что позволило продолжить многолетний тренд на повышение показателей надежности в распределительном сетевом комплексе.

Результаты в области надежности и бесперебойности энергоснабжения потребителей в 2024 году

Показатель	2022	2023	2024 (план)	2024 (факт)
Средняя продолжительность прекращения передачи электрической энергии в магистральном сетевом комплексе, Пп, час/шт.	0,100	0,0132	0,03144	0,02149
Psaidi — средняя продолжительность прекращения передачи электрической энергии на точку поставки, час.	2,8	2,8	-	2,72
Psaifi — средняя частота прекращения передачи электрической энергии на точку поставки, шт.	1,5	1,4	-	1,25

Своевременное и качественное выполнение производственных программ позволяет ежегодно повышать эффективность реализуемых мероприятий, сохранять на высоком уровне надежность работы электросетевого оборудования. Подтверждением этому служит отсутствие роста фактических значений показателей надежности оказываемых услуг относительно уровня надежности, установленного органами тарифного регулирования. Показатель средней продолжительности прекращения передачи электрической энергии в магистральном комплексе (Пп), несмотря на фактическое увеличение по сравнению с 2023 годом, улучшен относительно планового значения, установленного ФАС России на 2024 год (0,03144 часа), на 32%.

Значения показателей надежности на точку поставки также улучшились по сравнению с предыдущим годом: показатель средней продолжительности прекращения (Psaidi) составил 2,72 часа (против 2,8 часа в 2023 году), а показатель средней частоты прекращения (Psaifi) — 1,25 раза (против 1,4 раза в 2023 году).



Снижение аварийности в 2024 году

В 2024 году уровень аварийности в сетях 110 кВ и выше был сопоставим с показателем 2023 года. Незначительный рост (на 1%) связан с увеличением количества случаев повреждения электросетевых объектов из-за незаконного вмешательства и военных действий. При этом количество технологических нарушений, связанных с ошибочными действиями персонала, существенно снизилось — на 36% (с 36 случаев в 2023 году до 23 случаев в 2024 году).



* Для корректного расчета динамики данные представлены без учета образованных в 2023 году филиалов, а также вошедших в состав Группы компаний «Россети» в 2023 году АО «Электромагистраль» и АО «РЭС».

Повышение надежности энергоснабжения на Дальнем Востоке

В 2024 году Группа «Россети» завершила крупный инфраструктурный проект в Приморском крае, направленный на повышение устойчивости энергосистемы восточных районов. В рамках реконструкции были переустроены транзитные ЛЭП 220 кВ, связывающие подстанции «К» и «Горелое», что позволило:

- обеспечить надежное электроснабжение более 70 тыс. жителей и ключевых промышленных предприятий, включая Дальнегорский ГОК и перерабатывающий комплекс «Дальполиметалл»;
- снизить риски отключений во время тайфунов и паводков благодаря переносу линий в обход зон подтопления.

Инвестиции в проект составили свыше 1,3 млрд руб. Реализация работ в сложных условиях горно-лесистой местности потребовала применения специализированной техники и тщательного планирования, включая пересечение с существующими коммуникациями.

В результате проведенной модернизации энергетической инфраструктуры в Приморье достигнуто значительное повышение надежности электроснабжения региона. Ключевыми итогами стали: снижение частоты и длительности отключений в восточных районах Приморья, повышение устойчивости сетей к природным катаклизмам (включая тайфуны и паводки), а также создание дополнительного резерва мощности, необходимого для дальнейшего развития промышленной инфраструктуры региона.

Тренировки для повышения готовности к ЧС

Особое внимание в 2024 году уделялось практической отработке взаимодействия всех участников системы электроснабжения в условиях масштабных аварий.

В Подмоскowie на базе компании «Россети Московский регион» состоялась совместная противоаварийная тренировка с участием представителей органов власти, экстренных служб и крупных энергокомпаний региона. В рамках сценария, предусматривающего массовое обесточение 151 населенного пункта, 159 социально значимых объектов и более 45 тыс. потребителей, были оперативно задействованы 50 резервных источников электроснабжения общей мощностью 16 800 кВА.

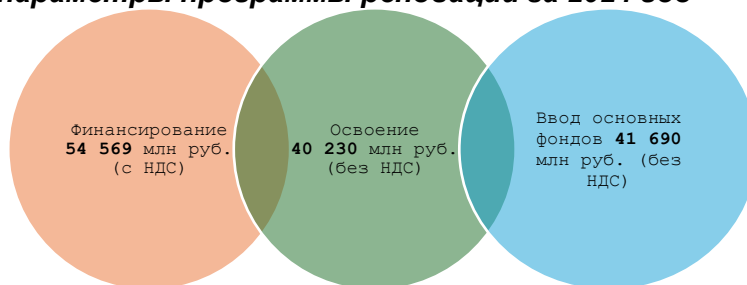
Особое внимание уделялось отработке действий в условиях обостряющих факторов, таких как возможные террористические угрозы и сильные морозы. Проведение подобных мероприятий позволило повысить готовность к чрезвычайным ситуациям, улучшить взаимодействие между сетевыми организациями и муниципальными структурами, а также обеспечить устойчивое и своевременное восстановление электроснабжения в условиях крупных технологических нарушений.

Техническое перевооружение и реконструкция электросетевого оборудования

С целью поддержания требуемого уровня технического состояния и надежности Общества в рамках технического перевооружения и реконструкции (далее — программа реновации) решаются следующие задачи:

- Сокращение доли оборудования, находящегося в «неудовлетворительном» техническом состоянии;
- Замещение морально и физически изношенного оборудования на современное;
- Повышение эффективности технико-экономических показателей;
- Ликвидация «узких мест» в энергосистемах.

Стоимостные параметры программы реновации за 2024 год



В 2024 году объем финансирования программы реновации увеличился на 13 млрд руб., или на 32%, по отношению к 2023 году. Объем освоения КВЛ увеличился на 16 млрд руб., или на 64%. Было введено основных фондов на 23 млрд руб. больше по отношению к показателям 2023 года.

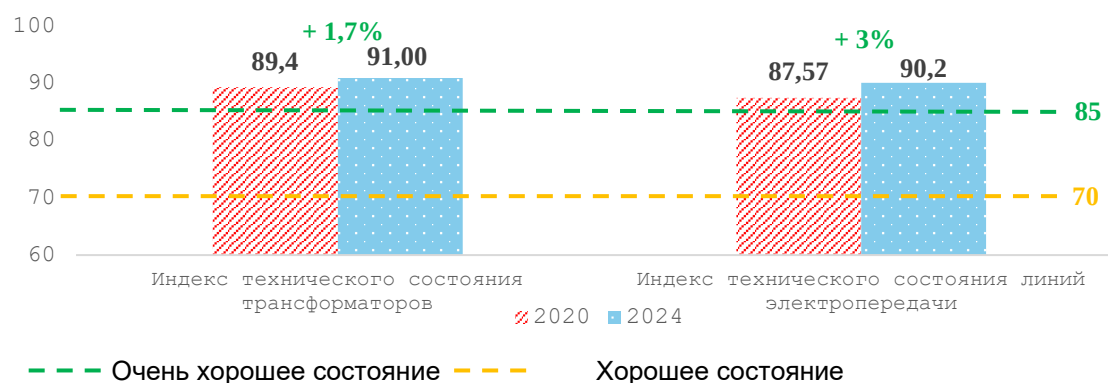
В 2024 году программа реновации выполнена в полном объеме.

Наименование работ	шт. / км	
ПС 35 кВ и выше		
Силовые трансформаторы 110 кВ и выше	шт.	5
Выключатели 35 кВ и выше	шт.	82
Разъединители 35 кВ и выше	шт.	295
Измерительные трансформаторы тока/напряжения 110 кВ и выше	шт.	256
РЗА и ПА 6 кВ и выше	шт.	307
ВЛ 35 кВ и выше		
Опоры ВЛ 35 кВ и выше	шт.	303
Грозотрос	км	535
Провод	км	122

По результатам реализации производственных программ в период с 2020 по 2024 годы наблюдается положительная динамика повышения индекса технического состояния, что свидетельствует об эффективности проводимых в Обществе мероприятий.

Динамика изменения индекса технического состояния за период с 2020 по 2024 годы⁶¹

⁶¹ Индекс технического состояния принимает значение в диапазоне от 0 (наихудшее значение) до 100 (наилучшее значение). Диапазон индекса технического состояния определен в соответствии с Приказом Минэнерго России от 26.07.2017 № 676 «Об утверждении методики оценки технического состояния основного технологического оборудования и линий электропередачи электрических станций и электрических сетей».



Кроме того, в рамках реализации программы реновации было приобретено 551 ед. транспортных средств, что позволило сократить долю транспортных средств с истекшим сроком полезного использования до 54,7% и увеличить общее количество транспортных средств в ПАО «Россети» на 7%.

По результатам 2024 года аварийный резерв укомплектован по всем филиалам ПАО «Россети» в соответствии с нормами на 100%, что позволило снизить продолжительность времени и количество ресурсов, затрачиваемых на неотложные и аварийно-восстановительные работы.

Также в ходе выполнения программы реновации в 2024 году реализован ряд крупных инвестиционных проектов, направленных на обеспечение надежной работы оборудования и устройств подстанций и линий электропередач, что в целом обеспечило повышение надежности электроснабжения потребителей:

Модернизация системной и локальной противоаварийной автоматики на объектах ЭС Мурманской области и Республики Карелия.

Эффект: повышение надежности контролируемого сечения «Кольская АЭС — Апатиты — Мончегорск» и исключение перегрузки на оборудовании ПС 220 кВ «Зеленоборск» и ПС 330 кВ «Титан».

Стоимость работ: 406 млн руб.

Установка и модернизация устройств противоаварийной автоматики на энергообъектах Республики Саха (Якутия).

Эффект: повышение надежности электроснабжения в районах с высокими рисками нарушения электроснабжения (Приказ Минэнерго России от 31.05.2023 № 356).

Стоимость работ: 3 427 млн руб.



Изменение трассы ВЛ 220 кВ «К — Горелое» с отпайкой на ПС 220 кВ «Высокогорск», подверженной подтоплению.

Эффект: реконструкция ВЛ позволяет уменьшить вероятность аварийных ситуаций и увеличить надежность подачи электроэнергии потребителям.

Стоимость работ: 1 324 млн руб.

Инновационная деятельность

Инновационное развитие — один из стратегических приоритетов ПАО «Россети», направленный на повышение эффективности управления сетевыми активами и адаптацию бизнес-процессов к текущим условиям путем применения передовых технологий.

В 2024 году в Обществе утверждена Программа инновационного развития на период 2024–2029 годов с перспективой до 2035 года⁶². Ее ключевым принципом является переход от точечных проектов к комплексным решениям. Актуализированная Программа включает мероприятия, нацеленные на цифровую трансформацию электросетевого комплекса, роботизацию, применение искусственного интеллекта, развитие клиентских сервисов. Особое внимание уделено автоматизированному проектированию, интеллектуальному учету электроэнергии и совершенствованию управления производственными активами. Важным элементом стало продолжение создания системы управления знаниями — совокупности процессов и информационной платформы, охватывающей компании Группы «Россети».

Оценка эффективности внедряемых решений будет осуществляться с помощью специальных индикаторов.

Основные задачи инновационного развития:

- разработка, апробация и обеспечение условий тиражирования инновационного оборудования и практик с учетом эффективности и управления жизненным циклом;

⁶² Утверждена решением Совета директоров Общества (протокол от 28.12.2024 № 673/3).

- переход Общества к использованию готовых рыночных инноваций и технологий для решения текущих задач, в том числе через развитие «открытых инноваций»;
- внедрение систем менеджмента знаний по ГОСТ Р ИСО 30401-2020, независимая сертификация систем инновационного менеджмента по ГОСТ Р 56273.1-2014/CEN/TS 16555-1:2013, обеспечение эффективного управления инновационной деятельностью в Группе;
- совершенствование системы управления инновационной деятельностью через использование систем управления интеллектуальной собственностью и нормативно-технической документацией;
- развитие кадрового потенциала и новых компетенций;
- развитие технологической, нормативно-технической и методологической базы;
- улучшение взаимодействия с участниками отраслевой инновационной экосистемы: институтами развития, малым и средним бизнесом, ведущими российскими и зарубежными производителями оборудования;
- создание условий для развития перспективных научных исследований, технологий и передовых производств в России;
- подготовка условий и технологической базы для внедрения интеллектуальных устройств на российской электронной компонентной базе.

Ключевые направления инновационного развития на период 2024–2029 годов с перспективой до 2035 года:

- переход к высокоавтоматизированным подстанциям различного класса напряжения;
- переход к высокоавтоматизированным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления;
- переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления;
- применение новых технологий и материалов в электроэнергетике;
- внедрение организационных инноваций.

Компания активно реализует Программу инновационного развития. Расскажите о ее основных аспектах и достижениях. На что она направлена?

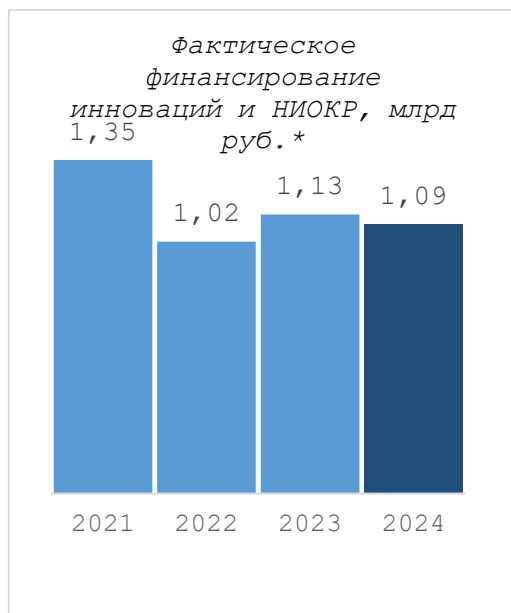
Раньше инновации были главным образом связаны с использованием нового оборудования, оптимизацией компоновок подстанций и другими техническими решениями. Сейчас большое внимание уделяется внедрению современных ИТ-продуктов для моделирования и проектирования объектов, создания систем предиктивной диагностики, различных виртуальных помощников с применением искусственного интеллекта и много другого.

Все это учитывает новая Программа инновационного развития Группы «Россети», которая была утверждена в декабре 2024 года. Ее основная задача — изменение и совершенствование бизнес-процессов путем активного внедрения инноваций. Реализация программы осуществляется с использованием возможностей собственного научно-технического центра и Интеллектуальной лаборатории цифровых сетей.

Важным элементом работы являются НИОКР, в которых Компания реализует свой заказ на новые и высокоэффективные решения. На регулярной основе организуем Научно-технические советы с привлечением всех заинтересованных отечественных организаций и экспертов, вместе с Фондом «Сколково» проводим конкурс «Энергопрорыв».

НИОКР в отчетном году

1,09 млрд руб. — фактический объем выполнения Программы НИОКР в 2024 году. Объем НИОКР 2024 года представлен 68 работами (50 работ дочерних обществ и 18 работ ПАО «Россети»)⁶³.



* Без НДС.

Результаты НИОКР, шт.

	2022	2023	2024
Получены охранные документы	39	32	19
Внедрены в ДО	10	13	5
Переданы в опытно-промышленную эксплуатацию	18	7	8

Ключевые результаты НИОКР по итогам 2024 года

>70 результатов научных исследований и разработок внедрено в электросетевом комплексе страны за последние 5 лет.

Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы в 2024 году велись по всем ключевым направлениям Программы инновационного развития Общества. 16 работ завершено в отчетном году.

По направлению «Внедрение организационных инноваций» реализуется Система управления знаниями. Цель проекта — повышение эффективности управления знаниями и опытом персонала как значимого ресурса Группы через сохранение, накопление, распространение и использование корпоративных знаний и опыта персонала всех компаний Группы «Россети», повышение инновационной активности персонала.

На конец 2024 года система управления знаниями внедрена в шести дочерних обществах: ПАО «Россети Сибирь», ПАО «Россети Северный Кавказ», ПАО «Россети Юг»,

⁶³ Перечень работ представлен в Приложении 1.

ПАО «Россети Урал», ПАО «Россети Волга», ПАО «Россети Томск». Еще четыре дочерних общества находятся в процессе внедрения платформы.

Подробнее о результатах НИОКР в 2024 году см. Приложение 1.

Научно-техническое партнерство и сотрудничество с вузами

В рамках Программы инновационного развития Группа активно сотрудничает с российскими вузами и научными организациями, а также принимает участие в профессиональных ассоциациях. Общество является участником Некоммерческого партнерства «Научно-технический Совет Единой энергетической системы», направляя предложения по актуальным темам для рассмотрения на заседаниях.

Программа НИОКР Группы ежегодно формируется с учетом предложений вузов, научных, проектных и производственных организаций. В 2024 году для включения в программу на 2025–2027 годы поступила 231 заявка, 4 из них поданы вузами. К реализации рекомендовано 38 тематик, охватывающих ключевые направления деятельности «Россетей».

Всего в 2024 году научными коллективами ведущих вузов страны в рамках взаимодействия с Группой «Россети» выполнялись работы по 24 тематикам НИОКР, в том числе проекты в области цифровизации, использования беспилотных технологий и искусственного интеллекта, производственной и кибербезопасности. Кроме того, исследования охватывали повышение энергоэффективности, снижение потерь в сетях и работу в условиях Крайнего Севера и Арктики.

>138,6 млн руб. — фактический объем финансирования работ, выполняемых вузами.

Цифровая трансформация

Каков статус цифровой трансформации в Группе «Россети»?

Осенью 2024 года Совет директоров ПАО «Россети» принял в новой редакции Стратегию цифровой трансформации. Документ рассчитан на 2024–2027 годы и содержит прогнозные показатели до 2030 года. Его действие распространяется на всю Группу «Россети».

Основными целями цифровой трансформации являются рост эффективности деятельности Компании и надежности электроснабжения потребителей, изменение логики процессов и создание новых услуг и сервисов. При этом развитие информационных технологий влияет также на решение других стратегических задач, включая повышение наблюдаемости сети и уровня управляемости, оптимизацию технологических и бизнес-процессов, защиту от физических и киберугроз.

Сейчас идет активная работа по всем 12 функциональным направлениям, которые включены в утвержденную Стратегию. В соответствии с ранее принятым корпоративным стандартом по моделированию корпоративной ИТ-архитектуры внедряется единая система моделирования бизнес-процессов на базе отечественного программного обеспечения.

Какие ключевые проекты цифровой трансформации, реализованные в отчетном году, Вы можете назвать?

Одной из главных задач сейчас является выработка эталонных корпоративных решений и стандартов для создания согласованного ИТ-ландшафта в Группе «Россети». Это позволит исключить дублирование затрат при реализации схожих проектов по импортозамещению и развитию систем.

По тем направлениям, где это экономически оправдано, мы внедряем централизованные решения для всех сетевых компаний Группы, в других случаях проводим оценку и выбираем лучшие варианты для дальнейшего тиражирования.

Например, результаты, полученные в 2024 году в рамках проектирования систем управления предприятием и управления производственными активами на отечественном программном обеспечении, должны стать основой при выполнении аналогичных проектов в дочерних компаниях. Портал электросетевых услуг, систему электронного документооборота или создаваемую CRM-систему предполагается использовать в Группе централизованно, обеспечив непрерывный обмен данными и оптимизацию затрат.

Константин Кравченко,

Заместитель Генерального директора по цифровой трансформации

В Компании утверждена Стратегия цифровой трансформации группы компаний «Россети» на период 2024–2027 гг. и прогнозные показатели до 2030 года, предусматривающая развитие и внедрение цифровых технологий в деятельность Группы.

Цель цифровой трансформации — повышение эффективности деятельности и надежности оказания услуг, а также изменение логики процессов и предложения новых услуг/сервисов в результате внедрения цифровых технологий.



Ключевые показатели Стратегии цифровой трансформации Группы «Россети», %

Показатель	2024 (план)	2024 (факт)	2027	2030
Эффективность перехода на использование отечественного программного обеспечения	84,3	89,9	92,0	95,0
Наблюдаемость электрической сети	31	31	34	37

Какие инструменты цифровизации использует Группа «Россети» для повышения

инвестиционного процесса?

В современных условиях традиционные методы управления инвестиционной деятельностью крупных инфраструктурных компаний теряют эффективность из-за масштаба задач, необходимости принимать более оперативные решения.

Мы уже широко используем системы сбора данных для верификации данных и автоматизации проверок. Наше ключевое направление развития здесь — совершенствование программных комплексов для обеспечения более высокого уровня анализа, синхронизации с другими корпоративными ИТ-системами. Это позволит оптимизировать формирование инвестиционных инициатив и минимизировать любые ошибки.

Алексей Мольский,

*Заместитель Генерального директора
по инвестициям и капитальному строительству*

Использование БПЛА для инспекции сетей

ГК «Беспилотные системы» совместно с ПАО «Россети» разработала инновационное решение для обследования высоковольтных линий электропередачи с использованием беспилотников Supercam. Новое оборудование, включающее конвертопланы и мультироторные дроны, оснащено фотокамерами, тепловизорами и лазерными сканерами, что позволяет проводить детальный анализ состояния объектов.

Внедрение беспилотных технологий является частью программы цифровизации электросетевого комплекса, направленной на повышение надежности и эффективности энергоснабжения. Автоматизированная система обработки данных, интегрированная в комплекс, минимизирует влияние человеческого фактора и ускоряет процесс диагностики. В перспективе Компания планирует полностью отказаться от традиционных методов контроля инфраструктуры, заменив их высокотехнологичными беспилотными решениями.

Ключевые результаты цифровой трансформации магистрального электросетевого комплекса в 2024 году

Приведите метрики эффективности внедрения цифровых решений в работу компаний Группы для подкрепления тезиса о необходимости цифровой трансформации.

Эффективность цифровой трансформации оценивается по ключевым метрикам, отражающим влияние на бизнес-процессы и финансовые показатели. Например, это оптимизация операционных и капитальных затрат, снижение трудоемкости, сокращение рисков и увеличение выручки. Основными факторами цифровой трансформации, которые позволяют достигать указанных эффектов, являются автоматизация процессов, доступность данных, использование новых возможностей, обеспечение информационной безопасности и непрерывности бизнеса.

Такой подход используется для всех проектов цифровой трансформации в Группе «Россети». Полученные показатели доказывают, что это не тренд, а необходимость для повышения надежности и эффективности.

Проекты по созданию и развитию корпоративных информационных систем	Проекты реализуются для повышения уровня цифровизации бизнес-процессов Компании, обеспечения перехода на импортонезависимые информационные технологии, повышения качества и скорости принятия управленческих решений и роста производительности труда.
Проекты по автоматизации	Благодаря реализуемым проектам по автоматизации обеспечивается оптимизация операционных затрат путем: • повышения доступности информации (однократный ввод данных); • сокращения времени и трудоемкости выполнения операций; • повышения качества принятия решений (принятие решений на основе данных в информационных системах, отказ от ручной сверки); • применения мобильных корпоративных сервисов (доступность информации и удаленное взаимодействие).
Дистанционное управление подстанциями	Внедрение дистанционного управления позволяет повысить надежность и качество управления электроэнергетическими режимами в результате: • сокращения времени производства оперативных переключений; • снижения риска ошибочных действий персонала; • сокращения сроков ликвидации технологических нарушений.
Развитие инструментов класса RPA⁶⁴	Прорабатываются возможности внедрения класса RPA и технологий искусственного интеллекта для роботизации рутинных процессов и операций, направленных на рост производительности труда.
Решения для сбора и обработки информации, обмен данными	Проработка решений для сбора и обработки диагностической информации и результатов анализа технического состояния и развития дефектов основного оборудования подстанций, стандартизации обмена данными для возможности наработки статистики и масштабирования систем.
Автоматизированные рабочие места пользователей (АРМ)	Реализация мероприятий по созданию средств совместной работы пользователей на АРМ под управлением отечественного программного обеспечения. Реализация проекта обеспечит перевод в 2025 году более 82% работников Группы «Россети» на импортозамещенные АРМ.

Развитие корпоративных информационных систем

Для сопровождения работ по переходу на российское программное обеспечение реализуется проект создания платформы для формирования сценариев и проведения тестирования корпоративных систем и инфраструктурных решений, которая в 2025 году станет основным инструментом для подтверждения совместимости и надежного функционирования внедряемого стека отечественных ИТ-решений.

В 2024 году в рамках развития корпоративных информационных систем в Обществе реализовывалось 27 проектов, направленных на повышение уровня цифровизации бизнес-процессов. Наиболее значимыми проектами стали:

⁶⁴ *Robotic process automation (RPA) — технология автоматизации бизнес-процессов, основанная на метафорическом программном обеспечении роботов (ботов) или работников искусственного интеллекта.*

- развитие отечественной системы электронного документооборота: объединена работа всех электросетевых компаний Группы;
- продолжение проектирования комплексной корпоративной информационной системы управления предприятием ПАО «Россети»⁶⁵. Ее реализация позволит создать единую корпоративную ИТ архитектуру;
- завершение проектирования системы управления производственными активами⁶⁶;
- ввод новой версии единого портала электросетевых услуг с обновленным дизайном, улучшенной навигацией, повышенной безопасностью и учетом требований для интеграции с сервисом «Госуслуги»;
- разработка и внедрение интеллектуальной системы учета электрической энергии, передаваемой по ЕНЭС;
- завершение проектирования Единой CRM-системы для автоматизации взаимодействия с клиентами «Россети», формирования их профилей и использования предиктивной аналитики для персонализированных предложений, оптимизации маркетинга и улучшения сервиса.

Использование искусственного интеллекта

В каких сферах деятельности в Компании уже применяются и планируются к внедрению технологии искусственного интеллекта?

Такие технологии активно внедряются в сетевом комплексе, обеспечивая повышение эффективности, безопасности и качества обслуживания инфраструктуры. Искусственный интеллект с использованием компьютерного зрения применяется для мониторинга линий электропередачи и оборудования, помогает прогнозировать состояние объектов и выявлять неучтенное электропотребление. Взаимодействие с клиентами также улучшается благодаря автоматической классификации обращений и роботизированной обработке звонков. Это позволяет сократить время ожидания ответа.

Основные тренды развития отрасли включают применение больших языковых моделей для поиска необходимой информации, автоматизацию проектирования и планирования работ, анализ больших данных, роботизированную обработку обращений пользователей.

Константин Кравченко,

Заместитель Генерального директора по цифровой трансформации

Технологии искусственного интеллекта становятся неотъемлемой частью современных энергетических компаний. В Группе «Россети» внедрение ИИ направлено на повышение эффективности работы, автоматизацию рутинных процессов и усиление контроля за состоянием электросетевого комплекса. Эти технологии позволяют не только оптимизировать эксплуатационные процессы, но и предвосхищать потенциальные сбои, повышая надежность энергоснабжения.

Ключевые предпосылки применения ИИ:

- повышение операционной эффективности — автоматизация процессов, снижение затрат, улучшение прогнозирования;
- дефицит квалифицированных кадров — применение ИИ позволяет компенсировать нехватку специалистов и повышает уровень цифровизации отрасли.

⁶⁵ В соответствии с решением Совета директоров от 24.04.2019 (протокол от 26.04.2019 № 445), принятому в соответствии с директивой Правительства РФ от 06.12.2018 № 10068п-П13.

⁶⁶ Решение Совета директоров от 24.04.2019 (протокол от 26.04.2019 № 445), принятое в соответствии с директивой Правительства РФ от 06.12.2018 № 10068п-П13.

Основные направления внедрения ИИ

В рамках утвержденной Стратегии цифровой трансформации группы компаний «Россети» на период 2024–2027 гг. и прогнозных показателей до 2030 года Компания активно ориентируется на внедрение ИИ.

Основными продуктами внедрения в Обществе в соответствии с дорожной картой национального проекта «Цифровая экономика» определены:

Компьютерное зрение	Анализ состояния оборудования, выявление повреждений объектов инфраструктуры
Обработка естественного языка	Умные базы знаний, автоматизация документооборота
Перспективные методы и технологии ИИ	Разработка новых алгоритмов предиктивного анализа
Распознавание и синтез речи	Улучшение взаимодействия с потребителями, голосовые сервисы
Рекомендательные системы и интеллектуальные системы поддержки принятия решений	Оптимизация управления сетями и потреблением электроэнергии

Интеллектуальные системы управления энергосетями

В рамках сотрудничества с крупнейшим технологическим партнером планируется разработка специализированной генеративной модели, способной понимать специфику электросетевого комплекса. Эта модель будет интегрирована в различные бизнес-процессы.

Оптимизация работы с потребителями и автоматизация процессов

Внедрение систем искусственного интеллекта в работу с потребителями электроэнергии и роботизация поддерживающих процессов повысят эффективность, снизят затраты и ускорят обслуживание, в том числе позволят персонифицировать работу с клиентами, улучшая качество сервисных услуг.

Развитие цифровых платформ и предиктивной аналитики

В рамках Индустриального центра компетенций «Электроэнергетика» ведутся разработки интеграционных ИТ-решений, в том числе систем биллинга и предиктивной аналитики. Это позволит анализировать потребление электроэнергии, прогнозировать пиковые нагрузки и оптимизировать распределение мощностей.

Планы по реализации ключевых проектов цифровой трансформации в 2025–2026 гг.

В ближайшие два года продолжится работа по созданию фундамента цифровой трансформации Группы «Россети» и разработке систем передачи информации на все уровни управления.

В среднесрочной перспективе планируется:

- обеспечение необходимого уровня технологического суверенитета;

- выполнение мероприятий в рамках нормативных требований⁶⁷;
- запуск проектов, основанных на технологиях искусственного интеллекта⁶⁸;
- развитие инфраструктуры работы с данными и процессами;
- формирование перечня наилучших мировых технологий и решений;
- отработка практик реализации централизованных проектов, а также формирование стратегических партнерств.

Кибербезопасность

0 инцидентов

нарушений функционирования критически важных объектов или объектов критической информационной инфраструктуры в 2024 году

Обеспечение кибербезопасности является одним из ключевых направлений инновационного развития электросетевого комплекса. В эпоху цифровизации количество угроз для объектов критической информационной инфраструктуры (ОКИИ) неизменно растет, требуя от компаний внедрения современных технологий защиты. Для противодействия этим рискам Группа «Россети» реализует комплекс мер, направленных на создание устойчивой системы информационной безопасности.

Основные угрозы информационной безопасности в отрасли⁶⁹

Противоправное использование информационно-телекоммуникационных технологий, в том числе осуществление компьютерных атак на ОКИИ и сети связи	Неправомерный доступ к обрабатываемой контрольно-измерительной информации, ее уничтожение, модифицирование, блокировка и копирование
--	--

В основе подхода к обеспечению кибербезопасности в Группе «Россети» лежит автоматизация обнаружения и предупреждения кибератак с использованием алгоритмов машинного обучения и эвристический анализ, что позволяет системе быстрее распознавать подозрительную активность, а также регулярная инструментальная оценка безопасности ОКИИ. Ее проведение позволяет своевременно выявлять и устранять уязвимости.

Принципы обеспечения кибербезопасности:

- автоматизация обнаружения и предупреждения кибератак;
- обеспечение непрерывной работы средств защиты информации;
- регулярная оценка эффективности безопасности ОКИИ;
- обеспечение максимально быстрого восстановления после киберинцидентов;
- взаимодействие с государственной системой обнаружения, предупреждения и ликвидации последствий компьютерных атак;
- контроль эффективности мер безопасности, проведение проверок;
- формирование подразделений по обеспечению безопасности ОКИИ и их комплектование квалифицированными специалистами в области информационных систем и обучение собственного персонала.

⁶⁷ В соответствии с решением Совета директоров от 24.04.2019 (протокол от 26.04.2019 № 445), принятому в соответствии с директивой Правительства РФ от 06.12.2018 № 10068п-П13 и Указами Президента Российской Федерации от 30.03.2022 № 166 «О мерах по обеспечению технологической независимости и безопасности критической информационной инфраструктуры Российской Федерации» и от 01.05.2022 № 250 «О дополнительных мерах по обеспечению информационной безопасности Российской Федерации».

⁶⁸ В соответствии с поручением Президента Российской Федерации от 06.09.2023 № Пр-1770 п. 1 б).

⁶⁹ Согласно Доктрине энергетической безопасности Российской Федерации.

Особое внимание в условиях быстро меняющейся киберугрозы уделяется подготовке квалифицированных специалистов по информационной безопасности, для сотрудников регулярно проводятся программы повышения квалификации.

Какие меры были предприняты для защиты корпоративной информации и систем от киберугроз? Были ли зафиксированы значимые инциденты в области кибербезопасности? Как Компания реагировала на них?

В современном мире вопросы кибербезопасности имеют приоритетное значение. «Россети» — одна из ключевых инфраструктурных компаний России. Поэтому мы уделяем этой теме особое внимание.

Соответствующие требования отражены в Единой технической политике Группы «Россети» и закладываются на этапе проектирования энергообъектов. Для предотвращения и нейтрализации угроз используется широкий спектр инструментов.

Об эффективности проводимой работы говорит тот факт, что, несмотря на непрерывное увеличение рисков, в 2024 году не допущено ни одного значимого инцидента. На базе нашего Научно-технического центра и дочерней структуры «Россети Цифра» создана лаборатория импортозамещенных решений, в фокусе внимания которой находятся именно вопросы кибербезопасности.

Константин Кравченко,
Заместитель Генерального директора
по цифровой трансформации

Развитие ИТ-инфраструктуры

Приоритетной задачей ПАО «Россети» является создание единой ИТ-архитектуры для всех дочерних обществ, обеспечивающей стандартизацию бизнес-процессов и ИТ-решений, а также оптимизацию стоимости владения ИТ-активами.

Ключевыми элементами этого процесса являются импортозамещение и информационная безопасность. Переход от разрозненных зарубежных решений к единой отечественной ИТ-платформе позволит повысить управляемость и зрелость цифровой инфраструктуры.

Развитие сети связи электросетевого комплекса (ССЭСК)

Цифровая трансформация электросетевого комплекса, создание интеллектуальных электрических сетей, внедрение высокоавтоматизированных подстанций и дальнейшее инновационное развитие требуют современных телекоммуникационных и информационных технологий. Сеть связи электросетевого комплекса (ССЭСК) представляет собой систему взаимодействующих телекоммуникационных сетей магистральных и распределительных электросетевых компаний, обеспечивающую надежную передачу данных.

Развитие телекоммуникационной инфраструктуры осуществляется в соответствии с Концепцией построения сети связи электросетевого комплекса, схемами развития сетей связи и Единой технической политикой Группы «Россети».

Ключевыми направлениями развития ССЭСК являются цифровизация и интеллектуализация, достигаемые путем широкого внедрения современного оборудования и технологий сетей связи нового поколения.

С целью обеспечения информационного обмена «большими данными» интеллектуальных систем управления осуществляется широкое внедрение ВОЛС путем размещения волоконно-оптического кабеля на воздушных линиях электропередачи (ВОЛС ВЛ). Также

внедряются ресурсы ведущих операторов связи на условиях долгосрочной встречной аренды.

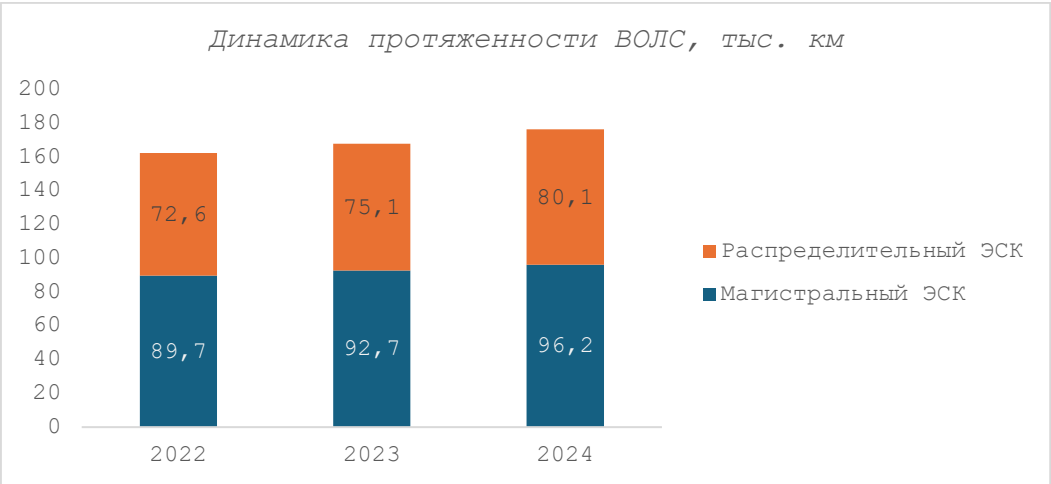
176,3 тыс. км составила протяженность ВОЛС в 2024 году, в том числе: 103,5 тыс. км — собственное строительство, 72,8 тыс. км — аренда и «право прохода» по ВЛ.

Уровень цифровизации каналов связи

Год	В направлении Диспетчерских центров АО «СО ЕЭС»	В направлении Центра управления сетями
Магистральный электросетевой комплекс		
2022	96,4	79,8
2023	96,4	83,4
2024	93,1	80,2
Распределительный электросетевой комплекс		
2022	52,8	54,6
2023	56,1	58,2
2024	61,9	61,2

Доля использования отечественного оборудования

	Оптический кабель	Цифровые системы передачи информации
Магистральный ЭСК	78,36%	22,57%
Распределительный ЭСК	96,5%	49,04%



Автоматизированные системы технологического управления (АСТУ)

Внедрение удаленного мониторинга и контроля оборудования подстанций Группы «Россети» повысило эффективность и скорость управления производственными объектами. Удалось ли добиться соответствующего роста надежности?

Могу привести в качестве примера систему мониторинга высоковольтного силового оборудования «Звезда», которая прошла аттестацию и активно используется на объектах Группы «Россети». Все данные с соблюдением требований безопасности поступают в профильную службу диагностики, а также на пульт управления.

Есть и другие примеры. Так, в 2024 году мы успешно опробовали типовые технические решения по передаче результатов удаленного мониторинга с объектов 330–750 кВ по

стандартам CIM-модели⁷⁰ посредством единого облачного сервера, разработали и внедрили инновационный прибор контроля растворенных в трансформаторном масле газов, который построен на методе оптической лазерной спектроскопии.

Все это напрямую влияет на надежность. Дистанционный мониторинг технического состояния является составной частью стратегии по развитию инструментов предиктивной аналитики, своевременному выявлению и устранению нарушений в работе оборудования.

Евгений Ляпунов,

Заместитель Генерального директора — главный инженер

АСТУ — это единая распределенная иерархическая система, обеспечивающая контроль и управление режимами Единой энергетической системы (ЕЭС). Она позволяет:

- повысить эффективность управления сетевыми режимами благодаря высокому уровню наблюдаемости;
- предотвращать аварийные отключения потребителей;
- ускорить процесс принятия решений и снизить вероятность ошибочных действий персонала.

При непосредственном участии ПАО «Россети» в 2024 году выпущен национальный стандарт Российской Федерации, регламентирующий требования к системам сбора и передачи информации с объектов электроэнергетики в диспетчерские центры субъекта оперативно-диспетчерского управления в электроэнергетике⁷¹.

В соответствии с инвестиционной программой в 2024 году проводились работы по созданию, расширению и модернизации Системы сбора и передачи информации (ССПИ) во всех филиалах и дочерних обществах ПАО «Россети». В проектах применяется отечественное программное обеспечение, включенное в Единый реестр российских программ для электронных вычислительных машин и баз данных, и оборудование, включенное в Единый реестр российской радиоэлектронной продукции.

Оснащение современными комплексами телемеханики (ССПИ)

Вид объектов	Количество электросетевых объектов, шт.	Введено в 2022 г., шт.	Введено в 2023 г., шт.	Введено в 2024 г., шт.	Всего, шт.
ПС МЭС	950	26	28	51	640
ПС 220 кВ и выше	78	1	1	0	61
ПС 110–150 кВ	7 110	104	102	118	3 918
ПС 35 кВ	7 823	49	65	76	2 741
ТП, РП 6(10) —20 кВ	530 143	2 111	2 272	2 610	32 740

⁷⁰ Правила интеграции в соответствии с группой ГОСТ Р 58651.

⁷¹ ГОСТ Р 71635-2024. «Единая энергетическая система и изолированно работающие энергосистемы. Оперативно-диспетчерское управление. Системы сбора и передачи информации с объектов электроэнергетики в диспетчерские центры субъекта оперативно-диспетчерского управления в электроэнергетике. Нормы и требования».

Импортозамещение оборудования и программного обеспечения

Большое значение в обеспечении технологического суверенитета электросетевой отрасли России имеет деятельность по импортозамещению электросетевого и иного оборудования. В 2024 году доля закупок оборудования и материалов у российских производителей составила 93,9%. Проводится масштабная работа в границах всей Группы по переходу на отечественное программное обеспечение.

«Россети» играют ключевую роль в деятельности Индустриального центра компетенций «Электроэнергетика», направленной на цифровизацию и повышение эффективности электроэнергетической отрасли России, включая разработку интеграционных ИТ-решений, систем биллинга, предиктивной аналитики и управления производственными активами.

Инновационное развитие

В 2024 году впервые в России создана Интеллектуальная лаборатория цифровых сетей. Открытие лаборатории укрепляет технологический суверенитет России в энергетике, обеспечивая разработку и внедрение передовых технологий. Лаборатория проводит исследования цифровых систем, электромагнитного воздействия и новых технологий передачи энергии, а также тестирует в экстремальных условиях оборудование, важное для освоения Арктики.

В Санкт-Петербурге завершается строительство крупнейшей в мире высокотемпературной сверхпроводящей линии электропередачи. Линия соединит подстанции Центрального и Адмиралтейского районов, обеспечивая передачу до 50 МВт мощности при напряжении 20 кВ. Этот проект является самым протяженным в мире и основан на технологиях сверхпроводимости.

Подготовка высококвалифицированных кадров и работа с молодежью

Группа «Россети» реализует собственные образовательные проекты, развивая компетенции персонала компаний Группы. Это важный элемент кадровой политики, обеспечивающий привлечение и удержание квалифицированных кадров, мотивированных к дальнейшему профессиональному развитию и росту.

Большое внимание уделяется взаимодействию с вузами, ссузами в части практикоориентированной подготовки персонала.

Более подробная информация представлена в разделе «Управление персоналом».

Насколько реализация Единой технической политики Группы «Россети» содействует формированию технологического суверенитета России в части функций электросетевого комплекса страны?

Обеспечение технологического суверенитета — один из главных принципов Единой технической политики Группы «Россети», на основе которой формируется вся нормативно-техническая база Группы «Россети». Сегодня она включает в себя более 1,6 тыс. документов, в том числе 450 стандартов организации.

Компания уже добилась высоких результатов в процессе импортозамещения — более 90% оборудования, которое используется на объектах Группы «Россети», производится в России. Мы тесно сотрудничаем с отечественными производителями, включая малый и средний бизнес, формируем долгосрочные заказы и стимулируем их развитие.

Одной из мер, нацеленных на достижение этих целей, является меморандум, который в 2024 году подписали Минпромторг и Минэнерго России, «Россети», «Интер РАО» и «Инновационный инжиниринговый центр». Он предусматривает создание организации по стандартизации и оценке соответствия оборудования и материалов в энергетической отрасли. Кроме того, «Россети» активно используют собственную систему аттестации.

Производители понимают значение этого инструмента, поскольку он позволяет обеспечивать нужное качество продукции.

Евгений Ляпунов,
Заместитель Генерального директора — главный инженер

Закупочная деятельность

ПАО «Россети» проводит активную закупочную деятельность во всех регионах своего присутствия, чтобы обеспечить потребности Компании в высококачественном оборудовании, реализовать ремонтную и инвестиционную программы, а также приобрести работы и услуги на конкурентном рынке.

Принципы и цели закупочной деятельности

Компания проводит закупочную деятельность в соответствии с законодательством Российской Федерации в области закупок⁷², а также Единым стандартом закупок ПАО «Россети»⁷³.

Ключевые цели закупочной деятельности — обеспечение максимально возможного уровня эффективности, получение оптимального результата при минимально возможных издержках, поддержка отечественных производителей включая субъектов малого и среднего предпринимательства.

Основные принципы построения закупочной деятельности в ПАО «Россети»

Информационная открытость закупок	Обеспечение открытости закупочной деятельности в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации, а также в степени, необходимой для принятия решения об участии в закупочных процедурах.
Равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки	Обеспечение равного доступа поставщиков к закупкам является приоритетом. Выбор осуществляется преимущественно через конкурентные процедуры (если иное не предусмотрено законом) на основе равных условий, без дискриминации и необоснованных ограничений, с учетом обоснованных требований к участникам и продукции. Не допускается заключение договоров с единственным поставщиком (исполнителем, подрядчиком) в отсутствие оснований, предусмотренных Положением о закупке.
Целевая и экономическая эффективность	Формирование потребности заказчика с учетом обоснованного объема финансирования и стоимости, обеспечивающей экономическую и иную эффективность закупки.
Отсутствие ограничений допуска к участию в закупке	Формирование закупочной документации и извещения с четкими критериями отбора и оценки заявок, определяющими возможность принятия закупочной комиссией однозначного решения, исключающими двойное толкование при выборе поставщика.
Прозрачность и управляемость	Прозрачность и управляемость закупочной деятельности: планирование, учет, мониторинг, контроль и аудит на всех ее этапах.

⁷² Федеральный закон от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц», Федеральный закон от 26.07.2006 № 135-ФЗ «О защите конкуренции».

⁷³ Утвержден решением Совета директоров (протокол от 30.12.2022 № 604), в редакции, утвержденной решением Совета директоров (протокол от 16.12.2024 № 671).

Ответственность	Профессионализм и компетентность сотрудников, а также персональная ответственность за организацию закупок и принятые решения.
Законность	Соблюдение норм законодательства, регламентирующего организацию закупочной деятельности, а также антикоррупционного законодательства, в том числе Антикоррупционного стандарта закупочной деятельности.

Все конкурентные закупки проводятся в электронной форме на трех одобренных Центральным закупочным органом ПАО «Россети» к применению электронных площадках: РТС-тендер, Росэлторг, РАД, в том числе в секции закупок «малого объема».

Результаты закупочной деятельности в 2024 году

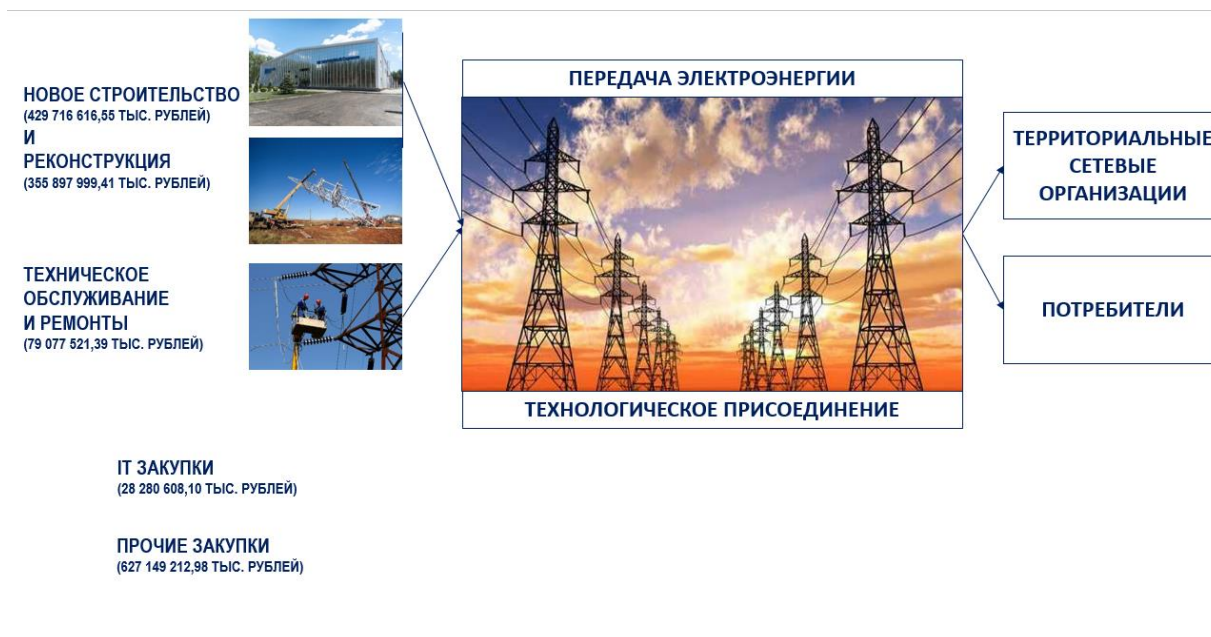
По итогам закупочной кампании 2024 года Группой компаний «Россети» проведено 73,4 тыс. закупочных процедур на общую сумму более 1,5 трлн руб. Доля закупочных процедур, проведенных на конкурентной основе, составила 1 367,94 млрд руб., или 90% от всего объема закупок. Экономический эффект от проведения закупок составил 16,1 млрд руб.

Структура закупок по способам их осуществления в 2024 году

Способ закупки	Стоимость проведенных процедур, млн руб.	Количество проведенных процедур, шт.	Доля от суммы проведенных процедур
Конкурс	564 359,85	7 799	37,13%
Запрос котировок	22 557,86	4 613	1,48%
Запрос предложений	41 132,71	5 490	2,71%
Аукцион	440 854,48	243	29,00%
Закупка путем участия в процедурах, организованных продавцами продукции	458,72	54	0,03%
Конкурентный предварительный отбор / предварительный отбор / запрос цен по результатам заключения рамочного соглашения (конкурентного предварительного отбора, предварительного отбора)	299 032,71	22 434	19,67%
Закупка у единственного поставщика	79 136,55	9 642	5,21%
Сравнение цен (в том числе: закупки в электронном магазине и закупки с ограниченным участием)	72 589,06	23 111	4,78%
Итого	1 520 121,96	73 386	100,00%

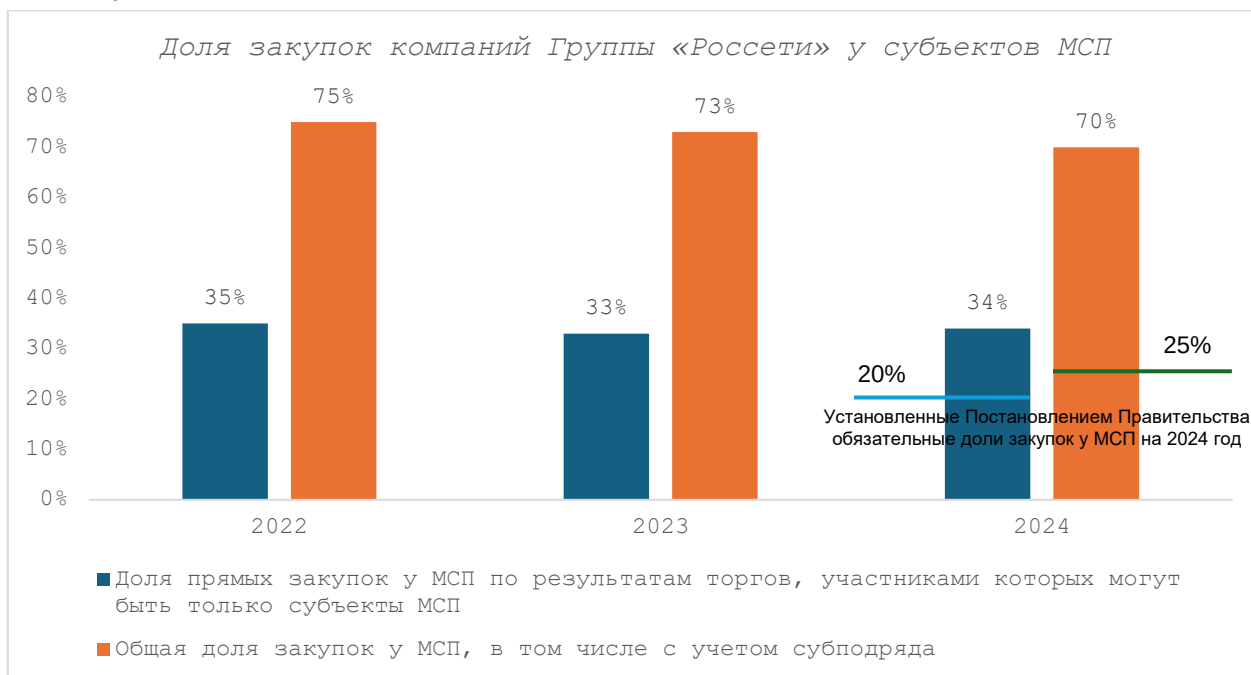
Цепочка поставок Группы компаний «Россети»

В 2024 году в Группе компаний «Россети» было привлечено для исполнения работ/оказания услуг по результатам закупочных процедур 18,7 тыс. поставщиков, из них 13,5 тыс. поставщиков являются субъектами МСП. Доля закупок у местных поставщиков по Группе компаний «Россети» доходит до 59%.



Сотрудничество с МСП

В соответствии с законодательством Российской Федерации в план закупок товаров, работ, услуг, в том числе инновационной и высокотехнологичной продукции, включена обязательная доля закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства (МСП). С момента начала действия регулирования⁷⁴, утвердившего квоты закупок у субъектов МСП, Компания регулярно перевыполняет их план. В отношении объема закупок инновационной продукции у малого и среднего бизнеса отмечено повышение на 5% по сравнению с предыдущим годом.



Несмотря на сложную экономическую ситуацию из-за введения санкций и мер ограничительного характера со стороны недружественных стран, последние три года Группа «Россети» удерживала квоту закупок у субъектов МСП в рамках установленных Правительством Российской Федерации плановых показателей: 20% — для спецторгов, 25% — для всего объема закупок у субъектов МСП.

В 2024 году Компанией проведен дополнительный отбор трех поставщиков электротехнического оборудования в рамках реализации Программы развития субъектов

⁷⁴ Постановление Правительства Российской Федерации от 11.12.2014 № 1352.

МСП, с которыми заключены соглашения и разработаны индивидуальные карты развития, предусматривающие в том числе информационную поддержку по вопросам формирования потребности заказчиков в инновационной продукции, ценового мониторинга рынка с выявлением лучших технологических решений для реализации возможности заключения офсетных договоров. Перечень продукции, закупаемой с участием только субъектов МСП, расширен в отчетном году до 180 позиций.

Как Группа «Россети» способствует поддержке малого и среднего предпринимательства (МСП)?

ПАО «Россети» уделяет большое внимание партнерским отношениям с субъектами МСП. Интеграция таких предприятий в производственную цепочку Группы «Россети» способствует эффективному развитию сетевого комплекса, ведет к созданию дополнительных рабочих мест в регионах и формированию конкурентной среды.

На постоянной основе действует Программа партнерства⁷⁵, участниками которой являются 118 организаций. Реализуются меры поддержки компаний малого и среднего бизнеса, в том числе путем отбора заявок на цифровой платформе МСП.РФ для участия в программах выращивания.

Мы стремимся строить активный диалог с партнерами, оперативно реагируя на все обращения и заявки, информируем контрагентов о различных аспектах развития сетевого комплекса. Реализация открытой закупочной политики позволяет учитывать интересы всех сторон. В 2024 году «Россети» полностью выполнили обязательства по годовому объему договоров⁷⁶, заключенных по результатам закупок среди МСП. При этом объем закупок инновационной продукции вырос на 5% по сравнению с 2023 годом.

Об эффективности проводимой работы свидетельствует также высокая оценка профессионального сообщества — в 2024 году «Россети» вошли в первую пятерку рейтинга лояльности крупнейших заказчиков к МСП⁷⁷.

Марат Ханафеев,

Заместитель Генерального директора по закупочной деятельности

Импортозамещение

Одной из приоритетных задач ПАО «Россети» является обеспечение технологического суверенитета электросетевого комплекса Российской Федерации, поддержание надежности, сохранение технологической и информационной безопасности.

Единая техническая политика Группы «Россети» с учетом рисков введения санкций и осуществления кибератак ориентирована на применение электротехнического оборудования, систем, устройств, комплектующих и программного обеспечения отечественных производителей и разработчиков, а также локализованного оборудования иностранных производителей.

Деятельность ПАО «Россети» в области импортозамещения ведется в соответствии с Корпоративным планом импортозамещения ПАО «Россети»⁷⁸, разработанным в соответствии с Методическими рекомендациями Минэкономразвития России⁷⁹.

⁷⁵ Утверждена в соответствии с Федеральным законом от 24.07.2007 № 209-ФЗ «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации».

⁷⁶ Постановление Правительства Российской Федерации от 11.12.2014 № 1352.

⁷⁷ Результаты представила Корпорация МСП в рамках Российского форума малого и среднего предпринимательства, который традиционно проходит в стартовый день Петербургского международного экономического форума.

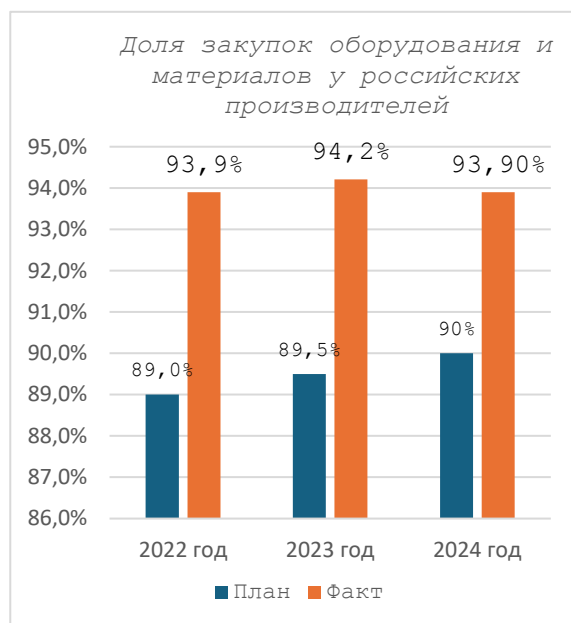
⁷⁸ Приказ ПАО «Россети» от 24.10.2023 № 466.

⁷⁹ Методические рекомендации по подготовке корпоративных планов импортозамещения государственными корпорациями, государственными компаниями, акционерными обществами, в уставном капитале которых доля участия Российской Федерации превышает 50%, организациями, реализующими инвестиционные проекты, включенные в реестр инвестиционных проектов в соответствии с решением Правительственной комиссии по импортозамещению, утвержденные распоряжением Минэкономразвития России от 11.08.2016 № 219Р-АУ.

Цели и задачи Корпоративного плана импортозамещения ПАО «Россети»:

- обеспечение технологической безопасности электросетевого комплекса Российской Федерации;
- снижение зависимости от иностранной продукции, оборудования, технических устройств;
- снижение зависимости от услуг/работ иностранных компаний и использования иностранного программного обеспечения.

Результат реализации Корпоративного плана импортозамещения — увеличение доли отечественного электротехнического оборудования в общем объеме закупок Компании.



Насколько сильно повлияли на процесс цифровой трансформации сложности в сфере сотрудничества с поставщиками оборудования и программного обеспечения из недружественных стран? Насколько отечественный рынок оборудования и ПО готов компенсировать это?

Отечественный рынок развивается, появляются новые решения. Идет активная работа по созданию наиболее востребованных отраслью программных средств в рамках Индустриального центра компетенций «Электроэнергетика», который возглавляет Генеральный директор ПАО «Россети» Андрей Рюмин.

Сейчас есть все возможности для того, чтобы не просто заместить зарубежных поставщиков, но и «выровнять» ИТ-ландшафт, обеспечив эффективную интеграцию различных систем. Для этого нужно концентрироваться на «белых пятнах» и применять типовые решения. В результате можно обеспечить переход на отечественные продукты на системной основе, уменьшив стоимость внедрения и поддержки ПО.

В Группе «Россети» такой процесс активно идет. Эта задача приоритетна, так как связана с обеспечением информационной безопасности. Мы тесно сотрудничаем с ведущими российскими ИТ-компаниями, продукты которых позволяют заместить зарубежное ПО. На данный момент можем констатировать отсутствие системных угроз в части цифровой инфраструктуры, связанных с поставщиками оборудования и «софта» из недружественных стран.

Константин Кравченко,
Заместитель Генерального директора по цифровой трансформации

Поддержка российских производителей

Взаимодействие с производителями оборудования осуществляется как на этапе разработок новой продукции, так и при апробации и пилотном внедрении электротехнического оборудования на объектах компаний Группы «Россети». Диалог с производителями ведется также в рамках организации совещаний, аттестации оборудования, взаимодействия в рамках СИГРЭ и иных форм взаимодействия. Также привлекаются научно-технические институты и ассоциации, в том числе для реализации политики импортозамещения оборудования.

За последние 10 лет Группа компаний «Россети» достигла значительных успехов в области импортозамещения энергооборудования, которое ранее полностью ввозилось из-за рубежа. Благодаря системной работе совместно с профильными министерствами и

отечественными производителями удалось наладить производство критически важных видов оборудования на территории России. Среди ключевых достижений — локализация производства элегазовых комплектных распределительных устройств 110–220 кВ, кабеля до 500 кВ, аккумуляторных батарей, оптоволокну, а также систем релейной защиты и автоматики.

С целью снижения рисков импортозависимости от иностранного оборудования, комплектующих и материалов в Группе компаний «Россети» в рамках проверки качества (аттестации) продукции в 2024 году⁸⁰ установлены критерии подтверждения продукции, произведенной на территории Российской Федерации.

Кроме того, ПАО «Россети» является корпорацией-заказчиком в рамках реализуемой Грантовой программы доразвивания технологических компаний — производителей оборудования под нужды Группы «Россети»⁸¹, в рамках которой отечественные производители разрабатывают импортозамещающую высокотехнологическую продукцию, не имеющую аналогов в России. ПАО «Россети» поддержало шесть проектов отечественных производителей оборудования.

Компания активно преодолевает технологические барьеры в рамках импортозамещения, уделяя особое внимание снижению зависимости от иностранных комплектующих и созданию продукции мирового уровня. Важным шагом в этом направлении стала разработка технологий для передачи энергии постоянным током. В рамках реализации данного направления завершается проект строительства высокотемпературной линии постоянного тока 20 кВ в Санкт-Петербурге. Для тестирования и внедрения новых решений Компания использует собственные исследовательские центры и полигоны для высоковольтных испытаний.

⁸⁰ В соответствии со стандартом организации ПАО «Россети» СТО 34.01-22-002-2023 «Требования по определению страны происхождения продукции, приобретаемой для производственных нужд группы компаний «Россети». Состав документации. Типовые требования».

⁸¹ В соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 17.03.2022 № 392.

Финансовые результаты⁸²

Опишите ключевые факторы, повлиявшие на динамику финансовых показателей Группы в 2024 году.

Выручка Группы достигла уровня в 1 506 млрд рублей, прирост относительно прошлого года составил 9,2%.

Ключевыми факторами роста выручки являются увеличение объема оказанных услуг по передаче электроэнергии более чем на 5% вследствие роста электропотребления и рост тарифов на услуги по передаче электроэнергии с 01.07.2024 на 10,5% по магистральному комплексу и на 9,1% по распределительному сетевому комплексу (в годовом выражении фактор роста тарифных ставок составляет порядка 5%).

Реализуемые в компании мероприятия по повышению операционной эффективности только частично смогли компенсировать негативное влияние роста инфляции, тенденций рынка труда и роста ключевой ставки ЦБ. Операционные расходы компании составили 1 249 млрд рублей увеличившись относительно прошлого года на 12,5%.

По итогам 2024 года в консолидированной отчетности Группы компаний «Россети» отражен чистый убыток в размере 116,9 млрд рублей, что связано с признанием убытка от обесценения активов в сумме 387,5 млрд рублей (с учетом соответствующего отложенного налога на прибыль). Начисление убытка от обесценения активов в первую очередь связано с увеличением ставки дисконтирования из-за роста рыночных процентных ставок в 2024 году и носит разовый и неденежный характер.

Без учета фактора обесценения финансовый результат Группы компаний «Россети» положительный и составил 193,6 млрд рублей.

Артем Алешин,

Заместитель Генерального директора по экономике и финансам

Ключевые показатели финансовой результативности, млн руб.

	2022 год	2023 год	2024 год	Изменение, 2024/2023
Выручка	1 181 518	1 378 679	1 505 655	9,2%
EBITDA ⁸³	384 347	528 230	519 416	-1,7%
Чистая прибыль (убыток)	132 825	161 321	(116 863)	-172,4%
Убыток от обесценения основных средств нематериальных активов и активов в форме права пользования с учетом отложенного налога на прибыль ⁸⁴	24 488	93 030	310 449	3,3x
Чистая прибыль без обесценения основных средств, нематериальных активов и активов в форме права пользования с учетом отложенного налога на прибыль ⁸⁵	157 313	254 351	193 586	-23,9%

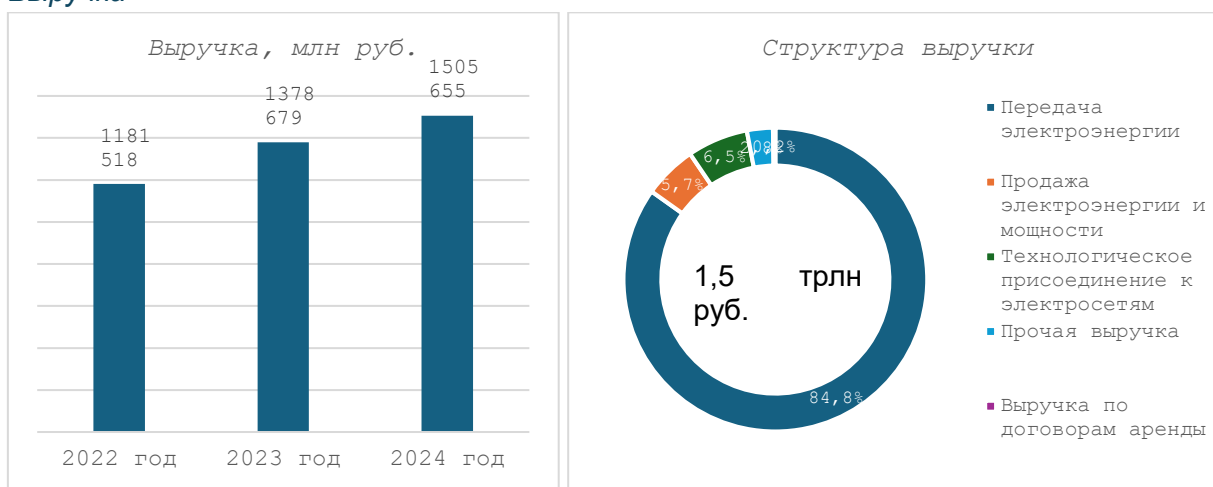
⁸² Данные в разделе представлены в целом по Группе компаний «Россети» на базе консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, если не указано иное.

⁸³ EBITDA рассчитывается как прибыль / убыток до вычета расходов по налогу на прибыль, процентных расходов, амортизации и убытка от обесценения.

⁸⁴ Отложенный налог на прибыль по применимым в 2024 г. и 2023 г. ставкам налога на прибыль, без учета изменений ставки налога на прибыль, применяемой с 01.01.2025.

Чистый денежный поток от операционной деятельности	322 201	471 515	462 102	-2,0%
Активы	2 924 269	3 290 802	3 445 757	4,7%
Обязательства	1 317 017	1 438 886	1 722 391	19,7%
Долг ⁸⁵	649 295	646 549	741 781	14,7%
Долг/EBITDA	1,69	1,22	1,43	0,21
Рентабельность собственного капитала (ROE) ⁸⁶	10,1%	14,7%	10,8%	-3,88 п.п.
Рентабельность чистых активов (ROA) ⁸⁷	5,7%	8,2%	5,7%	-2,44 п.п.

Выручка



Выручка в 2024 году выросла на 9,2% по сравнению с 2023 годом.

Положительная динамика выручки обусловлена ростом объемов энергопотребления и ставок тарифов на услуги по передаче электроэнергии, формирующие основной объем выручки Группы.

⁸⁵ Долг определяется как сумма долгосрочных и краткосрочных заемных средств (включая обязательства по аренде).

⁸⁶ Показатель рассчитан как отношение Чистой прибыли, скорректированной на убыток от обесценения ОС, НМА и ППА, и среднегодового значения собственного капитала.

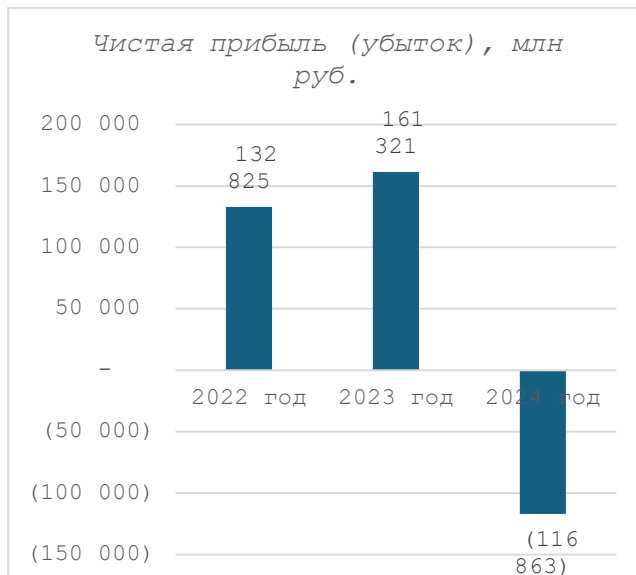
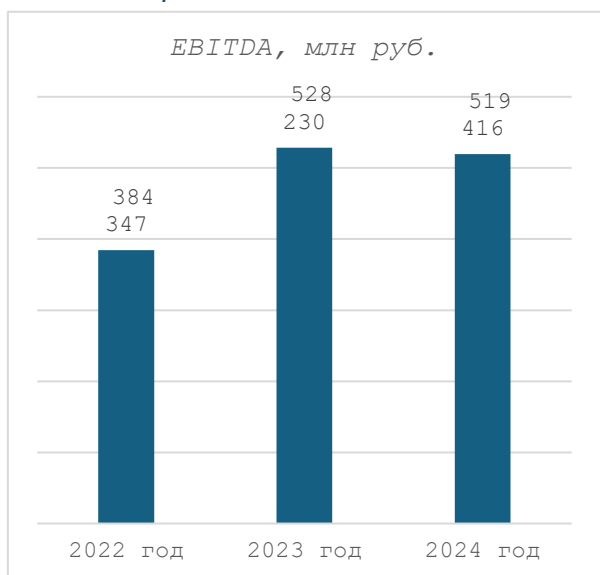
⁸⁷ Показатель рассчитан как отношение Чистой прибыли, скорректированной на убыток от обесценения ОС, НМА и ППА, и среднегодового значения активов.

Операционные расходы



Под влиянием инфляционных факторов рост расходов в 2024 году составил 12,5%.

EBITDA и прибыль



Показатель EBITDA в 2024 году составил 519,4 млрд руб., снизившись на 1,7% по отношению к уровню 2023 года.

В отчетном году зафиксирован убыток в размере 116,9 млрд руб., что связано с признанием убытка от обесценения основных средств в сумме 387,5 млрд руб. (310,5 млрд руб. с учетом соответствующего налога на прибыль по применимым в 2024 г. и 2023 г. ставкам налога на прибыль, без учета изменений ставки налога на прибыль, применяемой с 01.01.2025) в связи с ростом ставки дисконтирования. Без учета данного разового неденежного фактора чистая прибыль за 2024 год положительная и составила 193,6 млрд руб.

Денежный поток

Денежный поток от операционной деятельности в 2024 году снизился на 2% до уровня 462 млрд руб. Данное несущественное изменение в основном обусловлено увеличением уплаченных процентов в связи с ростом долгового портфеля и ключевой ставки ЦБ РФ.



Долговой портфель

Насколько сильно влияет на Компанию высокий уровень процентных ставок? Привело ли это к ухудшению финансового состояния Компании?

Группа «Россети», как и другие российские компании, отмечает значительный рост стоимости долгового портфеля, обусловленный увеличением ключевой ставки Банка России в течение 2024 года на 5 процентных пунктов. Средневзвешенная процентная ставка по долговому портфелю Группы составила 17,10% годовых, увеличившись относительно начала года в 1,4 раза.

Долговой портфель Группы компаний составляет 741,8 млрд руб., привлечение которого необходимо в первую очередь для финансирования важных инфраструктурных проектов развития электроэнергетики. Безусловно, рост стоимости процентных ставок привел к росту процентных расходов и негативно отразился на показателях финансовой отчетности.

Вместе с тем финансовое состояние Группы устойчивое, показатель Долг / EBITDA по итогам отчетного периода не превысил 1,5 ед. Финансовые показатели ликвидности находятся в пределах нормативных значений. Финансовая устойчивость и надежность Компании подтверждена ведущими российскими рейтинговыми агентствами АО «Эксперт РА» и АКРА (АО).

Компания придерживается взвешенной политики привлечения заемного финансирования, что позволяет сглаживать последствия периода сильной волатильности процентных ставок.

Мы продолжили работу по оптимизации структуры долгового портфеля и минимизации расходов на обслуживание долга. Группа сохранили высокий уровень доверия кредиторов и инвесторов, что позволило осуществлять заимствования на наилучших рыночных уровнях.

Ряд реализованных Группой сделок стали знаковыми на долговом рынке. Размещение биржевых облигаций серии 001P-13R объемом 65 млрд рублей по ставке КС+1,00% годовых сроком на 3 года было признано «Лучшей сделкой первичного размещения в энергетическом секторе» в 2024 году Cbonds Awards.

Артем Алешин,

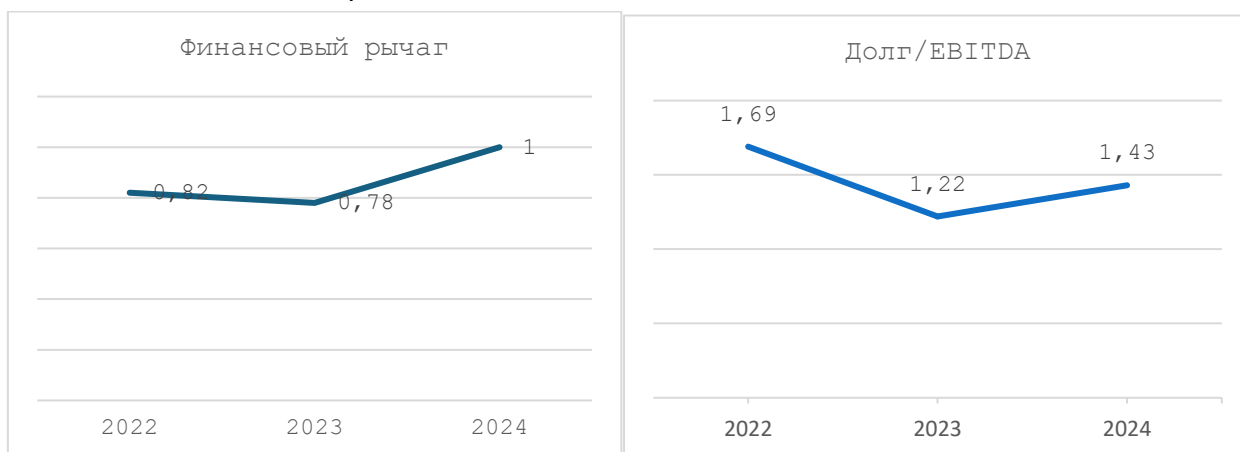
Заместитель Генерального директора по экономике и финансам

Финансовые показатели (по МСФО)	2022	2023	2024	Изменение, 2024/2023
Долг, млн руб.	649 295	646 549	741 781	14,7%
Долг/EBITDA	1,69	1,22	1,43	0,21
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,22	0,29	0,26	-0,03
Коэффициент текущей ликвидности	0,62	0,67	0,61	-0,06
Финансовый рычаг	0,82	0,78	1,00	0,22

Долговой портфель Группы увеличился относительно уровня прошлого года на 14,7% в основном в связи с ростом объема финансирования инвестиционной программы.

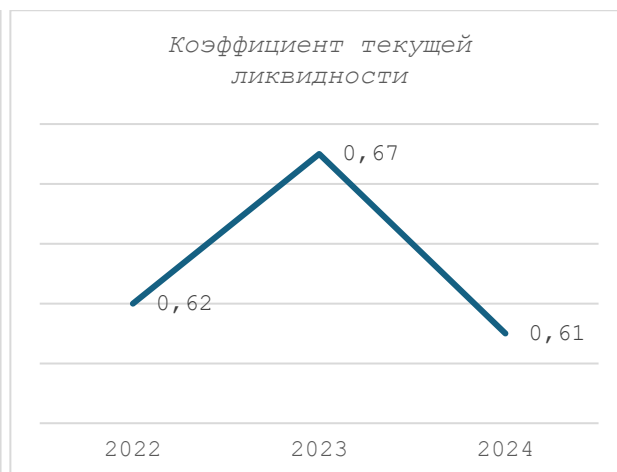
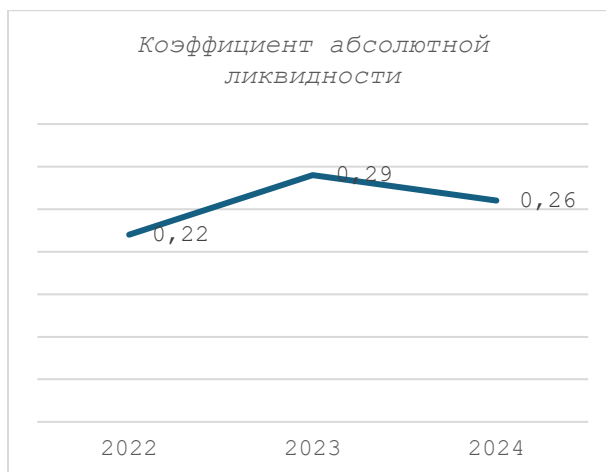


Уровень долговой нагрузки остается на комфортном для Группы «Россети» уровне. Показатель Долг/EBITDA по итогам 2024 года составил 1,43. Рост по сравнению с предыдущим годом обусловлен увеличением долгового портфеля при незначительном снижении показателя EBITDA. Рост финансового рычага⁸⁸, отражающего соотношение заемного и собственного капитала, обусловлен ростом обязательств (преимущественно краткосрочных) и снижением собственного капитала в связи с признанием убытка от обесценения основных средств, НМА и ППА.

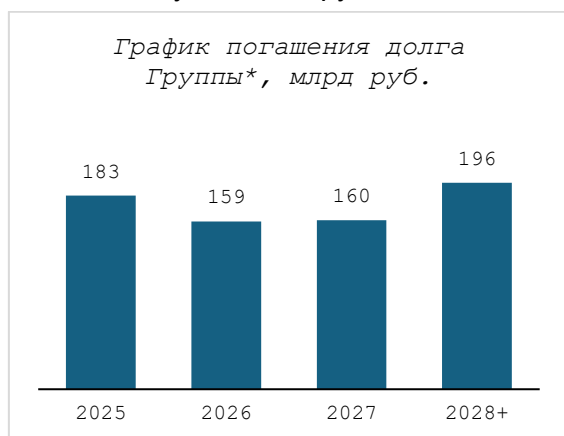


Показатели текущей ликвидности за анализируемый период находятся в диапазоне 0,6–0,7, показатели абсолютной ликвидности — в диапазоне 0,2–0,3. Данный уровень ликвидности с учетом специфики электроэнергетической отрасли можно считать достаточным для покрытия имеющихся обязательств. Незначительное снижение показателей ликвидности по итогам 2024 года обусловлено опережающим темпом роста краткосрочных обязательств над ростом оборотных активов.

⁸⁸ Финансовый рычаг определяется как отношение суммы долгосрочных и краткосрочных обязательств к капиталу.



Связанный с заимствованиями валютный риск отсутствует, 100% долга номинировано в рублях. Долговой портфель Группы «Россети» распределен между кредитами и облигационными займами с фиксированными ставками и ставками, привязанными к плавающему индикатору.



*Основной долг Группы по кредитам и займам без учета начисленных, но не выплаченных процентов

Средневзвешенная стоимость долгового портфеля Группы по состоянию на 31.12.2024 составила 17,10% годовых, что на 4,98 п. п. выше, чем по состоянию на 31.12.2023 (9,11% годовых). Рост средневзвешенной стоимости долгового портфеля вызван ростом уровня индекса потребительских цен и ключевой ставки Банка России.

В долговом портфеле Группы «Россети» преобладают долгосрочные заимствования, средневзвешенная срочность портфеля составляет более 5 лет.

Привлечение финансирования

В течение 2024 года Общество и дочерние организации разместили ряд облигационных займов.

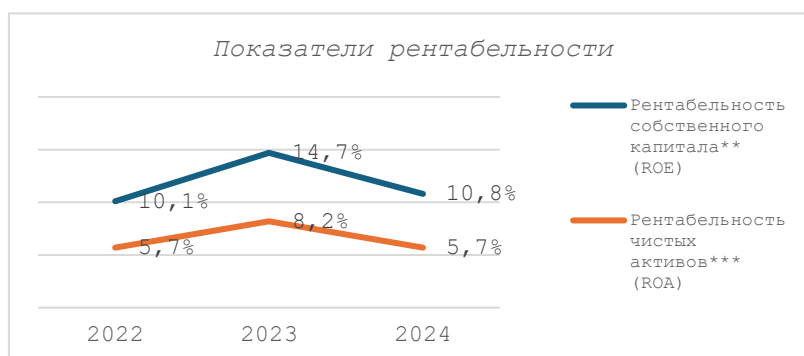
Эмитент	Выпуск	Объем, млн руб.	Ставка купона, % годовых
ПАО «Россети Центр»	Биржевые облигации серии 001P-03	2 068,00	Ключевая ставка + 0,90%
ПАО «Россети Московский регион»	Биржевые облигации серии 001P-06	20 000,00	Ключевая ставка + 1,15%
ПАО «Россети Московский регион»	Биржевые облигации серии 001P-07	5 000,00	Ключевая ставка + 1,14%
ПАО «Россети Московский регион»	Биржевые облигации серии 001P-08	15 000,00	Ключевая ставка + 2,90%
ПАО «Россети»	Биржевые облигации серии 001P-	65 000,00	Ключевая ставка + 1,00%

	13R ⁸⁹		
ПАО «Россети»	Биржевые облигации серии 001P-14R	23 000,00	Ключевая ставка + 1,20%

Информация об облигациях Общества, находящихся в обращении, представлена в Приложении 1.

Финансовые коэффициенты

В 2024 году показатели рентабельности собственного капитала и активов снизились относительно показателей 2023 года, чему способствовало снижение чистой прибыли при росте среднегодовых значений собственного капитала и активов.



Кредитные рейтинги

Кредитные рейтинги являются индикатором финансовой устойчивости, надежности и эффективности управления.

Рейтинги ПАО «Россети»

В 2024 году рейтинговое агентство АО «Эксперт РА» присвоило ПАО «Россети» второй кредитный рейтинг наивысшего суверенного уровня AAA со стабильным прогнозом. Кроме того, в октябре 2024 года ПАО «Россети» успешно подтвердило кредитный рейтинг агентства АКРА (АО) максимального уровня, присвоенный в 2017 году.

Рейтинги компаний Группы «Россети»

По состоянию на конец 2024 года пяти компаниям Группы «Россети» (ПАО «Россети Московский регион», ПАО «Россети Центр», ПАО «Россети Центр и Приволжье», ПАО «Россети Ленэнерго», ПАО «Россети Волга») присвоены наивысшие кредитные рейтинги суверенного уровня со стабильным прогнозом. Высокая оценка кредитоспособности компаний Группы обусловлена сильными рыночными позициями, комфортными показателями долговой нагрузки, рентабельности и ликвидности, а также стратегической значимостью Группы «Россети» как ключевого элемента инфраструктуры энергоснабжения экономики и населения России.

С целью соблюдения принципов информационной прозрачности и большей открытости для инвестиционного сообщества Группа «Россети» запустила в 2024 году кампанию по получению вторых кредитных рейтингов. Так, ПАО «Россети Московский Регион» и ПАО «Россети Волга» получили кредитные рейтинги высшего уровня от рейтингового агентства ООО «НРА».

Кредитные рейтинги Группы

Общество	Рейтинговое агентство	Уровень рейтинга	Прогноз	Дата подтверждения	Дата присвоения
ПАО «Россети»	АКРА	AAA (RU)	Стабильный	11.10.2024	28.11.2017

⁸⁹ Выпуск признан «Лучшей сделкой первичного размещения в энергетическом секторе» в 2024 году Cbonds Awards.

	Эксперт РА	ruAAA	Стабильный	-	12.04.2024
Россети Московский регион	АКРА	AAA (RU)	Стабильный	24.06.2024	06.06.2018
	НРА	AAA ru	Стабильный	-	06.06.2024
Россети Центр	Эксперт РА	ruAAA	Стабильный	10.12.2024	19.02.2018
Россети Центр и Приволжье	Эксперт РА	ruAAA	Стабильный	18.12.2024	07.03.2018
Россети Ленэнерго	АКРА	AAA (RU)	Стабильный	07.05.2024	11.04.2018
Россети Северо-Запад	АКРА	AA+ (RU)	Стабильный	29.07.2024	08.08.2018
	Эксперт РА	ruAA	Стабильный	-	29.11.2024
Россети Волга	АКРА	AA+ (RU)	Стабильный	10.12.2024	31.10.2018
	НРА	AAA ru	Стабильный	-	18.10.2024
Россети Урал	Эксперт РА	ruAA+	Стабильный	19.03.2024	16.04.2018
Россети Тюмень	АКРА	AA+ (RU)	Стабильный	17.05.2024	29.06.2021

Государственная поддержка

Увеличение уставного капитала

В августе 2024 года Российской Федерацией в соответствии с Бюджетным кодексом Российской Федерации и решениями Правительства Российской Федерации были внесены денежные средства в оплату дополнительных обыкновенных акций ПАО «Россети», выпуск которых зарегистрирован Банком России 21.08.2023 за номером 1-01-65018-D-109D.

30.08.2024 Российской Федерации в лице Росимущества размещены обыкновенные акции дополнительного выпуска ПАО «Россети» в количестве 3 869 028 200 штук номинальной стоимостью 0,5 руб. каждая по цене размещения 0,5 руб. на общую сумму 1 934 514 100 рублей 00 копеек.

Вклад в имущество Компании

Средства направлены на поддержание надежного обеспечения потребителей электрической энергии путем реализации мероприятий по повышению надежности электросетевого комплекса в ряде регионов:

Республика Дагестан;
Республика Ингушетия;
Чеченская Республика;
Архангельская область;
Новгородская область;
Псковская область;
Республика Карелия;
Астраханская область.

Тарифная политика

Группа «Россети» является естественной монополией, поэтому ее тарифная политика находится под государственным регулированием.

Тарифная политика на услуги по передаче электроэнергии

В соответствии с одобренным Правительством РФ Прогнозом социально-экономического развития Российской Федерации на 2024 год и на плановый период 2025 и 2026 годов⁹⁰ индексация тарифов на услуги по передаче электрической энергии для потребителей в среднем по стране с 1 июля 2024 года определена на уровне 9,1%, для населения — на уровне 8,9%.

При этом, приказом ФАС России⁹¹ тарифы на услуги по передаче электрической энергии по ЕНЭС установлены с индексацией 10,5%.

Политика утверждения тарифов на услуги по передаче реализуется на двух уровнях — федеральном и региональном:

- ФАС России утверждает предельные (минимальные и (или) максимальные) уровни тарифов на услуги по передаче электрической энергии по электрическим сетям, принадлежащим на праве собственности или ином законном основании территориальным сетевым организациям, а также тарифы на услуги по передаче электрической энергии по ЕНЭС;
- региональные органы регулирования устанавливают единые «котловые» тарифы на услуги по передаче электроэнергии в рамках предельных уровней тарифов, утвержденных ФАС России, либо согласовывают с ФАС России их установление выше или ниже предельных уровней.

ФАС России согласовала заявления 21 региона, где присутствуют дочерние общества ПАО «Россети», на установление тарифов на услуги по передаче электроэнергии с индексацией выше 9,1% в рамках процедуры согласования превышения предельных уровней тарифов.



Распределение затрат в структуре «котлового» тарифа на услуги по передаче электрической энергии в 2023–2024 гг.

Показатели	2023	2024	Изменение, 2024/2023
Расходы на оплату нормативных (технологических) потерь электроэнергии в сетях РСК, млрд руб.	162,0	175,3	8,2%
Расходы на оплату услуг смежных ТСО по индивидуальным тарифам, млрд руб.	210,4	229,1	8,9%

⁹⁰ Прогноз социально-экономического развития Российской Федерации на 2024 год и на плановый период 2025 и 2026 годов.

⁹¹ Приказ ФАС России от 31.10.2023 № 786/23 «Об утверждении тарифов на услуги по передаче электрической энергии по единой национальной (общероссийской) электрической сети, оказываемые публичным акционерным обществом «Федеральная сетевая компания – Россети», на 2024 год».

⁹² ИПЦ – индекс потребительских цен.

Расходы на оплату услуг по передаче ЭЭ по ЕНЭС, млрд руб.	171,8	192,6 ⁹³	12,1%
НВВ на содержание объектов электросетевого хозяйства РСК, млрд руб.	555,3	593,8	6,9%

В ПАО «Россети» регулирование тарифов на услуги по передаче электрической энергии осуществляется на основе долгосрочных параметров с применением метода доходности инвестированного капитала.

Во всех дочерних компаниях ПАО «Россети» тарифное регулирование также осуществляется на основе долгосрочных параметров:

- в 7 субъектах присутствия — методом доходности инвестированного капитала (RAB-регулирования);
- в 59 субъектах присутствия — методом долгосрочной индексации необходимой валовой выручки.

Плата за технологическое присоединение

В соответствии с приказом ФАС России⁹⁴ плата за технологическое присоединение к объектам, входящим в ЕНЭС, на 2024 год устанавливается следующим образом:

- индивидуально для конкретного заявителя при обращении в ФАС России (при необходимости выполнения сетевой организацией мероприятий по строительству объектов электросетевого хозяйства от существующих электрических сетей, отнесенных к ЕНЭС, до энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии или объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам);
- в виде формулы, учитывающей расходы на осуществление мероприятий, включаемых в стандартизированные тарифные ставки С1 и С8 и расходы на мероприятия, связанные с развитием существующей инфраструктуры и строительством объектов электросетевого хозяйства от существующих объектов электросетевого хозяйства до присоединяемых объектов электроэнергетики (для случаев технологического присоединения объектов по производству электрической энергии);
- в виде формулы, учитывающей только расходы на осуществление мероприятий, включаемых в стандартизированные тарифные ставки С1 и С8 (при отсутствии необходимости выполнения сетевой организацией мероприятий по строительству объектов электросетевого хозяйства от существующих электрических сетей до присоединяемых энергопринимающих устройств или объектов электросетевого хозяйства).

ФАС России с 01.01.2024 для технологического присоединения утверждена⁹⁵ стандартизированная тарифная ставка С1 для трех категорий заявителей.

Категория заявителей	Ставка С1, руб. (без НДС)
Объекты по производству электроэнергии, мощность >5 МВт	2 086 777,39
Энергопринимающие устройства, а также объекты электросетевого хозяйства, мощность >5 МВт	1 257 493,68

⁹³ Увеличение расходов связано в том числе с вхождением в Группу «Россети» в ноябре 2023 года АО «РЭС».

⁹⁴ Приказ ФАС России от 30.06.2022 № 490/22 «Об утверждении Методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям» (с изменениями и дополнениями).

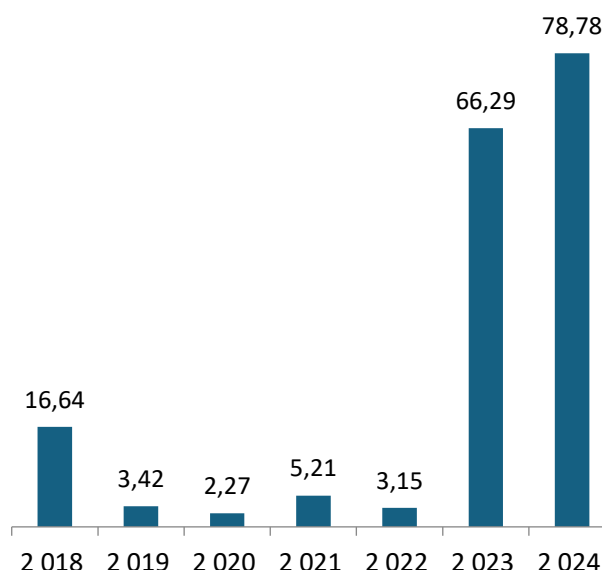
⁹⁵ Приказ ФАС России от 21.12.2023 № 1026/23 «Об утверждении платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к объектам единой национальной (общероссийской) электрической сети в виде формулы на 2024 год».

Энергопринимающие устройства и объекты электроэнергетики, мощность <5 МВт	1 041 127,61
---	--------------

В 2024 году ФАС России было принято 15 приказов об установлении платы за технологическое присоединение к объектам ЕНЭС ПАО «Россети» на общую сумму 78,4 млрд руб.⁹⁶

Кроме того, ПАО «Россети» в 2024 году, в соответствии с приказом ФАС России⁹⁷, определило плату за технологическое присоединение по формуле, учитывающей расходы на мероприятия, включаемые в стандартизированные тарифные ставки С1, и расходы на мероприятия, связанные с развитием существующей инфраструктуры и строительством объектов электросетевого хозяйства от существующих объектов электросетевого хозяйства до присоединяемых объектов электроэнергетики для объектов по производству электроэнергии, для двух заявителей на сумму 329,3 млн руб. без НДС.

Динамика утверждения индивидуальной платы за ТП, млрд руб. (без НДС)



Заявители с наибольшей установленной суммой платы за технологическое присоединение в 2024 году

Заявитель	Плата за ТП, млн руб.
ООО «Голевская ГРК»	20 146
ОАО «РЖД» (ПС 220 кВ «Оунэ/т»)	15 552
ОАО «РЖД» (ПС 220 кВ «Высокогорная/т»)	12 310
ООО «Усть-Лужская сетевая компания»	7 485
ООО «Амур Минералс»	6 513
ООО «РЖД» (ПС 220 кВ «Ландыши/т»)	6 406

Налоговая политика

Компания придерживается прозрачной и последовательной налоговой политики, тесно взаимодействуя с налоговыми органами для снижения налоговых рисков.

Начиная с 2020 года ПАО «Россети» перешло на налоговый контроль в форме налогового мониторинга.

В рамках развития системы налогового мониторинга Общество в 2024 году приняло участие в пилотном проекте ФНС России «Интеграция информационных систем организаций — участников налогового мониторинга с АИС «Налог-3». Проект направлен на совершенствование информационного взаимодействия через информационные системы

⁹⁶ Без НДС.

⁹⁷ Приказ ФАС России от 30.06.2022 № 490/22 «Об утверждении Методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям» (с изменениями и дополнениями).

организации, к которым предоставлен доступ налоговому органу при проведении налогового мониторинга.

Результаты 2024 года в части проведения налогового мониторинга:

- исполнение приказа «Об утверждении требований к организации системы внутреннего контроля, а также форм и форматов документов, представляемых организациями при раскрытии информации о системе внутреннего контроля»⁹⁸;
- исполнение приказа «Об утверждении форм документов, используемых при проведении налогового мониторинга, и требований к ним»⁹⁹;
- внедрение Модуля интеграции информационной системы Общества с АИС «Налог-3» и Модуля системы внутреннего контроля в информационной системе раскрытия информации налогового учета согласно Приказу «Об утверждении порядка получения доступа налоговых органов к информационным системам организации»¹⁰⁰;
- успешная реализация 11 сервисов информационного взаимодействия, утвержденных ФНС России;
- интеграция информационной системы Общества с информационной системой ФНС России — АИС «Налог-3».

⁹⁸ Приказ ФНС России от 25.05.2021 № ЕД-7-23/518@.

⁹⁹ Приказ ФНС России от 11.05.2021 № ЕД-7-23/476@.

¹⁰⁰ Приказ ФНС России от 13.03.2023 № ЕД-7-23/163@.

Устойчивое развитие

Политика в области устойчивого развития

Насколько приоритеты устойчивого развития интегрированы в новую стратегию?

Вопросы устойчивого развития являются для нас безусловным приоритетом, что отражено в нашей новой стратегии.

Группа «Россети» играет особую роль в социальном и экономическом развитии России, обеспечивая надежность передачи и распределения электроэнергии. Приверженность принципам устойчивого развития является частью существующей корпоративной культуры и заложена в наших корпоративных ценностях.

Нашей задачей в области устойчивого развития является максимизация вклада Группы в достижение Целей устойчивого развития ООН во взаимосвязи с национальными и глобальными задачами в данном направлении и с учетом сохранения устойчивости собственной бизнес-модели.

Алексей Полинов,

Врио Заместителя Генерального директора по стратегии

Устойчивое развитие — один из главных приоритетов деятельности и неотъемлемая часть корпоративной культуры Группы «Россети».

Принципы в области устойчивого развития	Основные приоритеты в области устойчивого развития
• Стратегическое планирование • Вовлечение заинтересованных сторон • Активное управление рисками и возможностями • Непрерывное улучшение • Обучение и развитие • Отчетность и прозрачность	• Социальная ответственность • Социальное партнерство • Экологическая устойчивость • Управление климатическими рисками • Экономическая эффективность

Ключевые внутренние документы в области устойчивого развития ПАО «Россети»:

- Политика в области устойчивого развития;
- Политика в области изменения климата;
- Экологическая политика;
- Политика в области прав человека;
- Политика в области качества.

Более подробная информация о системе управления устойчивым развитием Компании представлена в Отчете о социальной ответственности и корпоративном устойчивом развитии ПАО «Россети» за 2024 год.

Вклад в устойчивое развитие России

ПАО «Россети» вносит значительный вклад в устойчивое развитие России, сочетая экологическую ответственность, социальную политику и экономическую эффективность. Компания обеспечивает надежное энергоснабжение, участвует в национальных проектах, развивает региональную инфраструктуру и создает новые рабочие места. Особое внимание уделяется снижению воздействия на окружающую среду и внедрению современных технологий, которые повышают надежность и эффективность энергосистемы.

Воздействие на климат и поддержка «зеленой» энергетики

ПАО «Россети» играет ключевую роль в снижении углеродного следа российской экономики. Группа в силу специфики отрасли не является крупным эмитентом парниковых газов.

Компания активно поддерживает возобновляемую энергетику, обеспечивая подключение объектов ВИЭ к единой энергосистеме. В 2024 году к сетям было подключено 12 объектов ВИЭ общей мощностью 412,5 МВт, включая Казачью ВЭС (100 МВт) и Красинскую СЭС (54 МВт). В Свердловской области заработала подстанция «Чекмаш», которая стала ключевым звеном в схеме выдачи мощности трех солнечных электростанций общей мощностью 37,9 МВт. Для Урала это первый проект создания источников возобновляемой энергии.

Запуск подстанции «Чекмаш» позволит ежегодно вырабатывать 40 млн кВт·ч «зеленой» энергии.

Сохранение биоразнообразия

«Россети» активно внедряют технологии, минимизирующие воздействие электросетевой инфраструктуры на окружающую среду. Компания уделяет большое внимание защите птиц, особенно редких и исчезающих видов, восстановлению популяций ценных пород рыб, а также восстановлению лесов, деревьев и растений, в том числе занесенных в красную книгу.

Права человека и социальная ответственность

В 2025 году «Россети» утвердили Политику в области прав человека, закрепив принципы недискриминации, безопасных условий труда и поддержки местных сообществ. Принятие политики имеет важное значение для формирования корпоративной культуры, основанной на уважении и соблюдении прав и свобод личности каждого. Политика распространяет свое действие на взаимоотношения с работниками, потребителями и партнерами на всех уровнях операционной деятельности Компании.

Группа «Россети» активно заботится о безопасности и благополучии общества, в первую очередь подрастающего поколения. В рамках этой работы запущен спецпроект в социальной сети «ВКонтакте» — сообщество Маши Лампочкиной. Этот персонаж в доступной форме обучает детей и подростков правильному и безопасному обращению с электричеством. Еще одним направлением профилактики детского электротравматизма является регулярная проверка сетевых объектов, расположенных вблизи и на территории детских садов и школ. Эти меры позволяют минимизировать риски и обеспечить безопасность юных граждан.

Развитие регионов

Группа «Россети» выступает не только как ключевой участник энергетического комплекса, но и как крупный налогоплательщик, работодатель и социально ответственная компания. В 2024 году совокупные налоговые и социальные отчисления Группы в бюджеты всех уровней составили около 273,3 млрд руб.

Компания создает рабочие места, обеспечивая стабильную занятость и участвуя в развитии регионов. Социальная направленность деятельности «Россетей» выражается и в масштабной благотворительной поддержке — за отчетный период на эти цели было направлено 3,07 млрд руб. Эта сумма пошла на образовательные, медицинские и культурные инициативы в регионах присутствия.

АКРА подтвердило высокий ESG-рейтинг

Признанием системной работы Компании в области устойчивого развития стало подтверждение Аналитическим кредитным рейтинговым агентством высокого ESG-рейтинга на уровне ESG-AA. Эта оценка отражает эффективное управление отраслевыми ESG-рисками, включая экологические аспекты через внедрение «зеленых» технологий и снижение углеродного следа, социальную ответственность через программы поддержки местных сообществ и высокие стандарты охраны труда, а также прозрачность корпоративного управления.

КЛЮЧЕВЫЕ ЦИФРЫ

838 тыс. мальков выпущено

143,6 тыс. птицезащитных устройств установлено

100% — охват работников программой ДМС

1,2 млрд руб. — расходы¹⁰¹ на охрану окружающей среды (рост на 45% к 2023 году)

85,5 тыс. м³ — объем водоотведения на поверхностные объекты (снижение на 41% к 2023 году)

0 нарушений прав человека



¹⁰¹ Не включена плата за НВОС, а также затраты на установку ПЗУ.

Вклад в реализацию национальных целей и проектов

Развитие национальной экономики во многом определяется качеством инфраструктуры, доступностью современных технологий и уровнем комфорта городской среды. Национальные проекты охватывают ключевые направления — от демографии и здравоохранения до промышленности и цифровой трансформации. Их успешная реализация невозможна без надежной работы энергетической системы, которую обеспечивает Группа «Россети».

Компания участвует в развитии энергетической инфраструктуры, обеспечивая электроснабжение школ, технопарков, медицинских учреждений, заводов, логистических хабов и цифровых сервисов. Внедрение интеллектуальных сетей, модернизация мощностей и строительство новых подстанций создают основу для технологического развития, повышения энергоэффективности и экологической устойчивости.

«Россети» вносят свой вклад в национальные проекты не только через технологическое присоединение социальных и промышленных объектов, но и через внедрение инновационных решений, поддержку инфраструктурных и социальных инициатив. Это позволяет не только обеспечивать текущие потребности, но и создавать задел для будущего развития и повышения качества жизни.

До 2024 года Компания участвовала в реализации национальных проектов. С мая 2024 года в соответствии с Указом Президента России¹⁰² структура национальных проектов была изменена. Группа «Россети» продолжает работу в новых направлениях, способствуя достижению ключевых национальных целей.

Вклад Группы «Россети» в реализацию национальных проектов Российской Федерации

Приоритетный	
Значимые	
В сфере внимания	

В 2024 году при участии Группы по договорам технологического присоединения завершено технологическое присоединение 670 объектов электроснабжения общей мощностью 125,3 МВт, включая образовательные и медицинские учреждения, промышленные предприятия и объекты городской инфраструктуры. В стадии выполнения находятся работы по технологическому присоединению более чем 500 объектов общей мощностью свыше 800 МВт, сооружению ТП суммарной трансформаторной мощностью 278 МВА и строительству 830 км линий электропередачи.

¹⁰² Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2024 № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года».

Объекты и мероприятия по обеспечению электроснабжения, направленные на реализацию национальных проектов, завершённые в 2024 году

	Количество объектов (по КПМИ — инвестиционных проектов), шт.	Заявленная максимальная мощность, кВт	Мощность трансформаторов, МВА	Протяженность ЛЭП, км
Всего по всем национальным проектам	675,00	125 291,68	1 393,48	1 987,73
Демография	28	5 421	9,23	24,52
Здравоохранение	309	26 811	21,01	35,05
Образование	63	30 880	37,07	82,78
Жильё и городская среда	112	36 096	60,00	149,83
Экология	36	19 994	5,66	36,64
Безопасные и качественные автодороги	68	765	0,13	1,68
Производительность труда и поддержка занятости	1	22	0,00	0,30
Наука*	0	0	0,00	0,00
Цифровая экономика	26	188	0,32	1,55
Культура	23	3 485	6,06	6,07
Малое и среднее предпринимательство	2	235	0,00	0,11
Международная кооперация и экспорт*	0	0	0,00	0,00
Туризм и индустрия гостеприимства	2	1 395	2,00	5,20
Комплексный план модернизации транспортной инфраструктуры (КПМИ)	5	1 967,41	1 252	1 644
Беспилотные авиационные системы*	0	0	0,00	0,00

* В отчетном периоде по данным национальным проектам завершённых объектов и мероприятий не было.

Ключевые мероприятия компаний Группы «Россети» в рамках национальных проектов в 2024 году

Безопасные качественные дороги 			
Общество	Проект	Участие Группы «Россети»	Результат
Россети Центр	Устройство наружного освещения автомобильных дорог регионального значения «Ольшанец — Сцепное», «Порой — Тележенка», «Волово — Замарайка» в Липецкой области	Объем присоединенной мощности: 30 кВт. Реализованные мероприятия: строительство ВЛ-6 кВ (0,01 км), ВЛИ-0,4 кВ (0,05 км); установка ТП-10/0,4 кВ (63 кВА).	Улучшение видимости, повышение безопасности дорожного движения.
Россети Московский регион	Обеспечение мощности дорожной инфраструктуры участка трассы Москва — Нижний Новгород — Казань (60-й километр МКАД)	Объем присоединенной мощности: 669 кВт. Реализованные мероприятия: строительство КВЛ-6 кВ (4,6 км), установка КРУН-6 кВ (2 шт.).	Улучшение транспортной инфраструктуры, повышение инвестиционной привлекательности.
Россети Ленэнерго	Устройство наружного освещения и комплексов фотовидеофиксации автомобильных дорог во Всеволожском районе Ленинградской области	Объем присоединенной мощности: 234 кВт. Реализованные мероприятия: строительство распределительной сети 10-0,4 кВ.	Улучшение транспортной инфраструктуры, повышение безопасности дорожного движения.

Демография 			
Общество	Проект	Участие Группы «Россети»	Результат
Россети Центр	Строительство жилого корпуса для социального обслуживания в Поворинском районе Воронежской области	Строительство ВЛ-6 кВ (0,2 км), КВЛ-6 кВ (7,7 км), КТП 2х400 кВА, ВЛ-0,4 кВ (2х0,03 км), учет ЭЭ — 2 шт. Объем присоединенной мощности 274 кВт.	Улучшение социальной инфраструктуры и обеспечение комфортных условий.

Общество	Проект	Участие Группы «Россети»	Результат
Россети Московский регион	Технологическое присоединение объектов реновации в Москве	Подключение 45 объектов реновации на мощность 23 879 кВт, строительство КЛ-10 кВ, КЛ-0,4 кВ суммарной протяженностью 104,16 км, установка КТП-10/0,4 кВ суммарной мощностью 42 000 кВА.	Улучшение жилищных условий, развитие инфраструктуры и повышение качества жизни жителей.
Россети Кубань	Строительство системы водоподготовки для Курчанского водозабора в Темрюке	Строительство водоподготовки, прокладка водовода, технологическое присоединение, строительство ВЛ-6 и ВЛ-10 кВ протяженностью 0,5 км. Объем присоединенной мощности: 250 кВт.	Повышение качества водоснабжения, улучшение санитарных условий для жителей Темрюка.
Россети Центр	Реконструкция стадиона «Факел» в Воронеже	Строительство КЛ-6 кВ и КЛ-0,4 кВ суммарной протяженностью 4,2 км, установка БКТП 2х1250 кВА. Объем присоединенной мощности: 1 106 кВт.	Развитие спортивной инфраструктуры, создание условий для активного отдыха и тренировок.
	Строительство многофункционального центра в Мышкине Ярославской области на 100 учащихся	Выполнено технологическое присоединение центра. Максимальная мощность 52 кВт. Протяженность ЛЭП: 0,12 км (ВЛ 0,4 кВ).	Повышение качества образования и доступ к современным образовательным и культурным услугам.
Россети Северо- Запад	Строительство жилых домов в г. Архангельск и в г. Северодвинск.	Подключение многоквартирных жилых домов, строительство ВЛ-10 кВ, КЛ-0,4 кВ, установка КТП. Объем присоединяемой мощности: 430 кВт.	Обеспечение жильем, улучшение городской инфраструктуры и удобств для жителей.

Культура 			
Общество	Проект	Участие Группы «Россети»	Результат
Россети Северо-Запад	Строительство Центра культурного развития в г. Остров и капитальный ремонт Печорской детской школы искусств	Строительство КЛ-0,4кВ (0,546 км), установка приборов учета электрической энергии, замена кабельного разъединителя на КР №1, установка ПУ на КР №1 ТП-634. Объем присоединенной мощности: 0,1 МВА.	Обеспечение электроснабжения культурных объектов.
Россети Центр	Капитальный ремонт Белгородского центра народного творчества и строительство Театра юного зрителя в г. Калуга	Выполнено технологическое присоединение в 2024 году. Максимальная мощность: 729 кВт. Объем присоединенной мощности: 2 000 кВА. Протяженность ЛЭП: 0,6 км.	Обеспечение электроснабжения Центра народного творчества и Театра юного зрителя, где действуют 26 творческих коллективов.
Россети Юг	Строительство Дома культуры в с. Разночиновка Астраханской области	Строительство ВЛИ-0,38 кВ (0,1 км) от РУ-0,4 кВ, КТП-10/0,4 кВ. Объем присоединенной мощности: 75 кВт.	Обеспечение мощностью Дома культуры для будущих актеров и музыкантов.

Наука и университеты 			
Общество	Проект	Участие Группы «Россети»	Результат
Россети Московский регион	Соглашение о взаимодействии с АО «Национальная энергетическая компания» для импортозамещения и внедрения инновационных технологий в электросетевом комплексе	Внедрены ячейки КРУ и моноблоки КРУЭ производства ООО «Мосэлектроцит». Введены в работу 2 мобильные подстанции (35 кВ «Фруктовая» и 110 кВ «Ям»). Разрабатывается многофидерный прибор учета с функцией удаленного сбора данных.	Развитие энергетической инфраструктуры для поддержки научных и образовательных инициатив.

Туризм и индустрия гостеприимства 			
Общество	Проект	Участие Группы «Россети»	Результат
Россети Урал	Проект развития горнолыжного комплекса «Губаха» в Пермском крае	Выполнено технологическое присоединение всесезонного курорта «Губаха» к сетям электроснабжения мощностью 1,26 МВт. Проложены воздушные и кабельные линии протяженностью 5,2 км, установлены трансформаторные подстанции мощностью 2,0 МВА.	Проект позволит увеличить количество посетителей туристической инфраструктуры (гостиница, каток и др.) до 450 тыс. человек в год.
Россети Центр и Приволжье	Причал для маломерных судов Центра Активного Отдыха «ЭКСТРИМ», г. Ижевск, Удмуртская Республика	Выполнено технологическое присоединение причала для маломерных судов Центра Активного Отдыха «ЭКСТРИМ» к сетям электроснабжения. Заявленная максимальная мощность — 135 кВт.	Проект позволит увеличить количество посетителей туристической инфраструктуры.

Цифровая экономика 			
Общество	Проект	Участие Группы «Россети»	Результат
Россети Урал	Участие в реализации проекта устранения цифрового неравенства (УЦН 2.0) в 23 малых населенных пунктах Пермского края с населением от 100 до 500 жителей	Технологическое присоединение базовых мобильных станций. Заявленная максимальная мощность каждого объекта — от 7 до 15 кВт.	Цифровизация малых поселений Пермского края, повышение доступности современных средств связи.

Образование 			
--	--	--	--

Общество	Проект	Участие Группы «Россети»	Результат
Россети Кубань	Строительство школы в г. Майкоп, Республика Адыгея	Строительство КЛ-10 кВ протяженностью 16,85 км. Объем присоединенной мощности: 3 500 кВт.	Создание комфортных условий для обучения 1100 учащихся.
Россети Северный Кавказ	Строительство двух школ в г. Нальчик, Кабардино-Балкарская Республика	Технологическое присоединение объекта, строительство ЛЭП. Объем присоединенной мощности: 275 кВт.	Обеспечение учебными местами 1 500 детей, создание современной образовательной инфраструктуры.
Россети Ленэнерго	Строительство школы в Санкт-Петербурге, муниципальный округ Гавань, Василеостровский р-н	Строительство КЛ-10 кВ протяженностью 3,9 км, установка трансформаторов мощностью 2 МВА. Объем присоединенной мощности: 730 кВт.	Ввод в эксплуатацию школы с современным оборудованием и инфраструктурой на 1 375 учащихся.
Россети Центр	Строительство школы в мкр. «Майский» Тамбовского района	Строительство КЛ-10 кВ протяженностью 5,16 км. Объем присоединенной мощности: 1 215 кВт.	Создание современного образовательного комплекса для 2 425 учащихся.
Россети Московский регион	Строительство технологического лицея имени В. И. Долгих в Истринском районе Московской области	Строительство КЛ-10 кВ протяженностью 5,2 км, установка трансформаторов мощностью 2х2 000 кВА. Объем присоединенной мощности: 2 350 кВт.	Обеспечение учебными местами 1 225 детей, создание современной образовательной инфраструктуры.
Россети Сибирь	Строительство школы в г. Кызыл, Республика Тыва	Строительство КЛ-10 кВ протяженностью 1,2 км, установка трансформаторов мощностью 2х630 кВА. Объем присоединенной мощности: 567 кВт	Обеспечение учебными местами 825 детей, создание современной образовательной инфраструктуры.

Экология экология НАЦИОНАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ РОССИИ			
Общество	Проект	Участие Группы «Россети»	Результат
Россети Волга	Строительство современных канализационных очистных сооружений в с. Приволжье	Технологическое присоединение объекта, строительство ЛЭП-10 кВ протяженностью 0,2 км.	Производительность очистных сооружений — 1 250 м ³ в сутки, обеспечена экологическая безопасность бассейна реки Волга.

	Приволжского района Самарской области	Объем присоединенной мощности: 0,5 МВт.	
Россети Северный Кавказ	Строительство объекта обработки, утилизации и размещения твердых коммунальных отходов в Кумторкалинском районе Республики Дагестан	Технологическое присоединение объекта, строительство ЛЭП протяженностью 3,4 км. Объем присоединенной мощности: 450 кВт.	Обработка 300 тыс. тонн отходов в год, создание эффективной инфраструктуры по обращению с отходами.

 Здравоохранение			
Общество	Проект	Участие Группы «Россети»	Результат
Россети Кубань	Строительство детской поликлиники на 250 посещений в смену в станице Павловской Краснодарского края	Строительство ВЛ-10 кВ, установка трансформаторов мощностью 0,4 МВт.	Обеспечение качественной медицинской помощью жителей станицы Павловской.
Россети Московский регион	Строительство больничного комплекса с поликлиникой в г. Хотьково, Московская область	Строительство КЛ-10 кВ протяженностью 0,4 км, установка трансформаторов мощностью 1,2 МВт.	30 тыс. жителей города смогут получать качественную и современную медицинскую помощь в новой больнице.
Россети Центр	Строительство онкологического диспансера в г. Смоленск	Строительство КЛ-10 кВ протяженностью 7,1 км. Объем присоединенной мощности: 4,6 МВА.	Создание современного медицинского центра для лечения онкологических заболеваний.
Россети Сибирь	Строительство врачебной амбулатории пос. Ростовка Омского муниципального района Омской области	Технологическое присоединение объекта. Объем присоединенной мощности: 350 кВт. Протяженность ЛЭП: 1,1 км	Обеспечение медицинской помощью жителей пос. Ростовка Омского муниципального района Омской области.

Вклад в достижение Целей устойчивого развития ООН

Группа «Россети» интегрирует Цели устойчивого развития ООН в свою стратегию, сочетая глобальные приоритеты с национальными задачами. Компания развивает энергоэффективные технологии, снижая воздействие на климат (ЦУР 7, 13), а также создает безопасную и комфортную рабочую среду как один из крупнейших работодателей страны, обеспечивая равные возможности и раскрывая потенциал сотрудников (ЦУР 8).

Фокусируя внимание на 10 ключевых ЦУР, «Россети» признают важность всех 17 ЦУР, стремясь содействовать достижению каждой из них. Это способствует повышению конкурентоспособности, минимизирует риски и укрепляет репутацию Группы. Ответственный подход к развитию бизнеса способствует долгосрочному росту, социальной устойчивости и решению экологических вызовов, создавая основу для будущих поколений.

ЦУР ООН	Вклад Группы в 2024 году
	Обеспечение безопасных условий труда, страхование работников и пропаганда здорового образа жизни • 100% — охват работников программой ДМС; • 0 случаев профессиональных заболеваний в отчетном году; • 69,1 млрд руб. — сумма социальных отчислений, уплаченных Группой; • 9,6 млрд руб. — расходы на охрану труда работников; • 89% — степень охвата работников Группы коллективными договорами.
	Развитие корпоративной системы подготовки кадров, сотрудничество с образовательными учреждениями и поддержка повышения квалификации сотрудников • 1,3 млрд руб. — объем расходов на обучение персонала; • 11,4 тыс. — число студентов, прошедших практику на объектах компаний Группы; • 30 корпоративных учебных центров в регионах присутствия.
	Обеспечение надежного и качественного электроснабжения, упрощение процедур технологического присоединения и повышение энергоэффективности • 842,8 млрд кВт·ч — отпуск электроэнергии потребителям; • 412,5 МВт — мощность присоединенной ВИЭ-генерации.
	Создание рабочих мест, обеспечение достойных условий труда и развитие профессиональных навыков работников • 312,7 млрд руб. — расходы на оплату труда работников; • 273,3 млрд руб. — налоговые и социальные отчисления в бюджеты всех уровней; • более 234,5 тыс. человек работают на предприятиях Группы.
	Модернизация электросетевой инфраструктуры, цифровая трансформация и внедрение инноваций • 40 100 шт. — количество подстанций с дистанционным управлением; • 32 — количество заключенных лицензионных договоров на предоставление прав на результаты НИОКР; • 1,09 млрд руб. — затраты на НИОКР; • 66 новых ЭЗС введено в эксплуатацию.
	Обеспечение надежного электроснабжения городов, населенных пунктов и промышленных объектов • 13,8 ГВт (или 381,6 тыс. исполненных договоров) — технологическое присоединение объектов потребителей;

	• 2 ГВт (или 147 шт.) — технологическое присоединение объектов генерации; • 16,8 тыс. МВА — объем ввода новых мощностей; • 33 тыс. км — увеличение протяженности линий электропередачи; • 2,72 — Psaidi; • 1,25 — Psaiifi; • 9,58 — уровень удовлетворенности клиентов качеством услуги технологического присоединения.
	Внедрение энергоэффективных технологий, рациональное использование природных ресурсов и снижение экологического воздействия • 2 671,7 млн кВт·ч — технологический эффект от реализации инициатив в рамках программы повышения энергоэффективности и энергосбережения; • 2,7 тыс. ед. — объем ПХБ-содержащего оборудования, переданного на уничтожение; • 69% — доля отходов, направленных на переработку и обезвреживание, от общей массы отходов.
	Адаптация электросетей к климатическим изменениям и популяризация энергосбережения • 1,7% — снижение потребления тепловой и электрической энергии на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения.
	Сохранение биоразнообразия, рекультивация земель и компенсационное лесовосстановление • 1,2 млрд руб. — расходы на охрану окружающей среды; • 20 282,54 га — площадь компенсационного лесовосстановления; • 2,3 тыс. га — площадь рекультивированных земель; • 143,6 тыс. шт. — количество установленных птицевегацных устройств.
	Взаимодействие с международными ассоциациями и зарубежными электросетевыми компаниями, изучение лучших мировых практик и поддержка малого и среднего предпринимательства • подтверждение ESG-рейтинга на уровне ESG-AA; • участие в международных и национальных ассоциациях и организациях; • обеспечение представительства России в СИГРЭ.

Взаимодействие с заинтересованными сторонами

Группа «Россети» активно взаимодействует с широким кругом заинтересованных сторон, обеспечивая эффективный диалог и учет мнения стейкхолдеров. Это позволяет обеспечивать надежность электроснабжения, эффективное управление рисками, повышать качество обслуживания и укреплять доверие общества.

Заинтересованная сторона	Ключевые интересующие аспекты	Формы взаимодействия
ПАО «Россети», ДО ПАО «Россети», МЭС и ПМЭС	• Единые стратегические приоритеты и унифицированные подходы к деятельности • Оптимальное распределение ресурсов в рамках Группы • Достижение целевых показателей	• Представительство в органах управления и контроля ДО • Реализация ЛНА, направленных на регламентацию и унификацию основных бизнес-процессов ДО • Стандартные бизнес-процессы • Совместные мероприятия
Топ-менеджмент	• Реализация документов стратегического планирования • Выполнение КПЭ и получение адекватного вознаграждения • Единые корпоративные ценности • Управление одной из крупнейших инфраструктурных компаний России	• Взаимодействие в рамках бизнес-процессов • Подготовка финансовой и управленческой отчетности, отчетности в области устойчивого развития • Предоставление регулярных отчетных документов Совету директоров
Работники	• Профессиональное развитие и карьерный рост в крупной, стабильной компании • Достойное вознаграждение и социальная защита • Безопасные условия труда • Единые корпоративные ценности	• Обучение работников • Встречи с руководством • Внутренние корпоративные каналы коммуникации • Исследования удовлетворенности персонала
Ветераны (пенсионеры) Компании	• Социальная защита	• Программа негосударственного пенсионного обеспечения • Материальная помощь • Поздравление ветеранов (пенсионеров) с праздниками и юбилейными датами
Акционеры, инвесторы, держатели облигаций, аналитики,	• Экономическая и операционная эффективность деятельности, устойчивость бизнеса • Долгосрочный рост акционерной стоимости • Своевременные выплаты по облигациям	• Общие собрания акционеров, форумы для акционеров • Конференции по итогам корпоративных событий • Регулярное раскрытие информации • Рейтинговые кампании в рамках подтверждения / пересмотра рейтингов

рейтинговые агентства	• Высокий уровень корпоративного управления и ESG-практик • Информационная прозрачность	
Потребители	• Надежное и бесперебойное энергоснабжение • Недискриминационный доступ к энергетической инфраструктуре • Сроки реализации технологического присоединения • Высокое качество обслуживания	• Офисы обслуживания клиентов, горячая линия «Светлая линия 220», интерактивные сервисы Портал-ТП.рф • Совет потребителей
Профессиональные ассоциации и отраслевые организации	• Развитие и модернизация электроэнергетической отрасли • Прозрачность деятельности • Доступность и регулярность информации о деятельности Компании и перспективах ее развития	• Форумы, выставки, конференции; • Членство в отраслевых и профессиональных объединениях • Обмен технологиями • Профильные СМИ
Партнеры, поставщики и подрядчики	• Обеспечение прозрачности деятельности • Честная конкуренция и равные условия • Поддержание безупречной репутации ПАО «Россети» • Обеспечение высокой степени локализации производства электротехнического оборудования • Реализация государственной политики импортозамещения • Продвижение практик охраны труда и ответственного природопользования	• Закупочные процедуры • Договоры и соглашения о сотрудничестве • Форумы, выставки, конференции, диалоги
Федеральные и региональные органы власти, органы местного самоуправления	• Развитие и модернизация электроэнергетической отрасли • Реализация государственной политики при управлении электросетевым комплексом • Исполнение обязанностей Компании как налогоплательщика • Участие в развитии регионов присутствия	• Государственные планы, программы, стратегии, национальные проекты, схемы развития регионов • Регуляторные соглашения • Инвестиционные программы развития • Официальная позиция Компании в процессе нормотворчества • Отчетность, в т. ч. нефинансовая
Население регионов присутствия, местные сообщества	• Надежное и бесперебойное энергоснабжение • Создание рабочих мест • Улучшение качества жизни в регионах присутствия	• Общественные слушания с последующим учетом мнения участников • Форумы, конференции, круглые столы; членство в общественных и экспертных ассоциациях

	• Оказание содействия снижению негативного воздействия промышленности и домохозяйств на окружающую среду • Установление диалога для эффективного сотрудничества в социальной сфере	
Научное сообщество и образовательные учреждения	• Развитие научного и технологического потенциала, в т. ч. с целью достижения технологического суверенитета • Целевая подготовка кадров • Поддержка отечественных научных центров и вузов • Собственные образовательные программы	• Совместные проекты, в т. ч. в сфере научно-технической деятельности • Обучение работников • Система производственной практики • Международный научно-технический обмен • Партнерство с РНК СИГРЭ и иными отраслевыми организациями
Экологические, общественные и социальные организации	• Социальные и благотворительные проекты и природоохранные программы • Продвижение практик ответственного природопользования • Проведение социально-ответственной политики Компании	• Форумы, конференции, диалоги, круглые столы • Членство в общественных и экспертных ассоциациях • Совместные проекты с некоммерческими организациями
Средства массовой информации	• Оперативный доступ к информации о деятельности Компании, обратная связь от Компании по актуальным и перспективным событиям, трендам, направлениям развития	• Регулярное взаимодействие и мероприятия для СМИ • Публикации в федеральных, региональных и местных СМИ • Корпоративный сайт, официальный блог, страницы Компании в социальных сетях

Раскрытие информации и информационная прозрачность

ПАО «Россети» придерживается современных стандартов коммуникации, обеспечивая прозрачное и эффективное взаимодействие со всеми стейкхолдерами.

Информационная политика Компании распространяет действие на все компании Группы. Документ направлен на соблюдение требований законодательства и регуляторов в части раскрытия обязательной и дополнительной информации, защиту прав и законных интересов всех заинтересованных сторон, включая акционеров, инвесторов, партнеров и потребителей.

Актуальная редакция Положения об информационной политике Компании была принята Советом директоров ПАО «Россети» в 2024 году. Документ разработан в соответствии с требованиями законодательства, Положением Банка России от 27.03.2020 № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг», рекомендациями Кодекса корпоративного управления, Уставом и внутренними документами, а также с правилами бирж, на которых обращаются ценные бумаги Компании.

В 2024 году в связи с завершением реорганизации разработана новая редакция Единой коммуникационной политики Группы «Россети», вступившая в силу в 2025 году¹⁰³. Документ учитывает изменения внутренней и внешней среды, новые подходы к освещению деятельности электросетевого комплекса в СМИ и социальных медиа, а также включает инструменты для повышения эффективности коммуникационной работы в Группе.

В отчетном году раскрытие информации осуществлялось в ограниченном объеме в целях минимизации негативного эффекта от недружественных действий иностранных государств и международных организаций, связанных с введением ограничительных мер в отношении граждан Российской Федерации и российских юридических лиц, что соответствует требованиям постановления Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 № 1102.

Раскрытие информации

Как Компания решает проблему сохранения информационной прозрачности и одновременно защиты Группы от действий недружественных стран при раскрытии информации?

Мы уделяем большое внимание повышению качества раскрываемой информации, публикуя большое количество операционных показателей, сведений о ключевых инвестиционных и инновационных проектах.

Учитывая масштаб работы Группы «Россети» и ее системообразующую роль в отечественной экономике, мы стараемся раскрывать ключевым заинтересованным сторонам достаточный объем информации для принятия широкого спектра решений в отношении деятельности Компании.

В последние два года многие российские акционерные общества были вынуждены отказаться от передовых практик корпоративного управления, в том числе сократили объем раскрываемой информации. Несмотря на законодательно закрепленное разрешение не публиковать значительную часть данных о Компании, мы сознательно стремимся соблюдать баланс, обеспечивая предоставление необходимой информации акционерам, инвесторам и другим заинтересованным лицам.

Мария Тихонова,

Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению

¹⁰³ Приказ ПАО «Россети» от 06.02.2025 № 65.

Для раскрытия информации используются различные коммуникационные каналы, включая официальный сайт ПАО «Россети», Telegram-канал и социальные медиа, верифицированные в установленном порядке Роскомнадзором. На официальном сайте Группы публикуются производственные и финансовые показатели, нефинансовая отчетность, пресс-релизы, технические и правовые документы.

Корпоративный Telegram-канал Группы — один из наиболее популярных в электроэнергетике. В 2024 году его аудитория составила более 26,4 тыс. подписчиков с приростом 4,7 тыс. человек.	Корпоративный телеграм-канал Группы «Россети»: https://t.me/rosseti_official 
---	---

Группа «Россети» использует комплексный подход к информационной работе, адаптированный под различные целевые аудитории. Важным элементом является централизованное распространение информации через филиалы и дочерние компании.

Компания ведет активное взаимодействие со СМИ во всех 82 регионах присутствия, освещая общественно значимые решения в электроэнергетике и повышая вовлеченность журналистов в тематику электросетевого комплекса, что способствует более глубокому пониманию отраслевых процессов.

По числу упоминаний в СМИ Группа «Россети» в 2024 году возглавила Медиарейтинг СКАН-Интерфакс и укрепила свои позиции среди крупнейших российских компаний с государственным участием. За год в СМИ вышло 265,7 тыс. публикаций о деятельности Компании, что на 2% больше, чем в 2023 году.

Ключевые темы материалов:

- завершение работ по электроснабжению первого этапа Восточного полигона железных дорог и ввод ключевых энергообъектов второго этапа;
- модернизация и строительство электросетей в регионах;
- обеспечение технологического суверенитета и внедрение инноваций;
- социальная повестка: работа энергетиков в приграничных районах, популяризация инженерных профессий и обеспечение детской электробезопасности.

ПАО «Россети» уделяет большое внимание подготовке отчетности, считая это одним из наиболее эффективных инструментов коммуникации со стейкхолдерами. Эта работа традиционно получает высокую оценку профессионального сообщества.

В 2024 году Группа «Россети» завоевала Гран-при в трех из пяти основных номинаций XXVII ежегодного конкурса годовых отчетов Московской биржи.

ПАО «Россети» стало призером в номинации «Лучшее представление стратегии и инвестиционной привлекательности» и вошло в шорт-листы других номинаций, включая «Лучший годовой отчет компании с капитализацией более 200 млрд рублей» и «Лучший отчет об устойчивом развитии».

Годовые отчеты шести дочерних компаний стали победителями и призерами в номинациях «Лучший годовой отчет среди компаний с капитализацией от 40 до 200 млрд рублей», «Лучший годовой отчет компании с капитализацией до 40 млрд рублей», «Лучший годовой отчет непубличной компании», «Лучшее раскрытие информации о корпоративном управлении».

Основные каналы раскрытия информации

Интерфакс-ЦРКИ	Оперативная публикация новостей и существенных фактов
Официальный сайт в сети Интернет	Основная информация о Группе, пресс-релизы, официальные документы
Официальные печатные издания, публикации СМИ	Аналитика, интервью, материалы о деятельности Компании
Корпоративный Telegram-канал Группы «Россети»	Оперативные новости и анонсы
Внутрикорпоративный портал	Актуальная информация, внутренние документы и корпоративная жизнь Компании
Колл-центр / форум для акционеров / Почта России / официальный e-mail: info@rosseti.ru	Обращения для акционеров и других заинтересованных сторон

Конгрессно-выставочная деятельность

Как Компания использовала конференции и выставки для продвижения своих интересов?

В 2024 году «Россети» приняли участие более чем в 160 конгрессно-выставочных мероприятиях. Конечно, ключевыми площадками стали Петербургский международный экономический форум, где было подписано свыше 20 соглашений, Восточный экономический форум, Российская энергетическая неделя. Такие мероприятия необходимы не только для продвижения интересов Компании, но и для расширения деловых контактов, участия в обсуждении определяющих вопросов развития экономики.

Важным событием также была выставка-форум «Россия» — беспрецедентный проект с аудиторией более 17 млн человек. «Россети» стали генеральным партнером экспозиции «Энергия жизни», организованной Минэнерго России, на отраслевом дне выступил глава Компании Андрей Рюмин.

Большое значение приобретает ЦИПР. В 2024 году на пленарной сессии с участием Председателя Правительства Российской Федерации Михаила Мишустина, где обсуждалась технологическая независимость России, Андрей Рюмин рассказал об отечественных ИТ-решениях для энергетики.

Мария Докучаева,

Директор по внешним коммуникациям

Компания активно участвовала в значимых отраслевых и экономических мероприятиях, выступая стратегическим партнером ключевых форумов.

Ключевые мероприятия, в которых приняли участие представители ПАО «Россети» в 2024 году

Название мероприятия	Место проведения	Даты
Отраслевой День энергетики в рамках выставки-форума «Россия»	Москва	27 января
Всемирный фестиваль молодежи	Сочи	1–7 марта
Конференция «Цифровая индустрия промышленной России»	Нижний Новгород	22–24 мая
Петербургский международный экономический форум	Санкт-Петербург	5–8 июня
Петербургский международный юридический форум	Санкт-Петербург	26–28 июня
Кавказский инвестиционный форум	Грозный	15–17 июля
Российско-китайский энергетический бизнес-форум	Москва	23 июля
Международная научно-техническая конференция «Развитие и повышение надежности распределительных электрических сетей»	Москва	3–4 июля

Восточный экономический форум	Владивосток	3–6 сентября
Международный форум «Российская энергетическая неделя»	Москва	26–28 сентября
Всероссийская конференция в сфере закупок	Сочи	10–11 октября

Социальная ответственность

Управление персоналом

Столкнулась ли Группа «Россети» с проблемой дефицита кадров на рынке труда? Коснулось ли это категории квалифицированного персонала? Что предпринимается для решения этой проблемы?

Такая проблема существует, с ней сталкиваются все работодатели. В перспективе ситуация вряд ли изменится — число соискателей в возрасте до 35 лет на рынке труда в последние годы достигло минимальных значений.

Чтобы получить преимущества, нужно работать с кадрами буквально со школьной скамьи. У нас есть специальные мероприятия, ориентированные на школьников — это Всероссийская олимпиада, в которой приняли участие более 9 тыс. школьников, проектные смены в детском центре «Орленок» и Университетской гимназии МГУ им. М. В. Ломоносова. Кроме того, в 2024 году мы масштабировали профориентационный проект «Энергокружки», в котором теперь участвуют более 1,6 тыс. ребят из 61 региона России.

На следующем этапе подготовки сотрудничаем с профильными вузами и вузами, среди которых ведущие отраслевые университеты — НИУ «МЭИ», ИГЭУ и КГЭУ. Содействуем развитию учебных программ, организуем практику учащихся и работу студенческих отрядов. Также традиционно участвуем в специализированных ярмарках вакансий, проводим Дни компании в учебных заведениях.

Особое внимание уделяем внедрению социальных лифтов и развитию работников Группы «Россети». Действующие проекты карьерного роста включают наставничество, регулярную оценку управленческих компетенций, программы стажировок и обучения. По результатам оценки сотрудники с высокими показателями включаются в кадровый резерв для подготовки к руководящим должностям.

Были ли изменения в подходах к мотивированию персонала в отчетном году?

В 2024 году мы внедрили новую тарифную систему оплаты труда в филиалах ПАО «Россети» — МЭС, которая охватывает более 23 тыс. сотрудников. Особенностью новой системы является внедрение региональных коэффициентов, применимых к Минимальной месячной тарифной ставке рабочих первого разряда промышленно-производственного персонала (ММТС), в целях приведения оплаты работников Общества к региональным рынкам труда с учетом социально-экономических особенностей конкретных субъектов Российской Федерации. Данный подход лег в основу новых Рекомендаций о едином порядке оплаты труда по тарифным ставкам (должностным окладам) работников электросетевого комплекса Российской Федерации, разработанных совместно с Ассоциацией работодателей «ЭРА России». Кроме того, с участием ПАО «Россети» было утверждено Отраслевое тарифное соглашение в электроэнергетике Российской Федерации на новый период.

Какие корпоративные программы действуют в Группе «Россети» с целью обеспечения преемственности кадров и сохранения компетенций персонала? Есть ли запрос на расширение сотрудничества с вузами и иными учебными заведениями для формирования карьеры молодых специалистов в электроэнергетической отрасли?

Ключевая роль в подготовке производственного персонала отводится 30 корпоративным учебным центрам, на базе которых реализуется порядка 300 образовательных программ.

Кроме того, наши сотрудники принимают активно участие в проекте «День знаний», направленном на развитие профессиональных навыков без отрыва от производства в дистанционном формате. Он также позволяет обсудить производственные задачи с коллегами из других регионов, получить качественную обратную связь от экспертов по различным направлениям деятельности.

Реализуется программа обучения резервистов «Школа лидерства Россети», нацеленная на развитие управленческого потенциала работников, зачисленных в кадровый резерв.

Взаимодействие с образовательными организациями является важной составляющей работы. Мы заинтересованы в расширении сотрудничества и подготовили предложения в формируемый Минэнерго России план-график мероприятий по повышению уровня подготовки электротехнического персонала.

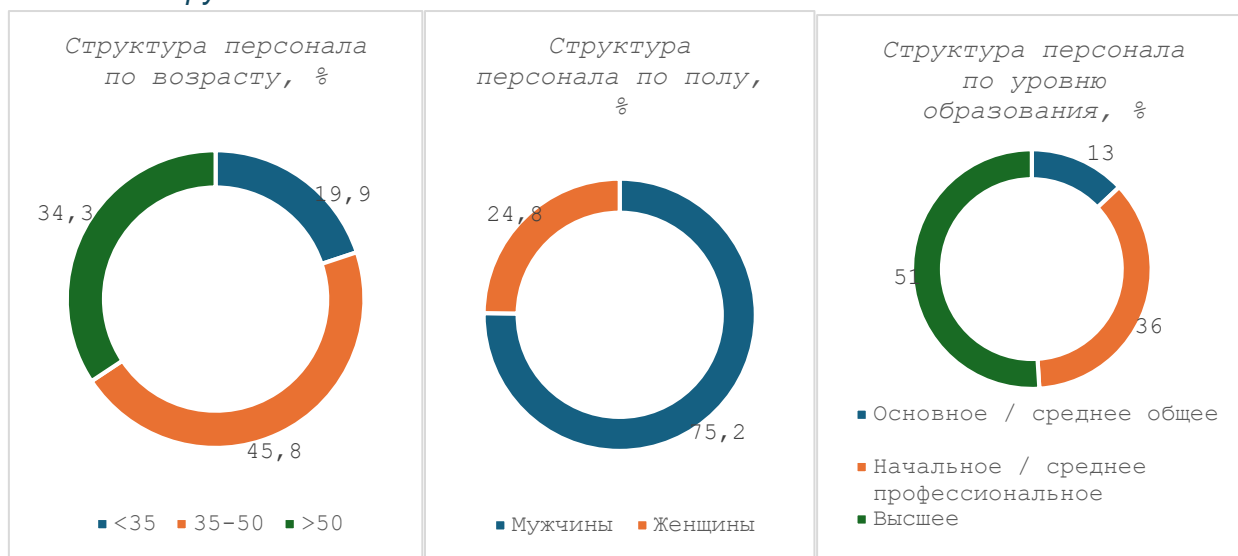
Владимир Харитонов,
Заместитель Генерального директора —
руководитель Аппарата

Система управления персоналом направлена на формирование и развитие человеческого капитала, удовлетворение социальных и материальных потребностей сотрудников, удержание и вовлечение работников в решение корпоративных задач.

Принципы управления персоналом Группы компаний «Россети»:

- единый подход к управлению персоналом с учетом региональной специфики компаний;
- быстрая и эффективная адаптация к корпоративным и внешним изменениям;
- соответствие лучшим российским практикам и стандартам;
- соблюдение внутренней справедливости и внешней конкурентоспособности оплаты труда;
- предоставление равных возможностей сотрудникам и объективность оценки компетенций, достижений и признания заслуг;
- повышение эффективности кадровой работы путем использования единых технологий и информационных ресурсов.

Коллектив Группы «Россети»



Списочная численность работников всех компаний Группы «Россети» на конец отчетного года составила более 234,5 тыс. человек. Снижение относительно аналогичного показателя прошлого года связано с естественным движением персонала, а также исключением из состава Группы АО «Екатеринбургэнергосбыт». Возрастной состав работников Группы сбалансирован: 46% находится в наиболее продуктивном возрастном сегменте от 35 до 50 лет, 20% персонала моложе 35 лет. Три четверти персонала Группы — мужчины, что обусловлено отраслевой спецификой. Более половины работников Группы имеет высшее образование.

По итогам 2024 года показатель активной текучести составил 4,6%, подтвердив многолетнюю практику удержания показателя ниже порогового значения 6,5%.

Привлечение персонала

Компания привлекает персонал как посредством внешнего найма, так и путем внутренних конкурсов. Мы предлагаем конкурентную заработную плату, программы ДМС и НПФ, социальные гарантии, оказываем поддержку в сложных жизненных ситуациях.



84% — рекомендательный рейтинг «Россетей» в системе hh.ru

Один из приоритетов Компании — подготовка и привлечение молодых специалистов. Для их быстрой адаптации и приобретения профессиональных навыков в Группе действует развитая программа наставничества. В 2024 году в список наставников включены 1,7 тыс. работников. Благодаря их участию около 850 новых работников получили поддержку и помощь в адаптации.

Группа «Россети» взаимодействует с ведущими энергетическими вузами России — НИУ «МЭИ», ИГЭУ и КГЭУ. Многогранное сотрудничество способствует подготовке квалифицированных кадров, готовых к работе в условиях цифровой трансформации энергетической отрасли, и укрепляет кадровый потенциал Группы и отрасли в целом. В 2024 году более 2 тыс. студентов обучались по целевым договорам, а 11,4 тыс. студентов прошли практику в Компании. Значительный вклад в развитие корпоративной молодежной политики был отмечен благодарностью Федерального агентства по делам молодежи (Росмолодежь). ПАО «Россети» также стало призером Всероссийского конкурса лучших практик трудоустройства молодежи.

Для замещения вакантных руководящих должностей из числа сотрудников Компании в Группе по результатам периодической оценки персонала формируется кадровый резерв. Наша задача — выявлять, удерживать и продвигать перспективных руководителей внутри Компании. 16,7 тыс. сотрудников входило в состав кадрового резерва по состоянию на конец 2024 года.

Развитие команды

Одним из ключевых факторов надежности работы электросетевого комплекса является высокий уровень подготовки персонала. Мы стремимся развивать профессиональные компетенции и навыки работников с помощью корпоративного и внешнего обучения. Обучение проводится на базе 30 лицензированных корпоративных учебных центров в регионах присутствия Группы, привлекаются сторонние образовательные организации.

В 2024 году по различным образовательным программам работниками Группы «Россети» было пройдено 298,5 тыс. человеко-курсов, общая численность прошедших обучение работников Группы превысила 137 тыс. человек. Доля работников, обученных в корпоративных учебных центрах, составила 75% от общей численности обученных.

Среднее количество часов обучения на одного работника в 2024 году составило 49 час./чел.

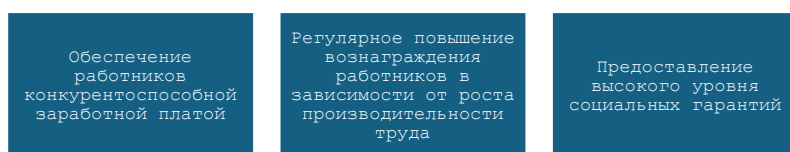


В целях развития персонала проводится оценка корпоративных, управленческих компетенций работников и членов кадрового резерва. Всего в 2024 году оценку общекопоративных и управленческих компетенций, личностно-деловых качеств прошли более 60 тыс. работников всех компаний Группы «Россети».

Система мотивации и социальных гарантий

Основные положения системы оплаты труда, условия предоставления социальных льгот и гарантий закреплены в Отраслевом тарифном соглашении в электроэнергетике на 2022–2024 годы, локальных нормативных актах обществ, а также в коллективных договорах.

Принципы Группы «Россети» в области мотивации персонала



Система материального вознаграждения в Группе «Россети» основана на принципах справедливости и открытости. Материальная мотивация сотрудников состоит из постоянной и переменной части. Переменная часть является элементом поощрения, направленного на рост производительности труда, и основывается на оценке достижения установленных показателей эффективности.

Группа «Россети» также обеспечивает социальную поддержку сотрудников, направленную на повышение качества жизни работников и членов их семей. Базовыми социальными льготами для работников являются:

- добровольное медицинское страхование (ДМС), страхование от несчастных случаев и болезней, а также льготные условия страхования для членов семьи работников;
- адресная материальная помощь;
- специальные предложения по финансовым услугам от партнерских страховых компаний и банков;
- негосударственное пенсионное обеспечение и поддержка бывших работников;
- специальные меры поддержки молодых работников;
- содействие в улучшении жилищных условий;
- санаторно-курортное лечение и детский отдых для работников;
- организация культурных и спортивно-оздоровительных мероприятий.

Дополнительной формой нематериальной мотивации персонала является система корпоративных наград. Регулярно проводятся конкурсы «Лучший по профессии», «Лучшее подразделение», «Лучшая компания электросетевого комплекса». В 2024 году 4 290 работников Группы «Россети» получили награды.

Более подробная информация об управлении персоналом Группы представлена в Отчете о социальной ответственности и корпоративном устойчивом развитии ПАО «Россети» за 2024 год.

Охрана труда и промышленная безопасность

Охрана труда

Деятельность Группы «Россети» связана с высокими рисками, такими как воздействие опасных и вредных производственных факторов, чрезвычайные ситуации и человеческий фактор. Охрана труда в Компании имеет безусловный приоритет, в Группе «Россети» поставлена цель достичь нулевого уровня травматизма на всех объектах. Мы активно внедряем современные подходы в области охраны труда и промышленной безопасности, развиваем культуру безопасности среди работников и партнеров.

Обязательства Компании в области охраны труда:

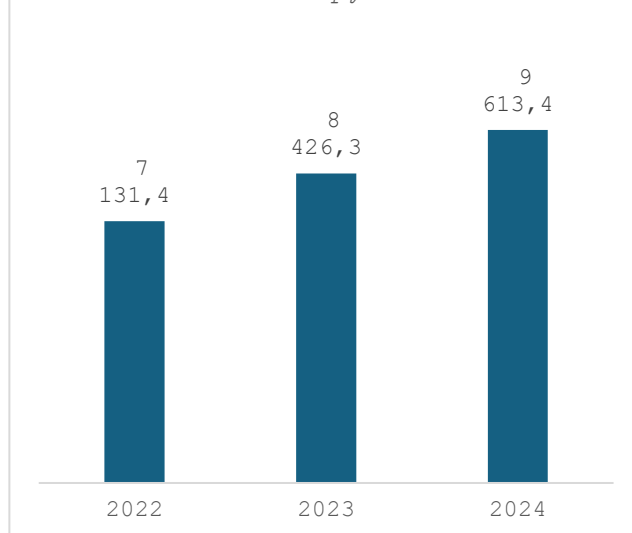
- приоритет жизни, здоровья и безопасности работников над производственными результатами;
- единая техническая, экономическая и энергетическая политика с приоритетом соблюдения всех нормативных требований;
- обеспечение безопасных условий труда, предупреждение травм и аварий;
- эффективное управление рисками и устранение опасностей;
- лидерство в культуре безопасности, обучение и мотивация работников;
- контроль подрядчиков на соответствие требованиям безопасности;
- вовлечение персонала в улучшение охраны труда.

В Группе «Россети» действует система управления охраной труда, которая охватывает как всех работников Группы, так и работников подрядных организаций, чьи рабочие места находятся под контролем Компании. Система управления охраной труда направлена на исключение случаев производственного травматизма и профессиональных заболеваний.

В 2024 году продолжена реализация мероприятий в целях снижения производственного травматизма:

- обеспечено обучение персонала в целях улучшения качества расследования и анализа причин несчастных случаев на производстве;
- развитие и внедрение цифровых технологий, направленных на организацию безопасного выполнения работ;
- продолжается работа по внедрению технологии производства работ под напряжением;
- проведены круглые столы с производителями средств защиты, материалов и приспособлений.

Расходы на охрану труда в
Группе компаний «Россети»,
млн. руб.



Производственный травматизм и профессиональные заболевания



**Работники имеют право отказаться
от выполнения работ при возникновении
риска нанесения вреда здоровью**

При обнаружении нарушений требований безопасности и возникновении опасных производственных факторов работники имеют право сообщить об этом своему непосредственному руководителю, а также в структурное подразделение, курирующее направление «охрана труда».

В 2024 году производственный травматизм в Группе «Россети» по сравнению с 2023 годом снизился с 67 до 65 человек, количество погибших снизилось с 13 до 9 человек. Все несчастные случаи тщательно расследовались, по итогам подготовлены планы мероприятий по устранению причин происшествий.

Динамика показателей производственного травматизма для Группы «Россети»

Группа «Россети»	2022	2023	2024
Общее количество несчастных случаев, ед.	50	49	57 ¹⁰⁴
Несчастные случаи со смертельным исходом	17	13	9
Несчастные случаи со степенью тяжести «тяжелая»	12	14	26
Несчастные случаи со степенью тяжести «легкая»	21	22	22
Коэффициент частоты травм с временной потерей трудоспособности (LTIFR) ¹⁰⁵	0,123	0,146	0,145
Несчастные случаи, произошедшие по причине профессиональных заболеваний	-	-	-
Подрядные организации Группы «Россети»			
Всего несчастных случаев, ед.	3	3	7
Несчастные случаи со смертельным исходом	2	1	4
Несчастные случаи со степенью тяжести «тяжелая»	1	2	3

В 2024 году в Группе «Россети» не было выявлено ни одного случая профессионального заболевания. Случаев гибели работников из-за профессиональных заболеваний, связанных с родом их деятельности, не зарегистрировано. От подрядных организаций информации о случаях профессиональных заболеваний в 2024 году также не поступало.

Обеспечение безопасности в чрезвычайных ситуациях

В 2024 году утверждены планы действий на случай чрезвычайных ситуаций, а также нормативные документы для защиты персонала.

Работники регулярно получают информацию о мерах безопасности и правилах действий при угрозах. Новые работники проходят обучение по гражданской обороне, а для всего персонала проводятся ежегодные тренировки.

Более подробная информация о системе управления охраной труда и практиках обеспечения безопасности работников в ходе деятельности Группы «Россети» представлена в Отчете о социальной ответственности и корпоративном устойчивом развитии ПАО «Россети» за 2024 год.

¹⁰⁴ Основными причинами роста несчастных случаев в 2024 году являлись: вхождение в периметр Группы «Россети» новых дочерних обществ — АО «РЭС», АО «Электромагистраль» и АО «Энергетик», а также работа Компаний группы «Россети» на приграничных территориях

¹⁰⁵ LTIFR = число пострадавших с легким и тяжелым исходом × 1 млн человеко-часов / суммарно отработанное рабочее время

Промышленная безопасность

В Группе «Россети» эксплуатируется 727 опасных производственных объектов (ОПО), зарегистрированных в государственном реестре опасных производственных объектов в соответствии с требованиями Правил регистрации объектов в государственном реестре опасных производственных объектов¹⁰⁶.

В 2024 года все запланированные мероприятия, направленные на поддержание требуемого уровня промышленной безопасности (далее — ПБ) в соответствии с законодательством, в Группе «Россети» были выполнены в полном объеме:

- проведены техническое обслуживание, ремонт, техническое освидетельствование, экспертиза промышленной безопасности технических устройств, применяемых на опасных производственных объектах;
- организована и проведена подготовка и аттестация в области ПБ для работников, деятельность которых связана с эксплуатацией опасных производственных объектов;
- заключены ежегодные договоры обязательного страхования гражданской ответственности владельца опасного объекта за причинение вреда в результате аварии на опасном объекте.

Кроме того, в течение 2024 года были выполнены основные задачи в области ПБ:

- в рамках реализации государственной политики в электроэнергетике и механизма регуляторной гильотины разработаны и направлены предложения в законодательные акты Российской Федерации в области ПБ;
- проведена актуализация организационно-распорядительных документов ПАО «Россети», регламентирующих деятельность в области ПБ, в соответствии с требованиями законодательства;
- проведена работа по регистрации/исключению, перерегистрации опасных производственных объектов в Государственном реестре опасных производственных объектов¹⁰⁷;
- проведена работа по внесению изменений в реестр лицензий Ростехнадзора в отношении лицензии на осуществление деятельности по эксплуатации взрывопожароопасных и химически опасных производственных объектов I, II, III классов опасности ПАО «Россети»;
- осуществлен вывод из эксплуатации оборудования, работающего под избыточным давлением, III класса опасности в связи с ликвидацией воздушного хозяйства на электросетевых объектах Компании;
- проведено обновление парка подъемных сооружений;
- проведено планирование мероприятий в области ПБ, реализуемых на ОПО ПАО «Россети», организован контроль исполнения.

В течение 2024 года на опасных производственных объектах Группы «Россети» случаев аварий и инцидентов не зарегистрировано. Предписаний со стороны органов федерального государственного контроля в области ПБ в отношении ПАО «Россети» не выдавалось.

Пожарная безопасность

В целях обеспечения выполнения требований пожарной безопасности деятельность на объектах Общества осуществляется в соответствии с требованиями законодательства.

С целью повышения уровня противопожарной безопасности и предупреждения пожаров на объектах электросетевого комплекса, в подразделениях Группы «Россети» организованы:

¹⁰⁶ Утверждены постановлением Правительства Российской Федерации от 24.11.1998 № 1371.

¹⁰⁷ В соответствии с требованиями приказа Ростехнадзора от 08.04.2019 № 140 «Об утверждении Административного регламента по предоставлению Федеральной службой по экологическому, технологическому и атомному надзору государственной услуги по регистрации опасных производственных объектов в государственном реестре опасных производственных объектов».

- проведение Дней пожарной безопасности, по итогам которых разрабатывается комплекс мероприятий, направленных на устранение выявленных нарушений требований пожарной безопасности и повышение уровня пожарной безопасности;
- проведение противопожарных тренировок, в том числе, совмещенных с противоаварийными тренировками;
- тренировки совместно с подразделениями пожарной охраны МЧС России;
- проведение смотров-конкурсов на лучшее противопожарное состояние подразделений Группы «Россети».

Основные технические мероприятия, реализуемые Группой «Россети» на постоянной основе, включают следующее:

- техническое обслуживание и ремонт автоматических установок пожарной сигнализации, систем оповещения, противодымной защиты и прочих систем противопожарной автоматики;
- техническое обслуживание и ремонт установок пожаротушения;
- эксплуатация и обслуживание систем противопожарного водоснабжения;
- приобретение и обслуживание первичных средств пожаротушения и противопожарного оборудования;
- огнезащитная обработка строительных конструкций и кабелей;
- монтаж, наладка, реконструкция установок противопожарной защиты;
- подготовка, обучение работников по пожарной безопасности.

В 2024 году на объектах ДО и филиалов ПАО «Россети» произошел 191 пожар (загорание), из которых на объектах ДО — 101 случай, на объектах филиалов ПАО «Россети» — 90 случаев.

Более подробная информация о нормативно-правовой базе обеспечения пожарной безопасности, проектах 2024 года, а также статистике пожаров и загораний представлена в Приложении 1.

Вклад в развитие регионов присутствия

Инфраструктурное развитие регионов

Группа «Россети» играет важную роль в развитии инфраструктуры регионов России, обеспечивая надежное электроснабжение и создавая условия для устойчивого экономического роста.

Компания активно содействует достижению национальных целей развития и участвует в реализации национальных проектов. Мы инвестируем в развитие сетевой инфраструктуры, оказываем услуги по технологическому присоединению промышленных и социальных объектов, обеспечиваем надежное и качественное электроснабжение потребителей в 82 регионах нашей страны. Группа «Россети» напрямую способствует повышению качества жизни миллионов граждан и поддержке промышленного потенциала страны.

Так, только в рамках реализации национальных проектов в 2024 году произведено технологическое присоединение 670 объектов общей мощностью 125,3 МВт.

Более подробная информация о развитии сетевой инфраструктуры, передаче электроэнергии и технологическом присоединении представлена в разделе «Операционные результаты».

Более подробная информация о вкладе в реализацию национальных проектов представлена в разделе «Вклад в реализацию национальных целей и проектов».

Вклад в наполнение бюджетов всех уровней

Группа «Россети» имеет статус крупнейшего налогоплательщика, налоговые поступления которого в значительной мере формируют бюджеты всех уровней.

Налоги и страховые взносы, уплаченные Группой компаний «Россети» в федеральные, региональные и местные бюджеты в 2024 году

Наименование налога	Сумма, млн руб.
НДС	87 519,7
Налог на прибыль	54 076,9
Налог на имущество	30 338,0
НДФЛ	30 760,6
Страховые взносы	69 119,1
Государственная пошлина	830,7
Транспортный налог	248,0
Земельный налог	180,1
Водный налог	0,7
Прочие	213,7
Итого:	273 287,5

Благотворительность

Группа «Россети» реализует благотворительные программы в большинстве регионов присутствия, оказывая поддержку социальным, культурным и спортивным инициативам. Основными направлениями оказания Группой компаний «Россети» благотворительной помощи являются:

- оказание содействия деятельности в сфере образования, науки, культуры, искусства, просвещения;
- оказание содействия деятельности в сфере физической культуры и спорта (за исключением профессионального спорта);

- социальная поддержка и защита граждан, включая улучшение материального положения малообеспеченных, социальную реабилитацию безработных, инвалидов и иных лиц, которые в силу своих физических или интеллектуальных особенностей, иных обстоятельств не способны самостоятельно реализовать свои права и законные интересы;
- охрана и должное содержание зданий, объектов и территорий, имеющих историческое, культовое, культурное или природоохранное значение;
- социальная реабилитация детей-сирот, детей, оставшихся без попечения родителей, безнадзорных детей, детей, находящихся в трудной жизненной ситуации;
- оказание содействия деятельности в сфере профилактики и охраны здоровья граждан, а также пропаганды здорового образа жизни, улучшения морально-психологического состояния граждан;
- поддержка общественно значимых молодежных инициатив, проектов, детского и молодежного движения, детских и молодежных организаций;
- участия в ликвидации чрезвычайных ситуаций и их последствий, а также оказание помощи пострадавшим в результате стихийных бедствий;
- оказание помощи физическим лицам в случае необходимости лечения тяжелого заболевания или проведения медицинской операции, необходимой для сохранения жизни и здоровья, в том числе предотвращения инвалидности и длительной реабилитации.

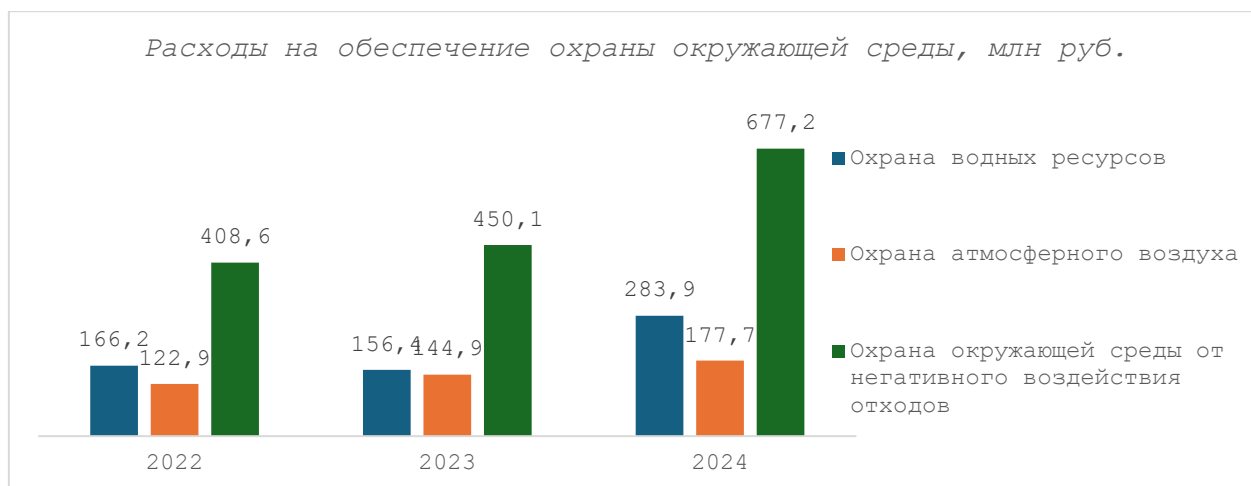
Общая сумма благотворительной помощи, оказанной Группой компаний «Россети» в 2024 году, составляет 3 070,3 млн руб.
--

Охрана окружающей среды

Группа «Россети» осуществляет активный вклад в сохранение окружающей среды, стремится к рациональному и экономному использованию природных ресурсов, расширяет практики защиты и сохранения экосистем.

Деятельность Группы «Россети» не сопряжена с существенным негативным воздействием на окружающую среду, при этом мы стремимся обеспечить всесторонний подход к выявлению, оценке и предотвращению экологических рисков. В Компании успешно функционирует система экологического менеджмента.

В 2024 году расходы на обеспечение охраны окружающей среды увеличились более чем на 45% — до 1,2 млрд руб.¹⁰⁸ Увеличение затрат обусловлено выполнением технических мероприятий, таких как ремонт, техническое обслуживание и реконструкция маслоприемников и маслосборников ПС.



В 2024 году общая плата за негативное воздействие на окружающую среду составила 7,9 млн руб., что на 23,9% меньше, чем в 2023 году. Сокращение обеспечивается в результате уменьшения платежей за выбросы загрязняющих веществ в атмосферу. В отчетном году получено 3 предписания касательно соблюдения природоохранного законодательства, оплачены штрафы на общую сумму 158 тыс. руб.

В соответствии с Политикой в области устойчивого развития¹⁰⁹ основными направлениями работы в области охраны окружающей среды ПАО «Россети» являются:

- охрана атмосферного воздуха;
- обращение с отходами;
- рациональное использование водных ресурсов;
- сохранение биоразнообразия.

Более подробная информация об управлении природоохранной деятельностью в Компании представлена в Отчете о социальной ответственности и корпоративном устойчивом развитии ПАО «Россети» за 2024 год.

Охрана атмосферного воздуха

В результате производственной деятельности Группа «Россети» осуществляет выбросы загрязняющих веществ в атмосферу. Наиболее существенными источниками выбросов Компании являются стационарные установки, такие как деревообрабатывающие и металлообрабатывающие станки, дизель-генераторные установки, сварочные посты и автотранспорт. Регулярно проводится инвентаризация стационарных источников выбросов загрязняющих веществ.

¹⁰⁸ Данные не включают плату за негативное воздействие на окружающую среду и расходы на установку птицевецидных устройств.

¹⁰⁹ Утверждена решением Совета директоров ПАО «Россети» 14.04.2023 (протокол от 17.04.2023 № 615).

В 2024 году выбросы загрязняющих веществ в атмосферу увеличились на 7%. Это связано с расширением операционной деятельности Компании, значительным масштабом строительства инфраструктуры и вводом в строй новых объектов.

ПАО «Россети» реализует постоянный производственный контроль в области охраны атмосферного воздуха и внедряет меры по управлению выбросами и физическим воздействием. Особое внимание уделяется своевременной модернизации оборудования.



Более подробная информация об охране атмосферного воздуха представлена в Отчете о социальной ответственности и корпоративном устойчивом развитии ПАО «Россети» за 2024 год.

Управление климатическими вопросами

Группа «Россети» в силу специфики отрасли не является крупным эмитентом парниковых газов. Основными источниками прямых выбросов в Группе «Россети» являются мобильные газотурбинные станции и дизель-генераторы, эксплуатируемые ДО в качестве резервного источника мощности в ряде регионов присутствия.

В 2024 году объем выбросов составил 266 тыс. тонн CO₂ в эквиваленте, что связано в основном с работой мобильных газотурбинных станций и дизель-генераторов. Увеличение объема прямых выбросов парниковых газов по сравнению с 2023 годом (156 тыс. тонн CO₂) обусловлено учетом дополнительных источников (ДГУ), расположенных на Курильских островах и подлежащих квотированию.

Основные направления деятельности Компании по снижению выбросов парниковых газов:

- повышение энергоэффективности;
- поддержка развития ВИЭ-генерации;
- содействие развитию электротранспорта;
- минимизация прямых выбросов.

Управление климатическими рисками — важный аспект деятельности ПАО «Россети», интегрированный в корпоративную систему риск-менеджмента. Производственные активы Группы «Россети» расположены на значительной части территории Российской Федерации, и изменение климатических условий способно оказать влияние на производственные и финансовые результаты Группы. В Компании на постоянной основе ведется работа по управлению рисками, связанными с изменением климата.

Изменение климата и повышенное внимание к повестке устойчивого развития позволяют определить потенциальные возможности для Компании:

- расширение бизнеса при необходимости подключения и адаптации работы электросетевого комплекса к ВИЭ-генерации;
- диверсификация бизнеса, повышение конкурентоспособности в сфере технологий накопления и хранения энергии;
- повышение инвестиционной привлекательности ценных бумаг Компании благодаря интеграции устойчивого развития и устойчивости к климатическим рискам.

Учитывая тренд на электрификацию транспорта (в том числе личного), планирует ли Группа экспансивное развитие на рынке ЭЗС?

Безусловно, электромобильность — наиболее устойчивый и доступный путь развития транспортной и энергетической отраслей. Электрологистика уже не ограничивается

перемещением грузов и пассажиров. Это технологическая синергия — от планирования энергетической инфраструктуры до оптимизации маршрутов и времени работы парка.

Доля электромобилей растет не только в личном и общественном, но и в коммерческом сегменте. Учитывая это, мы подписали с Роснано соглашение о сотрудничестве в сфере реализации инициативы социально-экономического развития РФ «Электроавтомобиль и водородный автомобиль». Приоритетными направлениями сотрудничества станут создание современных ЭЭС и электрозаправочных хабов, повышение эффективности использования существующих станций. Соглашение дает старт порядковому масштабированию апробированных решений с 50 тыс. до 2 млн электрокаров и электрогрузовиков.

При этом мы считаем важным проработать Генеральную схему развития зарядной инфраструктуры России, охватывающую города, муниципалитеты и ключевые трассы. Это позволит всем участникам рынка синхронизировать инвестиционные программы, что ускорит сроки ввода в эксплуатацию ЭЭС и позволит оптимизировать их локации.

Алексей Мольский,
Заместитель Генерального директора
по инвестициям и капитальному строительству

Более подробная информация об управлении климатическими вопросами и рисками в Компании представлена в Отчете о социальной ответственности и корпоративном устойчивом развитии ПАО «Россети» за 2024 год.

Климатические риски, оказывающие влияние на Компанию

Категория риска	Климатический фактор	Описание риска	Механизм воздействия	Мероприятия по управлению рисками
Физические риски				
Экстремальные погодные явления	Увеличение скорости ветра и повторяемости опасных явлений (порывы, шквалы, смерчи и т. п.)	Подверженность сетевой инфраструктуры вследствие несоответствия условий проектным режимам	Аварии на ЛЭП, связанные с вибрацией, субколебаниями, перехлестом и обрывом проводов, а также повреждения опор и металлоконструкций	• Демонтаж или замена устаревших или непрочных зданий и сооружений, опор ЛЭП • Вырубка старых подгнивших деревьев • Укрепление производственных зданий
	Увеличение повторяемости сильных гололедно-изморозевых отложений, налипания мокрого снега	Подверженность сетевой инфраструктуры вследствие несоответствия условий проектным режимам	Аварии на ЛЭП, связанные с провисанием, перехлестом и обрывом проводов, а также повреждения опор и металлоконструкций	• Определение безопасных режимов работы в условиях сильного ветра • Упрочнение линейных сооружений, мониторинг их обледенения • Подготовка персонала ремонтных бригад
	Экстремальные осадки и наводнения	• Подверженность сетевой инфраструктуры воздействию паводков • Высокая обводненность, деформация рельефа	• Затопление наземной инфраструктуры, повреждение оборудования • Учащение оползней, случаев разрушения оснований зданий и сооружений	В отношении наводнений: • определение зон затопления и подтопления, запрет использования этих зон; • инженерная защита объектов сетевого хозяйства (плотины, отводные каналы, гидравлические препятствия); • берегозащита, берегоукрепление, дноуглубление. В отношении селевых потоков, водоснежных потоков, оползней: • регулирование стока поверхностных вод с помощью вертикальной планировки территории и устройства системы поверхностного водоотвода;

				- агролесомелиорация, искусственное изменение рельефа склона; - устройство противоселевых систем, удерживающих сооружений и конструкций; - установление охранных зон.
Необратимые климатические процессы	Деградация (оттаивание) вечной мерзлоты	Высокая подверженность строений и коммуникаций сетевой инфраструктуры	Снижение несущей способности оснований зданий и сооружений, в том числе опор ЛЭП	- Мониторинг состояния грунта в районах размещения производственных объектов Компании в зоне вечной мерзлоты - Мониторинг состояния фундамента и кровли зданий - Устройство противозрозионных систем, поддерживающих мерзлое состояние оснований сооружений, зданий и воздушных линий электропередачи

Переходные риски			
Категория риска	Климатический фактор	Последствия риска	Мероприятия по управлению рисками
Технологические риски	Распространение использования ВИЭ	Увеличение неравномерности отдачи в сеть электроэнергии от новых объектов генерации	Принятие решений в части работы с переходными рисками находится в зоне ответственности Совета директоров Компании и заключается прежде всего в адаптации стратегии и корректировке инвестиционной программы ПАО «Россети» в соответствии с внешними изменениями.
	Распространение использования энергосберегающих технологий и электротранспорта	- Изменение спроса на электроэнергию - Необходимость перераспределения электроэнергии и энергообъектов Компании	
Рыночные риски	Возникновение новых мощностей производства низкоуглеродной продукции	- Изменение спроса на электроэнергию - Необходимость перераспределения электроэнергии и энергообъектов Компании	
Регуляторные риски	Регуляторное стимулирование сокращения выбросов парниковых газов	Увеличение расходов на сокращение выбросов парниковых газов	

Водопользование

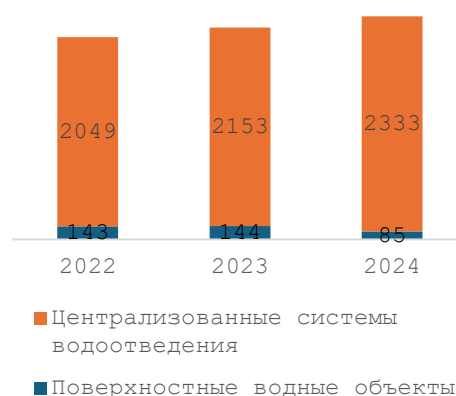
Производственная деятельность Группы «Россети» не предполагает значительного воздействия на водные объекты. Мы стремимся к рациональному использованию водных ресурсов, а также принимаем меры по снижению негативного воздействия на водные объекты при сбросе сточных вод. Большая часть производственных процессов Компании осуществляется на территориях, не испытывающих вододефицита.

В 2024 году не было зарегистрировано инцидентов, связанных со сбросом сточных вод; случаев несоблюдения требований к качеству сбрасываемых объектами Группы «Россети» сточных вод не зафиксировано.

ПАО «Россети» осуществляет водозабор как из поверхностных и подземных природных источников воды, так и из централизованных систем водоснабжения. На городские водопроводы приходится около 77% водозабора Компании. Отведение и сброс сточных вод с территорий производственных объектов Компании осуществляются в централизованные системы водоотведения и поверхностные водные объекты.

Компания контролирует качество сбрасываемых сточных вод и стремится сокращать негативное воздействие на водные объекты с помощью строительства и реконструкции локальных очистных сооружений для снижения поступления в водные объекты загрязняющих веществ, а также с помощью обустройства зон санитарной охраны источников питьевого и хозяйственно-бытового водоснабжения.

Объем сбросов сточных вод в разбивке по источникам, тыс. м³



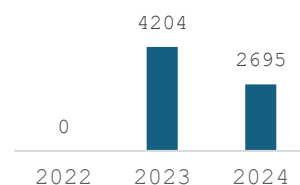
Более подробная информация о водопользовании представлена в Отчете о социальной ответственности и корпоративном устойчивом развитии ПАО «Россети» за 2024 год.

Управление образованием отходов

Подход Группы «Россети» к управлению отходами производства и потребления включает учет объемов образования отходов и оценку их опасности, обустройство мест накопления отходов и их передачу специализированным организациям на обработку, обезвреживание, утилизацию и размещение. Наибольший объем образования отходов в Компании приходится на офисные здания, производственные и складские помещения, а также мастерские, склады и гаражи (отходы V класса опасности — практически неопасные).

Основной целью Компании в сфере экологически безопасного обращения с отходами является увеличение объема отходов, передаваемых на обработку, утилизацию и обезвреживание. Объем отходов, направляемых на вторичную переработку, повторное использование и обезвреживание в ПАО «Россети», демонстрирует устойчивый рост. В 2024 году этот показатель достиг 121,0 т, что на 10,7% больше, чем в 2023 году, и почти на 37% превышает уровень 2022 года.

Передано на уничтожение ПХБ-содержащего оборудования, ед.



Образование и обращение отходов, тыс. тонн

Образование	Показатели	2022	2023	2024
	I класс опасности	0,04	0,15	0,1
	II класс опасности	0,11	0,14	0,26

	III класс опасности	2,29	1,83	3,12
	IV класс опасности	68,15	75,8	75,36
	V класс опасности	73,70	88,00	95,62
Итого		144,29	165,9	174,46
Размещение	Размещение на полигонах	55,9	56,1	53,4
	Вторичная переработка, повторное использование и обезвреживание	88,5	109,3	121,0

Более подробная информация об управлении образованием и размещением отходов представлена в Отчете о социальной ответственности и корпоративном устойчивом развитии ПАО «Россети» за 2024 год.

Сохранение биоразнообразия

Группа «Россети» уделяет большое внимание вопросам ответственного отношения к природным экосистемам, защите исчезающих видов растительного и животного мира, в том числе внесенных в Международный Красный список Международного союза охраны природы (МСОП), Красную книгу Российской Федерации и красные книги субъектов Российской Федерации, и среды их обитания.

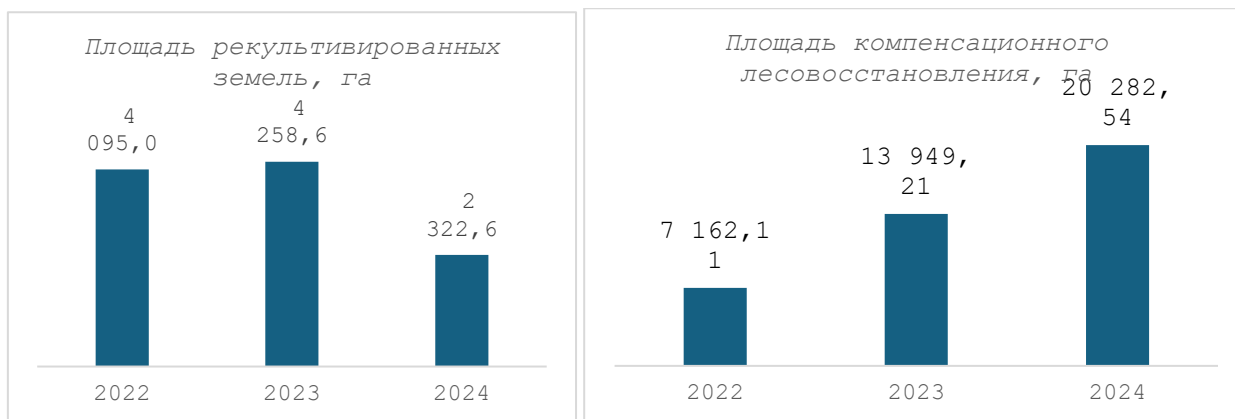
Деятельность и инфраструктура Компании по передаче и распределению электроэнергии могут негативно сказываться на популяции многих видов птиц. Для минимизации этого риска ПАО «Россети» на постоянной основе оснащает линии электропередачи птицевежестными устройствами. Особое внимание уделяется регионам, в которых обитают редкие и исчезающие виды: черный, белый и дальневосточный аисты, беркут, орлан-белохвост, скопа, журавль-красавка и др. Места для размещения птицевежестных устройств определяются на основе рекомендаций орнитологов и экологов.



Группа «Россети» производит выпуск молоди лосося, осетра, стерляди, хариуса и пеляди в водные объекты.

В 2024 году в водные объекты выпущено 838 тыс. мальков (916 кг) для восстановления популяции рыб — в 6 раз больше, чем в 2023 году.

Наряду с защитой видов животного мира, мы предотвращаем загрязнение и восстанавливаем поврежденные почвы, осуществляем мероприятия по компенсационному лесовосстановлению в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации.



Энергопотребление и энергосбережение

Группа «Россети» активно поддерживает инициативы в области энергосбережения и участвует в национальном проекте «Энергоэффективная подстанция».

В отчетном году в Компании выполнялась Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Россети» на период 2020–2024 гг.¹¹⁰

Программой установлены следующие цели:

- обеспечение экономии и рационального использования энергоресурсов и снижение технологического расхода электроэнергии при ее передаче по ЕНЭС;
- поддержание СЭНМ и проведение надзорных и ресертификационных аудитов деятельности Общества¹¹¹;
- повышение энергоэффективности электросетевых объектов и оборудования Общества;
- оптимизация работы систем охлаждения трансформаторного оборудования на подстанциях Общества.

Для снижения потерь электроэнергии во всех электросетевых компаниях Группы «Россети» формируются и реализуются специальные комплексные программы. По итогам 2024 года общий эффект мероприятий превысил 2,6 млрд кВт·ч.

Мероприятия		Эффект, млн кВт·ч
Организационные	- Оптимизация рабочих напряжений в центрах питания радиальных электрических сетей - Отключение силовых трансформаторов в режимах малых нагрузок на подстанциях с двумя и более трансформаторами - Отключение трансформаторов на подстанциях с сезонной нагрузкой - Выравнивание нагрузок фаз - Выявление безучетного и бездоговорного потребления электрической энергии - Проведение проверок приборов коммерческого учета электроэнергии	1 267,1

¹¹⁰ Утверждена решением Правления ПАО «Россети» (протокол от 13.12.2023 № 52).

¹¹¹ На основе требований международного стандарта ISO 50001:2018 «Системы энергетического менеджмента. Требования и руководство по применению».

Техниче ские	○ Замена провода на большее сечение на перегруженных линиях ○ Замена перегруженных трансформаторов ○ Замена или демонтаж недогруженных трансформаторов	144,2
Совершенст вование учета электроэнер гии	○ Выявление и устранение причин небаланса электроэнергии ○ Дистанционный сбор данных с комплексов учета электроэнергии ○ Модернизация и совершенствование систем расчетного и технического учета электроэнергии на розничном рынке	1 260,4
	Всего:	2 671,7

Объем расхода топливно-энергетических ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения Группой «Россети»

Наименование	Объем потребления в универсальных показателях	Объем потребления, млн руб.
Потребление тепловой энергии, тыс. Гкал	420,957	921,96
Потребление электрической энергии, млн кВт·ч	854,41	4 126,34
Общее потребление топлива, в том числе		
- Бензин автомобильный, тыс. л.	69 616,54	3 042,67
- Топливо дизельное, тыс. л.	75 628,58	3 809,64
- Газ естественный (природный), тыс. м³	16 663,60	75,96
ИТОГО:	10 353 741,0 ГДж	11 976,57

В 2024 году разработана Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Россети» на период 2025–2029 гг. (магистральный комплекс)¹¹². Новая программа продолжает реализацию политики ПАО «Россети» в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности Общества и обеспечивает достижение целевых показателей энергосбережения и повышения энергетической эффективности.

Система энергетического менеджмента

В большинстве компаний Группы «Россети» внедрена система энергетического менеджмента (СЭНМ), которая способствует:

- достижению целевых показателей энергоэффективности;
- снижению потребления топливно-энергетических ресурсов;
- достижению плановой величины потерь электрической энергии.

В дочерних обществах внедрены и поддерживаются в рабочем состоянии ключевые структурные элементы СЭНМ: планирование, риски, документация, функции и взаимодействие подразделений, внутренние аудиты, анализ со стороны руководства.

Более подробная информация о направлениях реализации политики энергосбережения, объемах потребления топливно-энергетических ресурсов в Обществе, использовании ресурсосберегающих технологий представлена в Приложении 1.

¹¹² Утверждена решением Правления ПАО «Россети» (протокол от 21.06.2024 № 76).

Отчет о корпоративном управлении

Обращение Председателя Совета директоров

Уважаемые коллеги!

Высокий уровень корпоративного управления — один из ключевых факторов, влияющих на текущие результаты и возможности долгосрочного развития Компании.

В отчетном году в фокусе внимания Совета директоров и менеджмента находились вопросы, связанные с совершенствованием регулирования ключевых бизнес-процессов. Были актуализированы основополагающие политики в таких важных областях, как антимонопольная деятельность, экология и охрана окружающей среды, функционирование органов управления и контроля.

Совет директоров утвердил новую редакцию Стратегии цифровой трансформации Группы «Россети». Документ делает акцент на построении единой цифровой архитектуры, внедрении инноваций, позволяющих повысить эффективность и надежность услуг, развивать клиентские сервисы. Все решения должны базироваться на отечественных программных комплексах и компонентной базе.

Особое внимание в 2024 году мы уделили тому, чтобы все заинтересованные стороны своевременно получали самую актуальную и полную информацию о деятельности ПАО «Россети». После непродолжительного периода ограничений Компания начала постепенно восстанавливать объем раскрытия информации, ориентируясь на рекомендации Банка России, ожидания акционеров и инвесторов, складывающуюся рыночную практику.

Отдельно необходимо отметить работу по совершенствованию корпоративной структуры и улучшению качества управления подконтрольными обществами, что особенно важно в связи с завершенной в 2023 году масштабной реорганизацией Группы «Россети». Реализован комплекс мероприятий, направленных на повышение операционной эффективности и качества внедренных бизнес-процессов.

В 2025 году Компания продолжит развитие корпоративных стандартов в соответствии с целями, обозначенными органами управления, и для успешного решения задач, поставленных государством и потребителями перед электросетевым комплексом.

Александр Новак,
*Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации,
Председатель Совета директоров ПАО «Россети»*

Меморандум контролирующего акционера

Основание и цель владения акциями

ПАО «Россети», в ведении которого находятся магистральные и распределительные электрические сети, обеспечивает координацию работы сетевых организаций Российской Федерации, в том числе в рамках реализации технической, финансовой политики и планирования инвестиций.

За ПАО «Россети» закреплены стратегические и контрольные функции, а также решение институциональных задач, стоящих перед всей отраслью. Данная задача предусмотрена действующей Стратегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 № 511-р.

Преобладающая доля государства в структуре акционерного капитала ПАО «Россети» (76,9936% от размещенных акций¹¹³) позволяет проводить эффективную политику в подконтрольном секторе экономики.

Ключевые задачи в отношении актива:

- гарантированное обеспечение энергетической безопасности на уровне субъектов Российской Федерации и страны в целом;
- обеспечение надежного, качественного и доступного энергоснабжения потребителей;
- развитие электросетевой инфраструктуры в целях устойчивого социально-экономического роста Российской Федерации;
- создание условий для перехода к экологически чистой и ресурсосберегающей энергетике, стимулирование рационального природопользования и энергетической эффективности;
- формирование долгосрочных экономически обоснованных тарифов на услуги по передаче электрической энергии, обеспечивающих эффективное функционирование электросетевого комплекса и развитие экономики;
- повышение результативности и эффективности всех уровней управления электросетевым комплексом;
- увеличение научного и инновационного потенциала электросетевого комплекса, стимулирование развития смежных отраслей;
- максимальное использование оборудования, произведенного на территории Российской Федерации.

Целевые ориентиры в области корпоративного управления

Российская Федерация, являясь контролирующим акционером ПАО «Россети», в полной мере осознает важность совершенствования корпоративного управления ПАО «Россети», стремится к обеспечению открытости и прозрачности его деятельности, внедрению в ее деловую практику рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России.

Российская Федерация в лице Росимущества ежегодно участвует в выдвижении независимых директоров в Совет директоров ПАО «Россети». Основная цель — развитие института корпоративного управления с учетом передовых стандартов и принципов, создание условий для обеспечения равного и справедливого отношения к акционерам при осуществлении ими своих прав, а также повышение эффективности управления Компанией, обеспечение ее долгосрочного и устойчивого развития. Количество независимых директоров соответствует правилам листинга. Снижение ниже текущего уровня не планируется.

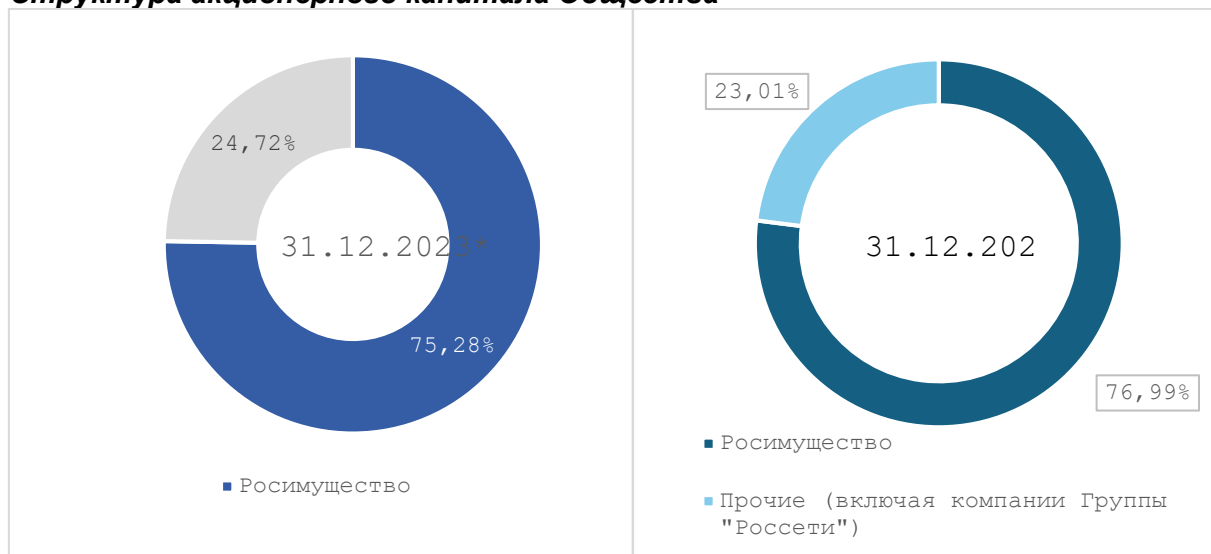
¹¹³ С учетом размещенных акций дополнительного выпуска ценных бумаг (государственный номер выпуска 1-01-65018-D-109D от 21.08.2023).

Система корпоративного управления

Эффективно функционирующая система корпоративного управления — одна из составляющих успешного развития Общества, обеспечивающая необходимый баланс интересов акционеров, инвесторов, кредиторов, работников. ПАО «Россети» входит в число крупнейших по масштабам деятельности российских публичных компаний.

Количество акционеров Компании на конец отчетного периода составляло более 920 тыс. лиц, при этом общее количество акционеров — физических лиц по состоянию на 31.12.2024 составляет 917,8 тыс. лиц. Большое количество акционеров — физических лиц возлагает на Компанию высокую ответственность в части обеспечения реализации их прав. В Компании данной работе уделяется особое внимание.

Структура акционерного капитала Общества



* С учетом размещения акций дополнительного выпуска.

Модель корпоративного управления ПАО «Россети» представляет собой систему взаимоотношений между акционерами, Советом директоров Общества, исполнительными органами Общества, местными сообществами на территориях присутствия Компании и иными заинтересованными лицами (стейкхолдерами), которая обеспечивает деятельность и направление развития, управление и контроль, правила и процедуры принятия корпоративных решений в Обществе и в Группе компаний «Россети» в целом.

Цели и принципы корпоративного управления

Цели корпоративного управления	• Рост акционерной стоимости, рыночной капитализации и инвестиционной привлекательности Общества • Получение прибыли по итогам деятельности Общества • Стабильное и предсказуемое развитие Общества и реализация его стратегии • Обеспечение эффективного управления активами Общества и его дочерних обществ • Совершенствование системы управления, мотивации, практик преемственности менеджмента и работников
---------------------------------------	---

Практика корпоративного управления в Компании основана на принципах корпоративного управления, закрепленных в Кодексе корпоративного управления Банка России, а также положениях Кодекса корпоративного управления Общества¹¹⁴.

¹¹⁴ Протокол заседания Совета директоров Общества от 22.11.2021 № 556.

Прозрачность	Общество обеспечивает своевременное раскрытие полной и достоверной информации обо всех существенных фактах, касающихся его деятельности, результатах деятельности (в том числе социальной и экологической), структуре собственности и управления Обществом, а также свободный доступ к такой информации акционерам и иным заинтересованным лицам. В 2024 году российская экономика и финансовый рынок продолжали находиться в условиях беспрецедентного санкционного давления. В экстраординарных условиях ведения деятельности Компания приложила максимальные усилия для сохранения базовых, зарекомендовавших себя механизмов корпоративных отношений и практик корпоративного управления в части публичного раскрытия информации.
Подотчетность	Согласно законодательству Российской Федерации, Кодексу корпоративного управления Банка России и международным стандартам корпоративного управления Совет директоров Общества подотчетен Общему собранию акционеров Общества.
Справедливость	Общество обязуется обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам, защищать их права и предоставляет всем акционерам возможность получения эффективной защиты в случае нарушения их прав.
Ответственность	Общество признает и обеспечивает предусмотренные законодательством Российской Федерации права акционеров и всех заинтересованных сторон.
Устойчивое развитие	Достижение Обществом стратегических целей основывается на принципах устойчивого развития и направлено на соблюдение прав и интересов как акционеров Общества, так и других заинтересованных сторон. Ключевыми целями Общества в области устойчивого развития являются: обеспечение надежного, качественного и доступного энергоснабжения для комфортной жизни людей и свободного роста экономики России; развитие ЕНЭС; технологическое и инновационное развитие; приумножение возможностей профессионального роста работников при осуществлении управленческих мероприятий, направленных на сокращение отрицательного и расширение положительного социально-экологического воздействия.

Приоритеты корпоративного управления Общества	• Уважение и гарантии прав и законных интересов акционеров, инвесторов, а также стейкхолдеров Общества • Обеспечение информационной и финансовой прозрачности деятельности Общества • Предсказуемая дивидендная политика Общества, учитывающая разумные ожидания инвесторов • Эффективный и профессиональный Совет директоров, подотчетный акционерам Общества, и его активное участие в стратегическом планировании, управлении и контроле бизнес-процессов • Последовательность и коллегиальность в принятии решений • Нулевая толерантность к коррупции и мошенничеству • Высокие стандарты деловой этики и комплаенс • Минимизация и урегулирование корпоративных конфликтов • Эффективное управление рисками
--	---

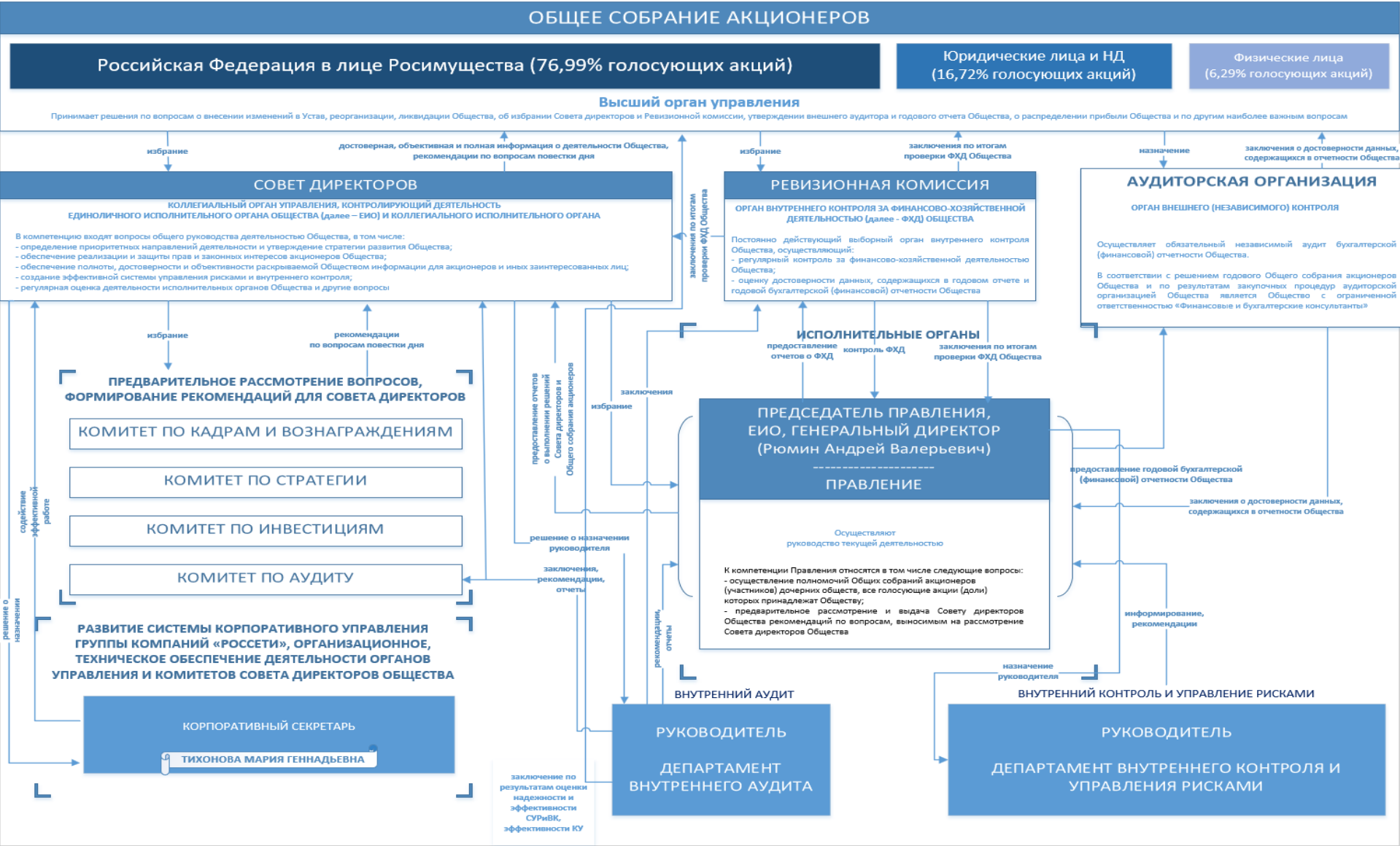
	• Развитые корпоративная культура и практика корпоративной социальной ответственности • Повышенное внимание к внедрению ESG-подходов • Оперативное реагирование на вызовы внешней среды • Учет мнения миноритарных акционеров Общества и компаний Группы «Россети» при осуществлении корпоративного управления • Непрерывное совершенствование практики корпоративного управления
Основные направления политики в области корпоративного управления	• Внедрение единых стандартов управления в Группе компаний «Россети» • Повышение операционной эффективности, совершенствование системы управления Обществом и Группой компаний «Россети», повышение эффективности бизнес-процессов • Профессиональное взаимодействие с инвесторами, работниками и партнерами Общества • Совершенствование информационной открытости Компании, механизмов внутреннего контроля и аудита • Внедрение элементов корпоративного управления, способствующих объективному и качественному раскрытию Обществом нефинансовой информации

Соблюдение Обществом принципов и приоритетов корпоративного управления во всех сферах своей деятельности позволяет обеспечить достижение поставленных целей корпоративного управления, в первую очередь обеспечить рост акционерной стоимости и инвестиционной привлекательности Общества и Группы компаний «Россети» в целом.

Общество следует требованиям законодательства, Правилам листинга ПАО Московская Биржа и признанным в российской и международной практике стандартам корпоративного управления, своевременно внедряя в практику корпоративного управления необходимые изменения и обеспечивая высокую эффективность управленческих решений. Общество осуществляет систематическую оценку корпоративного управления с представлением ее результатов на рассмотрение Правления, Комитета по аудиту и Совета директоров Общества.

Подробнее об особенностях ключевых элементов системы корпоративного управления Общества см. в Уставе и внутренних документах ПАО «Россети», размещенных на сайте <https://www.rosseti.ru> в разделе [Главная / Компания / Устав и внутренние документы](#)

Структура корпоративного управления



Особенности модели корпоративного управления ПАО «Россети»

Основным (контролирующим) акционером и владельцем 76,99%¹¹⁵ обыкновенных акций ПАО «Россети» выступает Российская Федерация в лице Росимущества. Статус компании с государственным участием предусматривает ряд особенностей управления, в том числе:

- основная цель деятельности Общества определена как обеспечение надежности функционирования электросетевого комплекса и бесперебойного электроснабжения потребителей. ПАО «Россети» выступает в роли координатора деятельности сетевых компаний Группы «Россети», в том числе в области тарифов, технической политики, планирования инвестиций, финансово-хозяйственной деятельности, в области антикоррупционной политики, а также в роли центра выработки единой политики управления;
- ПАО «Россети» входит в Перечень стратегических акционерных обществ¹¹⁶. Статус стратегического акционерного общества предполагает особый порядок управления и контроля за Компанией со стороны Президента, Правительства и федеральных органов исполнительной власти Российской Федерации;
- ПАО «Россети» включено в специальный перечень акционерных обществ, в отношении которых определение позиции по наиболее важным вопросам (в том числе внесение вопросов в повестку дня Общего собрания акционеров, выдвижение кандидатов для избрания в органы управления и контроля, голосование по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров и иные), а также согласование директив представителям интересов Российской Федерации в советах директоров осуществляется Правительством Российской Федерации, Председателем Правительства Российской Федерации или по его поручению Заместителем Председателя Правительства Российской Федерации¹¹⁷;
- члены Совета директоров Общества, представляющие интересы Российской Федерации, в отдельных случаях осуществляют голосование по вопросам повестки дня только определенным образом (на основании директив Правительства Российской Федерации);
- голосование представителя государства по вопросам повестки дня заседания или заочного голосования Общего собрания акционеров Общества осуществляется в соответствии с директивами Правительства Российской Федерации;
- ПАО «Россети» обязано обеспечить реализацию в подконтрольных организациях применимых поручений Президента, Правительства, федеральных органов исполнительной власти Российской Федерации;
- Совет директоров Общества должен дополнительно контролировать и обеспечивать реализацию мер, призванных повысить эффективность деятельности Общества в соответствии с отдельными решениями федеральных органов исполнительной власти Российской Федерации.

Основные документы, регламентирующие корпоративное управление в ПАО «Россети»

- Кодекс корпоративного управления Банка России;
- Устав Общества;
- Кодекс корпоративного управления Общества;
- положения об органах управления и контроля Общества (об Общем собрании акционеров, о Совете директоров, о Правлении, о Ревизионной комиссии);
- положения о выплате членам Совета директоров Общества и Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и компенсаций;

¹¹⁵ Структура на 31.12.2024 с учетом размещенных акций дополнительного выпуска 1-01-65018-D-109D.

¹¹⁶ Утвержден Указом Президента РФ от 04.08.2004 № 1009.

¹¹⁷ Распоряжение Правительства РФ от 23.01.2003 № 91-р.

- положения о комитетах Совета директоров:
 - Положение о Комитете по аудиту Совета директоров;
 - Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров;
 - Положение о Комитете по стратегии Совета директоров;
 - Положение о Комитете по инвестициям Совета директоров;
- Положение о выплате вознаграждений и компенсаций членам комитетов Совета директоров Общества;
- Положение о дивидендной политике;
- Положение о Корпоративном секретаре;
- Положение о проведении оценки качества работы Совета директоров, Комитетов Совета директоров и членов Совета директоров Общества;
- Антикоррупционная политика ПАО «Россети» и дочерних обществ ПАО «Россети»;
- Политика внутреннего аудита;
- Политика управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Россети» и дочерних обществ (Группы компаний «Россети»);
- Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников;
- Положение об информационной политике;
- Положение о защите инсайдерской информации.

Внутренние документы, регулирующие корпоративное управление в ПАО «Россети», а также информация об утверждении органами управления Общества этих документов размещены на [сайте](#) Общества.



Совершенствование системы корпоративного управления
Развитие практики корпоративного управления за последние пять лет

Развитие практики корпоративного управления Общества в 2020-2024 гг.

2020	2021	2022	2023	2024
Актуализация устава и внутренних документов	Совершенствование практики корпоративного управления	Актуализация Устава и внутренних документов	Актуализация внутренних документов, регулирующих корпоративный контроль	Совершенствование практики корпоративного управления
Передача полномочий ЕИО управляющей организации	Актуализация внутренних документов		Начало реализации проекта по оптимизации структуры Группы компаний «Россети»	Актуализация внутренних документов
- Полномочия единоличного исполнительного органа переданы управляющей организации, что позволило оптимизировать управленческие расходы и снизить транзакционные издержки - Утверждена новая редакция Устава Общества - Утверждена новая редакция Положения о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров, учитывающая требования Положения Банка России № 660-П - Утверждена новая редакция положения о Совете директоров Общества, определяющая порядок избрания и функции старшего независимого директора, а также устанавливающая возможность участия членов Совета директоров в заседаниях посредством конференц- и видеоконференцсвязи - Утверждена новая редакция Положения о выплатах членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций, устанавливающая запрет на выплату вознаграждения членам Совета директоров, являющихся сотрудниками Компании	- Внесены изменения в Положение о Комитете по инвестициям Совета директоров и Положение о Комитете по стратегии Совета директоров, направленные на оптимизацию численности Комитетов - Проведена внешняя оценка работы Совета директоров и его Комитетов с участием независимого консультанта - Утверждены новые редакции Положения о Корпоративном секретаре и Положения о системе управления рисками - Утверждена новая редакция Положения об информационной политике, установившая особенности раскрытия Обществом нефинансовой информации, а также порядок и сроки раскрытия существенной информации	- Утверждена новая редакция Устава Общества, которая существенным образом расширила роль Совета директоров Общества в принятии ключевых решений - В структуру органов управления Общества добавлен коллегиальный исполнительный орган Общества — Правление Общества, утверждено Положение о Правлении Общества - Утверждены новые редакции внутренних документов, регулирующих деятельность иных органов Общества, что позволило повысить уровень реализации прав акционеров и продолжить внедрение рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России в деятельность Компании - Внесены изменения в Положение об информационной политике	- Вместо Положения о системе внутреннего контроля и Положения о системе управления рисками в Обществе утверждена Политика управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Россети» и дочерних обществ (Группы компаний «Россети») - Вместо Положения о внутреннем аудите Общества утверждена Политика о внутреннем аудите Общества - Вместо Антикоррупционной политики Общества утверждена Антикоррупционная политика Общества и его дочерних обществ - Начало реализации проекта, направленного на консолидацию компаний Группы «Россети», осуществляющих смежные виды деятельности в сфере оказания услуг, в том числе услуг связи, проектирования/строительства, а также направленного на консолидацию институтов и лабораторий	- Вместо Положения о проведении оценки деятельности Совета директоров Общества утверждено Положение о проведении оценки качества работы Совета директоров, Комитетов Совета директоров и членов Совета директоров ПАО «Россети» - Вместо Методики самооценки деятельности Совета директоров Общества одобрена Методика самооценки качества работы Совета директоров, Комитетов Совета директоров и членов Совета директоров ПАО «Россети» - Вместо Методики оценки корпоративного управления в Обществе утверждена Методика оценки корпоративного управления группы компаний «Россети» - Проведена независимая оценка деятельности Совета директоров Общества и его Комитетов с привлечением внешней организации (консультанта) - Вместо Антимонопольной политики Общества утверждена Политика антимонопольного комплаенса ПАО «Россети» - Вместо Экологической политики электросетевого комплекса утверждена Экологическая политика ПАО «Россети» - Утверждено Положение об информационной политике Общества в новой редакции

Основные события в системе корпоративного управления Общества в 2024 году

В целях совершенствования системы корпоративного управления в Компании в 2024 году была продолжена работа по внедрению лучших практик корпоративного управления, а также их адаптации с учетом специфики и структуры ПАО «Россети».

Область развития	Действия и мероприятия в 2024 году
Защита прав акционеров	- Общество, руководствуясь положениями Федерального закона от 25.02.2022 № 25-ФЗ, провело годовое Общее собрание акционеров по итогам 2023 года в форме заочного голосования. При этом акционерам была предоставлена возможность заблаговременно ознакомиться со всеми материалами к нему, а также принять участие в голосовании по вопросам повестки дня путем заполнения электронной формы бюллетеня для голосования на сайте регистратора Общества — АО «СТАТУС». - У акционеров ПАО «Россети» была возможность направить вопросы, связанные с проведением годового Общего собрания акционеров, на специальный адрес электронной почты и посредством форума для акционеров.
Совершенствование практики корпоративного управления	- Вместо Положения о проведении оценки деятельности Совета директоров Общества утверждено Положение о проведении оценки качества работы Совета директоров, комитетов Совета директоров и членов Совета директоров ПАО «Россети»¹¹⁸, и взамен Методики самооценки деятельности Совета директоров Общества одобрена Методика самооценки качества работы Совета директоров, комитетов Совета директоров и членов Совета директоров ПАО «Россети»¹¹⁹. Согласно рекомендациям, указанным в Кодексе корпоративного управления Банка России, оценку работы совета директоров следует проводить тщательно, в рамках формализованной процедуры, и указанная процедура должна включать в себя не только оценку работы совета директоров в целом, но и оценку работы его комитетов, оценку работы каждого члена совета директоров, включая его председателя. В целях совершенствования практики проведения указанной процедуры Обществом были обновлены Положение и Методика, в частности были формализованы отдельные подходы к оценке, которые уже реализуются в ПАО «Россети». <i>Подробнее с основными изменениями можно ознакомиться в разделе «Оценка работы Совета директоров».</i> - Вместо Методики оценки корпоративного управления в Обществе утверждена Методика оценки корпоративного управления группы компаний «Россети»¹²⁰. Методика утверждена для повышения качества проведения внутренней оценки корпоративного

¹¹⁸ Протокол заседания Совета директоров Общества от 16.12.2024 № 671.

¹¹⁹ Протокол заседания Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества от 27.12.2024 № 114.

¹²⁰ Приказ ПАО «Россети» от 08.07.2024 № 303 «Об утверждении Методики оценки корпоративного управления группы компаний «Россети».

	управления в целях получения более достоверных результатов по ее итогам и формирования на их основе рекомендаций, способствующих повышению уровня корпоративного управления. Подробнее с основными изменениями Методики можно ознакомиться в разделе «Оценка эффективности системы корпоративного управления в ПАО «Россети». - Вместо Антимонопольной политики Общества утверждена Политика антимонопольного комплаенса ПАО «Россети»¹²¹. Политика утверждена в целях соблюдения антимонопольного законодательства и предупреждения его нарушения, организации системы внутреннего обеспечения соответствия требованиям антимонопольного законодательства, а также для обеспечения защиты прав и законных интересов потребителей, повышения качества услуг, уровня внутренней эффективности, реализации риск-ориентированного подхода в управлении Обществом. - Вместо Экологической политики электросетевого комплекса утверждена Экологическая политика ПАО «Россети»¹²². Политика представляет собой краткий декларативный документ, закрепляющий ключевую цель и задачи Общества в области охраны окружающей среды. Указанная Политика также предусматривает распространение природоохранных требований на контрагентов Общества.
Раскрытие информации	- Утверждено Положение об информационной политике Общества в новой редакции¹²³. Изменения, в частности, связаны: - с уточнением понятия «Подконтрольное Обществу юридическое лицо, имеющее для него существенное значение»; - с внесением положений, регламентирующих нераскрытие дополнительной информации, являющейся государственной, коммерческой или иной охраняемой законом тайной; - с уточнением порядка и сроков раскрытия инсайдерской информации, включенной в Собственный перечень инсайдерской информации Общества¹²⁴.

Выполнение планов на 2024 год

Из числа запланированных на 2024 год мероприятий по совершенствованию корпоративного управления реализованы следующие:

- обеспечение поддержания рейтинга корпоративного управления на высоком уровне (НРКУ 7++);
- обеспечение высокого уровня дисциплины по исполнению решений органов управления;
- совершенствование Методики самооценки качества работы Совета директоров, комитетов Совета директоров и членов Совета директоров ПАО «Россети».

¹²¹ Протокол заседания Совета директоров Общества от 27.02.2024 № 644.

¹²² Протокол заседания Совета директоров Общества от 12.02.2024 № 642.

¹²³ Протокол заседания Совета директоров Общества от 17.07.2024 № 659.

¹²⁴ С 01.03.2024 — Приказ ПАО «Россети» от 01.03.2024 № 95 «Об утверждении Собственного перечня инсайдерской информации ПАО «Россети»; до 01.03.2024 — Приказ ПАО «Россети» от 25.09.2023 № 417 (в редакции приказа ПАО «Россети» от 20.11.2023 № 506).

Планы на 2025 год

Ключевой задачей Общества на 2025 год является принятие в новой редакции Устава и внутренних документов в связи со вступлением в силу 01.03.2025 большинства положений Федерального закона от 08.08.2024 № 287-ФЗ¹²⁵, вносящих существенные изменения в Федеральный закон от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах».

Для выполнения данной задачи Общество планирует подготовить новые редакции Устава и внутренних документов, регулирующих деятельность его органов, и представить их на утверждение Общему собранию акционеров Общества.

Общество также будет оказывать методологическую поддержку своим ДО в рамках выполнения ими работы по обновлению своих Уставов и внутренних документов.

Кроме того, Общество планирует, как и ранее, уделять существенное внимание мониторингу изменений законодательства, Правил листинга, рекомендаций регулирующих органов в целях обеспечения своевременной разработки типовых изменений или новых документов и методик для Общества.

В перечень основных планов Общества в области корпоративного управления также входят:

- поддержание на высоком уровне рейтинга корпоративного управления;
- обеспечение рассмотрения ключевых вопросов деятельности на очных заседаниях Совета директоров и комитетов;
- внедрение элементов корпоративного управления, способствующих объективному и качественному раскрытию Обществом нефинансовой информации;
- стремление к регулярному рассмотрению Советом директоров Общества вопросов в области устойчивого развития и ESG, расширение компетенции Комитета по стратегии Совета директоров Общества вопросами устойчивого развития;
- контроль за надлежащим исполнением решений органов управления;
- внедрение практики проведения заседаний Общих собраний акционеров Общества с обеспечением возможности дистанционного участия в них акционеров Общества, а также переход на электронную рассылку бюллетеней для голосования при подготовке к проведению заседания Общего собрания акционеров Общества или заочного голосования;
- дальнейшее внедрение в деятельность компаний Группы «Россети» рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России;
- контроль за реализацией компаниями Группы «Россети» рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России, поддержанием рейтинга корпоративного управления, а также осуществление взаимодействия с миноритарными акционерами компаний Группы «Россети» для обеспечения внедрения лучших корпоративных практик в их деятельность.

¹²⁵ *Федеральный закон от 08.08.2024 № 287-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об акционерных обществах» и отдельные законодательные акты Российской Федерации».*

Оценка эффективности системы корпоративного управления

Мы уделяем отдельное внимание качеству корпоративного управления и его эффективности, постоянно оценивая уровень развития системы управления в Обществе, а также анализируя российские и зарубежные тенденции и практики корпоративного управления. Оценка эффективности корпоративного управления в Компании проводится на ежегодной основе. Кроме того, для получения объективной внешней оценки практики корпоративного управления мы привлекаем внешних консультантов.

Внешние оценки уровня развития корпоративного управления в Обществе

НРКУ 7++

«Развитая практика корпоративного управления»

Компания на постоянной основе привлекает внешнего консультанта по вопросам корпоративного управления в качестве независимого эксперта, что позволяет отслеживать эффективность происходящих изменений и последовательно внедрять инструменты совершенствования системы управления, а также элементы лучших практик. На протяжении нескольких лет внешняя оценка и мониторинг развития системы корпоративного управления осуществляются Российским институтом директоров, имеющим специально разработанную методологию анализа практик.

В ноябре 2024 года Российский институт директоров по результатам оценки качества корпоративного управления ПАО «Россети» подтвердил ПАО «Россети» рейтинг по шкале национального рейтинга корпоративного управления (НРКУ) на уровне 7++, что означает следующую характеристику системы корпоративного управления:

«Компания следует значительному числу рекомендаций российского Кодекса корпоративного управления и стандартов в области устойчивого развития. Компания характеризуется достаточно низкими рисками заинтересованных сторон, связанными с качеством корпоративного управления и управлением устойчивым развитием».

	2020	2021	2022	2023	2024
Национальный рейтинг корпоративного управления (оценка — Российский институт директоров)	7++	7++	7++	7++	7++

160 критериев методики оценки Российского института директоров в 4 блоках

Права акционеров	Деятельность органов управления и контроля	Раскрытие информации	КСО и устойчивое развитие
------------------	--	----------------------	---------------------------

По результатам проведения Российским институтом директоров в ноябре 2024 года ежегодного мониторинга практики корпоративного управления в ПАО «Россети» были отмечены положительные моменты в практике корпоративного управления, а также обозначены области практики корпоративного управления, которые следует развивать для дальнейшего повышения рейтинга.

Положительные аспекты	Зоны для развития
- Учет прав на акции Общества осуществляет независимый регистратор, обладающий высокой репутацией и надежными технологиями. - В рамках отчетного периода увеличилось число очных заседаний Совета директоров Общества и Комитета по аудиту Совета директоров Общества.	- Подготовить внутренний документ, определяющий политику Общества по взаимодействию с внешним аудитором. - По возможности увеличить число очных заседаний Комитета по кадрам и

• Компетенция Совета директоров Общества в части принятия решений по существенным сделкам расширена. • В состав Совета директоров входят три независимых директора, разработана матрица компетенций членов Совета директоров Общества, имеется практика введения в должность вновь избранных членов Совета директоров Общества. • К компетенции Совета директоров Общества отнесены вопросы контроля за существенными сделками подконтрольных организаций Компании. • Совет директоров Общества контролирует реализацию стратегических программ, утверждает и контролирует достижение КПЭ, утверждает и контролирует реализацию бизнес-плана и инвестиционной программы. • Общество реализует разнообразные социальные проекты для своих работников и членов их семей, потребителей услуг, активно участвует в благотворительной и спонсорской деятельности. • В Обществе утверждены Политика по устойчивому развитию, Политика в области изменения климата, а также ряд внутренних документов, регулирующих политики корпоративной социальной ответственности в отношении ключевых стейкхолдеров, Общество идентифицирует ESG-риски как отдельную группу рисков. • В Обществе созданы структурные подразделения по взаимодействию с акционерами и инвесторами, контакты и иная информация размещены на корпоративном сайте. • В Обществе реализуются мероприятия по минимизации или компенсации ущерба, нанесенного окружающей среде.	вознаграждениям Совета директоров Общества. • Проработать вопрос отнесения к компетенции Совета директоров Общества вопросов определения стратегии развития, оценки результатов, а также выдвижения кандидатур в исполнительные органы подконтрольных организаций. • Рассмотреть необходимость создания в структуре Совета директоров Общества профильного комитета по устойчивому развитию либо расширение соответствующими вопросами компетенций действующих комитетов.
---	---

С полным текстом пресс-релиза Российского института директоров по итогам проведения мониторинга практики корпоративного управления в ПАО «Россети» можно ознакомиться, перейдя по ссылке: <https://rid.ru/news/press-reliz-prisvoen-nacionalnyi-rejting-korporativnogo-upravleniya-pao-rosseti>

Оценка эффективности корпоративного управления в ПАО «Россети»

Наряду с внешней оценкой внутренний аудитор Компании ежегодно проводит оценку эффективности корпоративного управления в Компании.

В июле 2024 года была утверждена Методика оценки корпоративного управления группы компаний «Россети»¹²⁶, в соответствии с которой была проведена процедура оценки корпоративного управления в ПАО «Россети» по итогам 2023/2024 корпоративного года.

Указанный документ заменил ранее действовавшую Методику оценки корпоративного управления в Обществе, принятую в апреле 2019 года.

Среди основных изменений Методики можно выделить следующие:

¹²⁶ Приказ ПАО «Россети» от 08.07.2024 № 303 «Об утверждении Методики оценки корпоративного управления группы компаний «Россети».

- сформированы отдельные опросные листы для оценки уровня корпоративного управления в ПАО «Россети» и ДО, применяемые в зависимости от факта включения акций в котировальные списки Московской биржи, структуры капитала, что позволяет учитывать особенности корпоративного управления каждой из указанных категорий обществ;
- учтена возможность не оценивать критерии, связанные с проведением годового Общего собрания акционеров в форме совместного присутствия;
- в целях минимизации санкционных рисков предусмотрена возможность не оценивать критерии, связанные с раскрытием чувствительной для Общества информации;
- актуализированы отдельные критерии в связи со спецификой корпоративного управления в компаниях с государственным участием.

Оценка корпоративного управления проводится в Обществе в целях:

- предоставления Совету директоров, Комитету по аудиту Совета директоров, Правлению, Генеральному директору Общества объективной и независимой информации о состоянии корпоративного управления в Обществе и его соответствии принципам и рекомендациям, заложенным в Кодексе корпоративного управления Банка России;
- выработки рекомендаций по повышению уровня корпоративного управления в Обществе.

Направления оценки	Компоненты оценки
• Проверка соблюдения этических принципов и корпоративных ценностей Общества • Проверка порядка постановки целей Общества и мониторинга/контроля их достижения • Проверка уровня нормативного обеспечения и процедур информационного взаимодействия (в том числе по вопросам управления рисками и внутреннего контроля) на всех уровнях управления Общества, включая взаимодействие с заинтересованными сторонами • Проверка обеспечения прав акционеров и эффективности взаимоотношений с заинтересованными сторонами • Проверка процедур раскрытия информации о деятельности Общества	• «Права акционеров» • «Совет директоров» • «Исполнительное руководство» • «Прозрачность и раскрытие информации» • «Управление рисками и внутренний контроль, внутренний аудит» • «Корпоративная социальная ответственность, деловая этика, комплаенс»

В связи с установлением особенностей в правовом регулировании корпоративных отношений в 2024 году, а также предоставлением права осуществлять раскрытие (предоставление) информации в ограниченных составе и (или) объеме при проведении оценки корпоративного управления в Обществе за 2023/2024 корпоративный год не оценивались отдельные критерии в рамках вышеуказанных компонентов. Тем не менее по результатам оценки были получены объективные выводы об уровне корпоративного управления в Обществе и сформулированы актуальные рекомендации по его совершенствованию.

По итогам анализа соответствия текущего состояния элементов корпоративного управления за 2023/2024 корпоративный год установлено, что корпоративное управление в Обществе соответствует уровню **«Развитая практика»**.

Сравнение с результатами оценки корпоративного управления по итогам 2022/2023 корпоративного года не проводилось в связи с утверждением новой Методики оценки корпоративного управления и изменением Опросного листа для оценки корпоративного управления в части количества и содержания вопросов.

В целом результаты проведенной оценки говорят об эффективности внедряемых в Компании мероприятий по развитию системы корпоративного управления. При этом по отдельным компонентам/элементам возможны улучшения:

- «Совет директоров» (88%);
- «Исполнительное руководство» (83%);
- «Прозрачность и раскрытие информации» (91%).

По отдельным вопросам (значительная часть из оцененных как «несоответствие») потенциал роста зависит в основном от позиции контролирующего лица — Российской Федерации и других внешних факторов, на которые Общество не имеет возможности влиять.

По результатам проведения оценки внутренним аудитором в отчете об оценке корпоративного управления в ПАО «Россети» по итогам 2023/2024 корпоративного года даны следующие рекомендации:

- обеспечить поддержание уровня корпоративного управления **«Развитая практика»**;
- рассмотреть возможность устранения несоблюдения принципов корпоративного управления по компонентам, которые отражены в отчете;
- рассмотреть возможность разработки и утверждения политики ротации внешнего аудитора Общества.

Отчет внутреннего аудитора ПАО «Россети» об оценке эффективности корпоративного управления в ПАО «Россети» по итогам 2023/2024 корпоративного года был рассмотрен Советом директоров ПАО «Россети» 27.12.2024 (протокол от 28.12.2024 № 673).

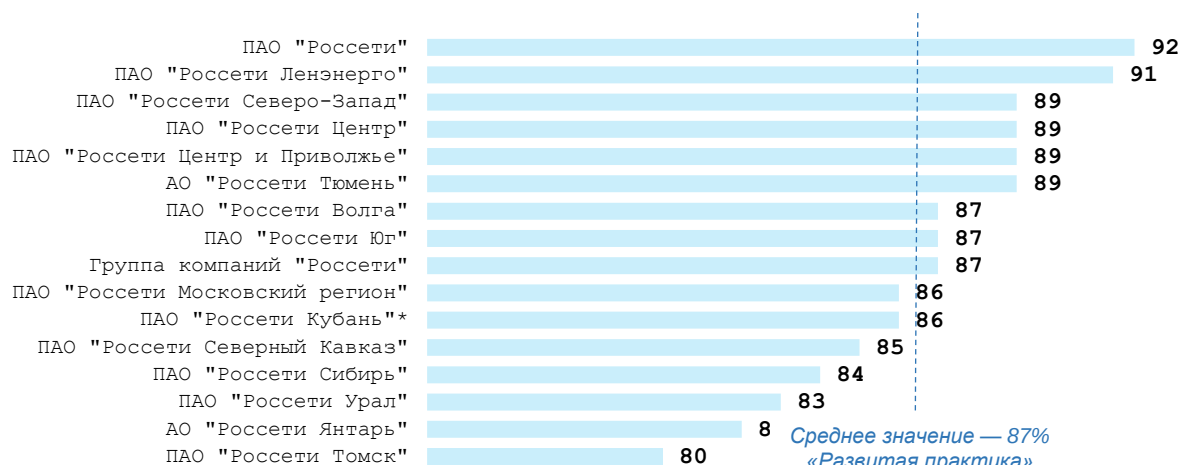
Оценка эффективности корпоративного управления в Группе компаний «Россети»

В отчетном году внутренним аудитором ПАО «Россети» также проведена оценка корпоративного управления в Группе компаний «Россети» по итогам 2023/2024 корпоративного года на основании анализа результатов оценки корпоративного управления в ПАО «Россети» и его 14 электросетевых ДО.

Оценка корпоративного управления в Группе компаний «Россети» по итогам 2023/2024 корпоративного года проводилась в разрезе 6 компонентов:

- «Права акционеров»;
- «Совет директоров»;
- «Исполнительное руководство»;
- «Прозрачность и раскрытие информации»;
- «Управление рисками и внутренний контроль, внутренний аудит»;
- «Корпоративная социальная ответственность, деловая этика, комплаенс».

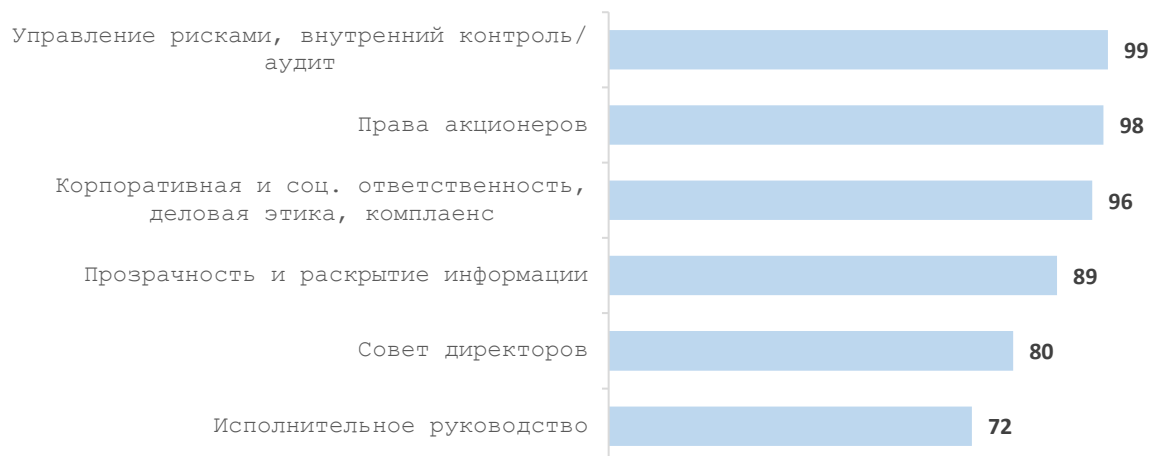
*Оценка корпоративного управления в Группе компаний
«Россети» по итогам 2023/2024 корпоративного года (%)*



* 24.01.2025 зарегистрированы изменения в устав ПАО «Россети Кубань» в части изменения наименования на АО «Россети Кубань» в связи с прекращением публичного статуса.

Сравнение с оценкой корпоративного управления в Группе компаний «Россети» по итогам 2022/2023 корпоративного года не проводилось в связи с обновлением в компаниях Группы «Россети» Методик оценки корпоративного управления и изменением Опросных листов для оценки корпоративного управления в части количества и содержания вопросов.

*Сводная оценка корпоративного управления по компонентам
в Группе компаний «Россети» по итогам 2023/2024
корпоративного года (%)*



В 2023/2024 корпоративном году по Группе компаний «Россети»:

- компонент «Исполнительное руководство» (72%) соответствует уровню **«Хорошая практика»**;
- компоненты «Совет директоров» (80%) и «Прозрачность и раскрытие информации» (89%) соответствуют уровню **«Развитая практика»**;
- компоненты «Права акционеров» (98%), «Управление рисками и внутренний контроль, внутренний аудит» (99%), «Корпоративная социальная ответственность, деловая этика, комплаенс» (96%) соответствуют уровню **«Передовая практика»**.

С учетом выводов внутренних аудиторов ПАО «Россети» и ДО, изложенных в отчетах об оценке корпоративного управления в ПАО «Россети» и ДО по итогам 2023/2024 корпоративного года, менеджменту обществ Группы компаний «Россети» предложено реализовать комплекс мер, направленных в основном на поддержание достигнутого уровня развития корпоративного управления, а также рассмотреть возможность

повышения его уровня в обществах Группы «Россети», чей показатель оценки корпоративного управления по итогам 2023/2024 корпоративного года составил ниже 87%, за исключением ДО, являющихся непубличными акционерными обществами.

Компании Группы «Россети» стремятся к повышению уровня корпоративного управления и проводят на постоянной основе работу по устранению замечаний внутренних аудиторов путем реализации корректирующих мероприятий.

Отчет внутреннего аудитора ПАО «Россети» об оценке эффективности корпоративного управления в Группе компаний «Россети» по итогам 2023/2024 корпоративного года был рассмотрен Советом директоров ПАО «Россети» 27.12.2024 (протокол от 28.12.2024 № 673).

Соблюдение рекомендаций и принципов Кодекса корпоративного управления Банка России в ПАО «Россети»

Общество последовательно реализует планы совершенствования практики корпоративного управления с учетом рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России, изменений регуляторной среды и инициатив профессионального сообщества.

С учетом санкционных рисков в соответствии с правом, предоставленным сначала постановлением Правительства Российской Федерации от 12.03.2022 № 351, а затем — постановлением Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 № 1102, начиная с 2022 года Обществом было принято решение о закрытии (отказе от раскрытия) «чувствительной» информации. В связи с этим по сравнению с прошлыми периодами количество принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России, полностью соблюдаемых Компанией, уменьшилось.

При этом Общество постоянно анализирует имеющиеся риски в целях возвращения к полному раскрытию (предоставлению) информации, а также повышения уровня соблюдения рекомендаций и принципов, содержащихся в Кодексе корпоративного управления Банка России.

Так, например, в 2023 году в соответствии с постановлениями Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 № 1102 и от 28.09.2023 № 1587 в целях минимизации рисков негативного эффекта от недружественных действий иностранных государств и организаций Обществом принято решение не раскрывать информацию о подконтрольных организациях, имеющих для него существенное значение, в связи с чем оценка соблюдения соответствующей рекомендации Кодекса корпоративного управления Банка России была изменена с «соблюдается» на «частично соблюдается».

В 2024 году Обществом повторно проведен анализ соответствующих рисков, по результатам данного анализа было принято решение о возврате к раскрытию указанной информации, что позволило изменить присвоенную оценку по соответствующему критерию с «частично соблюдается» на «соблюдается».

Следует также отметить, что присвоение Обществом оценки «Не соблюдается» по одному из принципов, указанных в главе II «Совет директоров Общества», связано с отказом от предоставления информации о кандидатах в члены Совет директоров Общества при подготовке к проведению годового Общего собрания акционеров по итогам 2023 года. Отказ от предоставления соответствующей информации был вызван наличием санкционных рисков. Общество может вернуться к практике предоставления информации о кандидатах в Совет директоров Общества в случае отсутствия рисков санкционного характера.

С учетом присвоения Обществом оценки «Не соблюдается» по одному из принципов, указанных в главе II «Совет директоров Общества», общее количество принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России, которые Общество соблюдает в полном объеме, уменьшилось на 1 (с 62 до 61), в связи с чем процент соблюдения указанных принципов и рекомендаций также уменьшился с 81% до 80%. Кроме того, по итогам отчетного периода увеличилось количество принципов и рекомендаций,

оценка которых невозможна Обществом по объективным причинам (с 2 в 2023 году до 3 в 2024 году).

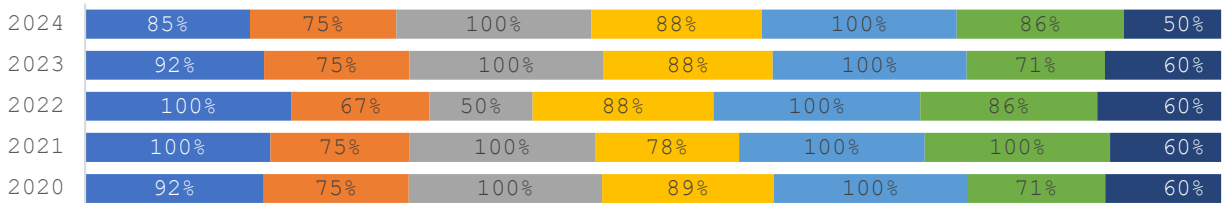
При этом Общество, как и ранее, полностью соблюдает принципы глав IV «Корпоративный секретарь Общества» и V «Система управления рисками и внутреннего контроля».

Соблюдение рекомендаций и принципов Кодекса корпоративного управления Банка России

Информация о соблюдении рекомендаций и принципов ККУ	Соблюдено			Соблюдено частично			Не соблюдено			Неприменимо		
	2022	2023	2024	2022	2023	2024	2022	2023	2024	2022	2023	2024
Права акционеров и равенство условий для акционеров при осуществлении ими своих прав	13	12	11	-	1	2	-	-	-	-	-	-
Совет директоров Общества	24 ¹²⁷	27	27	12	9	8	-	-	1	-	-	-
Корпоративный секретарь Общества	1	2	2	1	-	-	-	-	-	-	-	-
Система вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества	7	7	7	1	1	1	-	-	-	2	2	2
Система управления рисками и внутреннего контроля	6	6	6	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Раскрытие информации об Обществе, информационная политика Общества	6	5	6	1	2	1	-	-	-	-	-	-
Существенные корпоративные действия	3	3	2	2	2	2	-	-	-	-	-	1

Соблюдение рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России в 2020–2024 гг., %¹²⁸

- Глава I. Права акционеров
- Глава II. Совет директоров
- Глава III. Корпоративный секретарь
- Глава IV. Вознаграждения
- Глава V. Система управления рисками и внутреннего контроля
- Глава VI. Раскрытие и инфополитика
- Глава VII. Существенные корпоративные действия



Ключевые изменения в выполнении рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России по итогам отчетного периода

Принципы Кодекса	Соответствие	Комментарии
1.1.2. Порядок сообщения о проведении Общего собрания и предоставления материалов к Общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем.	Частично соблюдается	Объем раскрытия информации при подготовке к годовому Общему собранию акционеров был ограничен с учетом санкционных рисков и требований законодательства.

¹²⁷ Снижение показателей обусловлено решением Общества отказаться от раскрытия «чувствительной» информации.

¹²⁸ Примечание: приведены сведения о полностью соблюдаемых рекомендациях Кодекса корпоративного управления Банка России без учета частично соблюдаемых рекомендаций.

Принципы Кодекса	Соответствие	Комментарии
1.2.1. Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты.	Частично соблюдается	Объем раскрытия информации при подготовке к годовому Общему собранию акционеров был ограничен с учетом санкционных рисков и требований законодательства.
1.3.2. Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.	Соблюдается	Квазиказначейские акции Общества не участвовали в голосовании на Общем собрании акционеров
2.1.3. Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе.	Частично соблюдается	В отчетном периоде Советом директоров не рассматривался вопрос об утверждении (пересмотре) приемлемой величины рисков (риск-аппетита) Общества.
2.3.2. Члены Совета директоров Общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.	Не соблюдается	Объем раскрытия информации при подготовке к годовому Общему собранию акционеров был ограничен с учетом санкционных рисков и требований законодательства.
2.4.4. Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в Обществе и совершении Обществом существенных корпоративных действий.	Соблюдается	В отчетном периоде не принимались решения, относящиеся к существенным корпоративным действиям.
6.2.2. Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством.	Соблюдается	Обществом дополнительно раскрыта информация о подконтрольных компаниях, имеющих существенное значение.
7.2.1. Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий.	Неприменимо	В отчетном периоде не принимались решения, относящиеся к существенным корпоративным действиям.

Управление компаниями Группы «Россети»

Структура Группы «Россети»

Механизм корпоративного управления в Группе компаний «Россети» включает ряд инструментов влияния и контроля в отношении подконтрольных организаций.

Особенности управления подконтрольными организациями обусловлены спецификой бизнес-модели ПАО «Россети» и структурой Группы:

- ПАО «Россети» осуществляет деятельность по передаче электроэнергии по сетям ЕНЭС, при этом одновременно выступает в роли координатора деятельности подконтрольных компаний и центра выработки единой политики управления;
- ПАО «Россети» обеспечивает реализацию в подконтрольных организациях применимых поручений Президента, Правительства, федеральных органов исполнительной власти Российской Федерации.

Подконтрольные организации, имеющие существенное значение для ПАО «Россети»¹²⁹:

1. АО «Россети Тюмень»;
2. ПАО «Россети Кубань»¹³⁰;
3. ПАО «Россети Волга»;
4. ПАО «Россети Ленэнерго»;
5. ПАО «Россети Сибирь»;
6. ПАО «Россети Урал»;
7. ПАО «Россети Московский регион»;
8. ПАО «Россети Центр и Приволжье»;
9. ПАО «Россети Центр».

Управление подконтрольными организациями реализуется посредством следующих инструментов и мероприятий:

- расширенные полномочия Советов директоров подконтрольных организаций, исключающие возможность единоличного принятия их руководителями решений по ключевым вопросам без согласия Совета директоров;
- расширенные контрольные полномочия Совета директоров и Правления Общества в части принимаемых подконтрольными организациями решений. Основным инструментом в данном случае является «определение позиции»;
- синхронизация положений уставов, ключевых внутренних документов Общества и подконтрольных организаций с целью возможности каскадирования в подконтрольные организации решений, принимаемых на уровне ПАО «Россети»;
- активное участие в определении стратегии развития подконтрольных организаций;
- координация финансовой, инвестиционной, кадровой деятельности подконтрольных организаций;
- информационное взаимодействие между Обществом и подконтрольными организациями.

Матрица инструментов корпоративного управления дочерними обществами

Категория обществ Группы	Инструмент управления	Уровень принятия решения ПАО «Россети»
--------------------------	-----------------------	--

¹²⁹ Имеющим существенное значение признается подконтрольное Обществу юридическое лицо, на которое по данным консолидированной финансовой отчетности Общества приходится не менее 5 (Пяти) процентов консолидированной стоимости активов или не менее 5 (Пяти) процентов консолидированной выручки.

¹³⁰ 24.01.2025 ПАО «Россети Кубань» изменило наименование на АО «Россети Кубань» в связи с прекращением публичного статуса общества.

1. Доля ПАО «Россети» в обществе — 100%	Осуществление полномочий общих собраний акционеров/участников общества; Определение позиции для представителей ПАО «Россети» на СД по отдельным вопросам	Правление ПАО «Россети» Совет директоров ПАО «Россети»
2. Доля ПАО «Россети» в дочернем обществе — менее 100%,	Определение позиции для представителей ПАО «Россети» на ОСА, СД по отдельным вопросам	Совет директоров, Правление ПАО «Россети» (в зависимости от категории вопроса)

Уставом Общества определен перечень наиболее важных вопросов повестки дня Общего собрания акционеров и заседания Совета директоров дочерних обществ Группы, по которым позиция Общества (представителей Общества) определяется решением Совета директоров Общества.

К числу ключевых вопросов деятельности обществ, контролируемых ПАО «Россети» через участие в работе коллегиальных органов обществ, в частности относятся:

- решения по существенным корпоративным событиям (реорганизация, ликвидация, размещение ценных бумаг, конвертируемых в акции дочернего общества);
- одобрение существенных сделок;
- одобрение участия в иных организациях.

Ключевые бизнес-процессы подконтрольных обществ взаимосвязаны с процедурами планирования и реализации стратегии, бюджета корпоративного центра. В Группе «Россети» действуют единые принципы и подходы к осуществлению ключевых бизнес-процессов (стратегия, бюджет, КПЭ, управление персоналом и другие). На регулярной основе осуществляется актуализация внутренних документов с учетом изменений целей и задач Группы «Россети», а также в целях внедрения передовых практик.

Процедуры Компании позволяют под руководством корпоративного центра успешно осуществлять координацию и контроль деятельности компаний Группы в рамках утвержденной Стратегии развития.

Изменения в структуре Группы компаний «Россети»

По состоянию на 31.12.2024 ПАО «Россети» имеет 46 региональных филиалов, в том числе 7 филиалов «Магистральные электрические сети» (МЭС), 1 филиал Центр технического надзора, 37 филиалов «Предприятие магистральных электрических сетей» (ПМЭС) и Специализированная производственная база «Белый Раст», а также участвует в 45 дочерних и зависимых обществах, осуществляющих деятельность в различных отраслях, в том числе обеспечивающих функционирование электросетевого хозяйства.

На протяжении 2024 года в Группе произошли следующие изменения:

- 04.06.2024 АО «НТЦ ФСК ЕЭС» изменило наименование на АО «Россети Научно-технический центр»;
- 27.06.2024 АО «ЦИУС ЕЭС» изменило наименование на АО «Россети ЦИУС ЕЭС»;
- 04.07.2024 ПАО «ТРК» изменило наименование на ПАО «Россети Томск»;
- изменилась доля участия в АО «Чеченэнерго», ПАО «Россети Северный Кавказ».

Кроме того, 24.01.2025 ПАО «Россети Кубань» изменило наименование на АО «Россети Кубань» в связи с прекращением публичного статуса общества.

Сведения о хозяйственных обществах, в которых ПАО «Россети» владеет голосующими акциями и (или) долей участия на 31.12.2024

Организация Общих собраний акционеров

Общее собрание акционеров является одним из ключевых событий в деятельности Общества. Общество ответственно подходит к организации Собрания, стремясь обеспечить комфорт и информированность акционеров в целях повышения качества принимаемых решений и учета интересов различных групп акционеров. При организации Собрания обеспечивается выполнение дополнительных мер в интересах акционеров и инвесторов:

- обеспечение участия в Собрании представителей ключевых групп стейкхолдеров, в том числе представителей СМИ для предоставления таким лицам возможности получить информацию по всем интересующим вопросам (с учетом специфики в случае проведения Собраний в заочной форме);
- полнота и информативность материалов, включающих рекомендации Совета директоров Общества, полную информацию о кандидатах в органы управления и контроля, детализированные отчеты и демонстрационные материалы;
- размещение и хранение в течение нескольких лет информации в открытом доступе на сайте Компании;
- использование дистанционных сервисов для участия в Собрании и ознакомления с материалами, итогами проведенных Собраний.

Информация о Собраниях, проведенных в отчетном году

В большинстве случаев вопросы, включенные Советом директоров Общества в повестку дня Общего собрания акционеров, получают поддержку Собрания и решения по ним принимаются. Это обусловлено как высоким качеством проработки материалов на этапе подготовки к Собранию, так и последовательностью в принятии решений со стороны членов Совета директоров Общества, представляющих интересы крупнейших акционеров, а равно наличием контрольной доли со стороны основного акционера и связанных лиц. Принадлежащая Российской Федерации доля в уставном капитале ПАО «Россети» (75,2779%)¹³¹ позволила в отчетном периоде обеспечить принятие решений по всем вопросам повестки дня Собрания.

В отчетном году Обществом было проведено одно Общее собрание акционеров (годовое), организованное в заочной форме 28.06.2024.

Итоги годового Общего собрания акционеров ПАО «Россети» в 2024 году

№	Наименование вопроса повестки дня	Результаты голосования и принятые решения
1.	Утверждение годового отчета Общества за 2023 год.	Утвержден годовой отчет Общества за 2023 год.
2.	Утверждение годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2023 год.	Утверждена годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2023 год.
3.	Утверждение распределения прибыли Общества по результатам 2023 года.	Утверждено распределение прибыли Общества по результатам 2023 года в размере 320 393 162 тыс. руб., в т.ч.: • резервный фонд — 16 019 658 тыс. руб.; • инвестиции и развитие — 304 373 504 тыс. руб.; • дивиденды — 0 руб.
4.	О размере дивидендов, сроках и форме их выплаты по итогам работы за 2023 год и установлении даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.	Принято решение не выплачивать дивиденды по результатам 2023 года.
5.	О выплате вознаграждения за работу в составе Совета директоров членам Совета директоров, не являющимся государственными служащими, в	Принято решение выплатить вознаграждение членам Совета директоров Общества, избранным решением годового Общего собрания акционеров Общества от 30.06.2023 (протокол от 30.06.2023 № 29), не замещающим государственные должности Российской Федерации и по

¹³¹ По состоянию на 28.06.2024 с учетом размещенных акций дополнительного выпуска 1-01-65018-D-109D.

№	Наименование вопроса повестки дня	Результаты голосования и принятые решения
	размере, установленном внутренними документами Общества.	иным основаниям не являющимся лицами, в отношении которых законодательством Российской Федерации предусмотрены ограничения или запреты на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций, а также не являющимся работниками Общества, в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» вознаграждений и компенсаций, утвержденным решением внеочередного Общего собрания акционеров ПАО «ФСК ЕЭС» от 14.09.2022 (протокол от 15.09.2022 № 27).
6.	О выплате вознаграждения за работу в составе Ревизионной комиссии членам Ревизионной комиссии, не являющимся государственными служащими, в размере, установленном внутренними документами Общества.	Принято решение выплатить вознаграждение членам Ревизионной комиссии Общества, не замещающим государственные должности Российской Федерации и по иным основаниям не являющимся лицами, в отношении которых законодательством Российской Федерации предусмотрены ограничения или запреты на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций, в соответствии с Положением о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «ФСК ЕЭС» вознаграждений и компенсаций, утвержденным решением внеочередного Общего собрания акционеров ПАО «ФСК ЕЭС» от 14.09.2022 (протокол от 15.09.2022 № 27).
7.	Избрание членов Совета директоров Общества.	Избран новый состав Совета директоров Общества в количестве 11 членов.
8.	Избрание членов Ревизионной комиссии Общества.	Избран новый состав Ревизионной комиссии Общества в количестве 5 членов.
9.	Назначение аудиторской организации Общества.	ООО «ФБК» назначено аудиторской организацией Общества.

Итоги голосования на годовом Общем собрании акционеров 28.06.2024



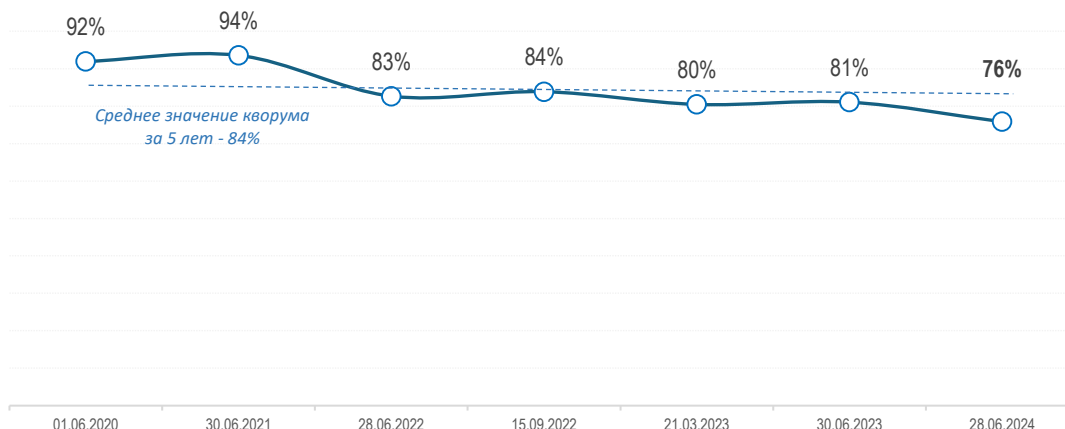
В отчетном году по всем вопросам повестки дня, которые не были связаны с избранием членов Совета директоров и Ревизионной комиссии Общества и, соответственно, не предусматривали поименное или кумулятивное голосование, рассмотренным годовым Общим собранием акционеров 28.06.2024, количество голосов «за» превышало 99%. Наибольшее количество голосов «против» было получено по вопросам выплаты дивидендов (0,0394%) и распределения прибыли (0,0380%), а также по вопросу выплаты вознаграждения членам Совета директоров (0,0382%). Вместе с тем вопросы выплаты дивидендов, а также вопросы выплаты вознаграждений в компаниях с государственным участием регулируются на основании нормативных актов Правительства РФ, а также федеральных органов исполнительной власти. Компания обеспечивает соблюдение требований указанных актов в строгом соответствии с установленными принципами.

В целом доля голосов «против» и «воздержался» по рассмотренным Общим собранием акционеров в 2024 году вопросам была значительно ниже, чем в предыдущие годы.

Протокол годового Общего собрания акционеров ПАО «Россети» по итогам 2023 года размещен на корпоративном сайте Общества в информационно-телекоммуникационной сети Интернет по адресу: <https://www.rosseti.ru/shareholders-and-investors/information-for-shareholders/shareholders-meetings/>

Внеочередные Общие собрания акционеров в отчетном периоде не проводились.

Кворум на Общих собраниях акционеров



Средний кворум Собраний на протяжении последних четырех лет, предшествующих отчетному году, составлял 84,18%, что с учетом доли контролирующего акционера (Публичного акционерного общества «Российские сети», владевшего 80,13% голосующих акций Общества) означает участие в Собраниях около 15,85% от общего числа миноритарных акционеров.

Начиная с ВОСА, состоявшегося 21.03.2023, доля контролирующего акционера снизилась (пакет акций, принадлежащий Российской Федерации, в период с даты проведения указанного ВОСА по конец отчетного периода составлял ~75%–76,99% голосующих акций Общества). С учетом произошедших изменений в отчетном периоде по итогам проведения годового Собрания кворум составил ~75,8230%, что несколько меньше среднего значения за предыдущие четыре года. Уменьшение кворума в 2024 году также частично может быть объяснено изменением структуры акционерного капитала по итогам реорганизации, завершившейся в 2023 году, неучастии в голосовании квазиказначейских акций и снижением показателя участия в Собраниях миноритарных акционеров, связанных с недружественными государствами.

Совет директоров

Положение о Совете директоров Общества утверждено решением внеочередного Общего собрания акционеров Общества 14.09.2022 (протокол от 15.09.2022 № 27).

Положение о Совете директоров Общества см. на сайте www.rosseti.ru в разделе «Компания / Органы управления и контроля / Совет директоров»

Совет директоров Общества является ключевым элементом системы управления, позволяющим обеспечивать ее последовательное и эффективное развитие в интересах Компании. Полномочия Совета директоров определены законодательством Российской Федерации и Уставом Компании. В частности, Совет директоров определяет стратегическое развитие Компании, осуществляет утверждение и контроль исполнения бизнес-плана, инвестиционной программы, рассмотрение отчетов об их выполнении, надзор за исполнением поставленных задач менеджментом Компании, а также обеспечивает контроль за наличием ресурсов, необходимых для достижения стратегических целей Компании.

Совет директоров

Функционал	Общее стратегическое управление Компанией, обеспечение равных гарантий интересов акционеров и инвесторов
Подотчетность	Подотчетен Общему собранию акционеров
Порядок назначения/избрания	Совет директоров избирается Общим собранием акционеров Компании из кандидатов, предложенных акционерами, владеющими не менее чем 2% голосующих акций Компании, а также кандидатов, включенных в список кандидатур Советом директоров Общества по своему усмотрению. Председатель Совета директоров избирается большинством голосов членов Совета директоров
Срок полномочий	До проведения следующего годового Общего собрания акционеров. Возможно переизбрание всего состава Совета директоров на внеочередном собрании
Состав	Избранные члены Совета директоров имеют статус: • исполнительный директор (Генеральный директор, члены Правления Общества); • независимый директор (соответствует критериям независимости/ признан решением Совета директоров независимым директором); • неисполнительный директор (остальные директора).

В соответствии с Уставом Компании к компетенции Совета директоров относятся три категории вопросов:

Обязательные вопросы	Вопросы исключительной компетенции Совета директоров в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах»
Дополнительные вопросы	Вопросы компетенции Общего собрания акционеров, переданные в компетенцию Совета директоров в соответствии с Уставом Общества в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах»: • избрание (назначение) и досрочное прекращение полномочий Генерального директора; • избрание и досрочное прекращение полномочий членов Правления;

	увеличение уставного капитала путем размещения дополнительных акций в пределах количества и категорий (типов) объявленных акций.
Расширенная компетенция	Вопросы, отнесенные к компетенции Совета директоров в соответствии с Уставом Общества в дополнение к вопросам, предусмотренным Федеральным законом «Об акционерных обществах», в следующих сферах: - финансы и инвестиции; - управление ключевыми бизнес-процессами; - управление дочерними обществами по ключевым вопросам их деятельности; - контроль за существенными сделками; - контроль за деятельностью руководства Общества; - вознаграждение руководства Общества; - внутренний контроль, аудит и управление рисками; - внутренние документы и политики; - корпоративное управление (рассмотрение результатов оценки практики корпоративного управления, оценки (самооценки) членов Совета директоров и его Комитетов, избрание Старшего независимого директора); - иные вопросы.

Отчет Совета директоров о результатах развития Общества и Группы «Россети» по приоритетным направлениям деятельности

Приоритетные направления	Ключевые вопросы и решения
Стратегия развития	- Утвержден отчет о реализации Долгосрочной программы развития Общества и выполнении ключевых показателей эффективности - Утверждено Положение о системе управления качеством ПАО «Россети» - Ежеквартально рассматривались отчеты о ходе реализации инвестиционных проектов Общества, включенных в «Комплексный план модернизации и расширения магистральной инфраструктуры на период до 2024 года» - Одобен проект инвестиционной программы ПАО «Россети» на 2024–2029 годы - Утвержден отчет о выполнении Программы инновационного развития Общества - Предварительно рассмотрена Стратегия развития Общества и его дочерних и зависимых обществ на период до 2030 года (утверждена в марте 2025 года) - Утверждена Стратегия цифровой трансформации Группы компаний «Россети» на период 2024–2027 гг. и прогнозных показателей до 2030 года
Планирование и контроль финансово-хозяйственной деятельности	- Рассмотрены отчеты об исполнении бизнес-плана Общества и консолидированного бизнес-плана на принципах МСФО по Группе компаний «Россети» - Утвержден бизнес-план Общества на 2025 год и приняты к сведению прогнозные показатели на 2026–2029 годы - Рассмотрены основные показатели бизнес-планов на 2025–2029 годы дочерних обществ ПАО «Россети», осуществляющих деятельность по передаче электроэнергии

Приоритетные направления	Ключевые вопросы и решения
	- Рассмотрен отчет Общества о результатах работы на рынках капитала и взаимодействия с рейтинговыми агентствами - Рассмотрен отчет внутреннего аудитора об оценке исполнения программы отчуждения непрофильных активов и плана мероприятий по реализации непрофильных активов - Рассмотрены отчеты об организации закупочной деятельности
Управление рисками, внутренний контроль и аудит	- Одобрено Положение о Департаменте внутреннего аудита ПАО «Россети» - Рассмотрены отчеты внутреннего аудитора об оценке эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Россети», а также Группы компаний «Россети» за 2023 год - Рассмотрен отчет Департамента внутреннего аудита о выполнении плана работы и результатах деятельности за 2023 год, включая результаты внутренней оценки качества деятельности внутреннего аудита ПАО «Россети»
Устойчивое развитие и ESG	- Рассмотрены результаты Антикоррупционного мониторинга Группы компаний «Россети» - Утверждена Экологическая политика ПАО «Россети» - Утвержден отчет о социальной ответственности и корпоративном устойчивом развитии ПАО «Россети» за 2023 год
Корпоративное управление	- Рассмотрены ежеквартальные отчеты Корпоративного секретаря, а также ежегодный отчет о соблюдении информационной политики - Утверждена в новой редакции Информационная политика - Рассмотрены итоги самооценки деятельности Совета директоров ПАО «Россети» и комитетов Совета директоров ПАО «Россети» за 2023 год - Рассмотрен отчет внутреннего аудитора ПАО «Россети» об оценке эффективности корпоративного управления в ПАО «Россети» по итогам 2023/2024 корпоративного года и отчета внутреннего аудитора ПАО «Россети» об оценке эффективности корпоративного управления в группе компаний «Россети» по итогам 2023/2024 корпоративного года

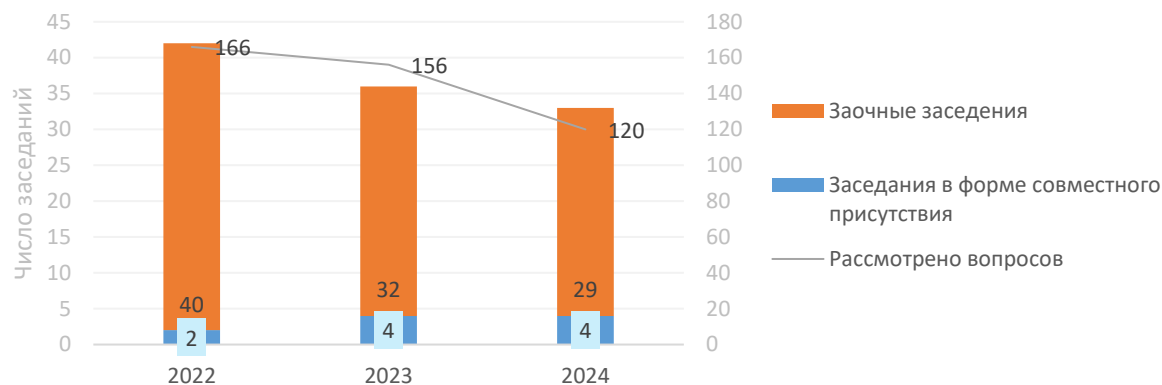
Итоги работы Совета директоров в 2024 году

Работа Совета директоров Общества строится на плановой основе, в том числе с учетом директивных вопросов и установленных нормативно-правовыми документами, внутренними документами Общества и иными документами сроков. Наиболее важные вопросы были рассмотрены на очных заседаниях Совета директоров Общества.

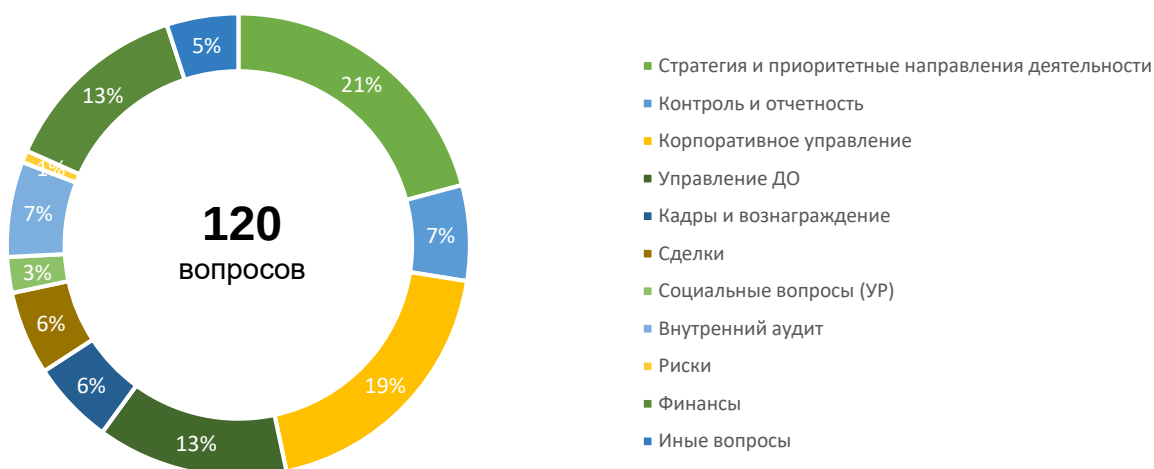
В очном формате на заседаниях Совета директоров рассматривалось не более 4 вопросов, что способствовало повышению качества их обсуждения и учету различных точек зрения при принятии решений. Остальные вопросы, принятие решений по которым были возможны без совместного присутствия членов Совета директоров Общества, проведены в заочной форме.

Всего в 2024 году проведено 33 заседания Совета директоров Общества, из них 4 — в форме совместного присутствия, рассмотрено 120 вопросов.

Статистика работы Совета директоров



Категории вопросов, рассмотренных Советом директоров в 2024 году



Участие в заседаниях Совета директоров и комитетов Совета директоров в 2024 году

	Совет директоров		Комитет по инвестициям	Комитет по стратегии	Комитет по кадрам и вознаграждениям	Комитет по аудиту
Директор 1	33/33	100%				
Директор 2	33/33	100%			100% (6/6)	100% (18/18)
Директор 3	33/33	100%	100% (14/14)		100% (6/6)	100% (18/18)
Директор 4	24/33	72,2%				
Директор 5	33/33	100%				
Директор 6	30/33	90,9%		100% (12/12)	83,3% (5/6)	94,4% (17/18)
Директор 7	33/33	100%				
Директор 8	33/33	100%				
Директор 9	33/33	100%				
Директор 10	33/33	100%				
Директор 11-1 ¹³²	17/17	100%				
Директор 11-2 ¹³³	15/16	93,7%				

¹³² Входил в состав Совета директоров ПАО «Россети» до 28.06.2024 (протокол ГОСА от 28.06.2024 № 30).

¹³³ Избран в состав Совета директоров ПАО «Россети» 28.06.2024 (протокол ГОСА от 28.06.2024 № 30).

Планирование работы Совета директоров Общества

Работа Совета директоров Общества осуществляется, как правило, на плановой основе в целях своевременного принятия решений по стратегическим, финансовым, бизнес-вопросам. Внеплановые вопросы, такие как сделки или вопросы дочерних компаний, рассматриваются по мере необходимости в течение года.

Проведенные заседания Совета директоров Общества и его Комитетов в 2024 году

Январь						Февраль					Март					Апрель					Май					Июнь								
ПН	1	8	15	22	29		5	12	19	26		4	11	18	25		1	8	15	22	29		6	13	20	27		3	10	17	24			
ВТ	2	9	16	23	30		6	13	20	27		5	12	19	26		2	9	16	23	30		7	14	21	28		4	11	18	25			
СР	3	10	17	24	31		7	14	21	28		6	13	20	27		3	10	17	24			1	8	15	22	29		5	12	19	26		
ЧТ	4	11	18	25			1	8	15	22	29		7	14	21	28		4	11	18	25			2	9	16	23	30		6	13	20	27	
ПТ	5	12	19	26			2	9	16	23		1	8	15	22	29		5	12	19	26			3	10	17	24	31		7	14	21	28	
СБ	6	13	20	27			3	10	17	24		2	9	16	23	30		6	13	20	27			4	11	18	25		1	8	15	22	29	
ВС	7	14	21	28			4	11	18	25		3	10	17	24	31		7	14	21	28			5	12	19	26		2	9	16	23	30	
Июль						Август					Сентябрь					Октябрь					Ноябрь					Декабрь								
ПН	1	8	15	22	29		5	12	19	26		2	9	16	23	30			7	14	21	28		4	11	18	25		2	9	16	23	30	
ВТ	2	9	16	23	30		6	13	20	27		3	10	17	24			1	8	15	22	29		5	12	19	26		3	10	17	24	31	
СР	3	10	17	24	31		7	14	21	28		4	11	18	25			2	9	16	23	30		6	13	20	27		4	11	18	25		
ЧТ	4	11	18	25			1	8	15	22	29		5	12	19	26			3	10	17	24	31		7	14	21	28		5	12	19	26	
ПТ	5	12	19	26			2	9	16	23	30		6	13	20	27			4	11	18	25			1	8	15	22	29		6	13	20	27
СБ	6	13	20	27			3	10	17	24	31		7	14	21	28			5	12	19	26			2	9	16	23	30		7	14	21	28
ВС	7	14	21	28			4	11	18	25		1	8	15	22	29			6	13	20	27			3	10	17	24		1	8	15	22	29
16	Заседание Совета директоров										28	Общее собрание акционеров																						
19	Заседание Комитета Совета директоров																																	

Состав Совета директоров

Состав Совета директоров Общества определяется Уставом Общества в количестве 11 членов. Количественный состав Совета директоров ПАО «Россети» является оптимальным для компании такого масштаба, позволяя:

- учесть статус компании с преобладающей долей государственного участия и необходимость реализации государственной политики через представителей интересов государства (Российской Федерации);
- обеспечить участие в составе Совета директоров необходимого количества представителей заинтересованных сторон (субъектов рынка электроэнергетики и его ключевых сегментов);
- обеспечить соответствие требованиям листинга фондовых бирж, к обращению на которых допущены акции Общества;
- выполнить рекомендации Кодекса корпоративного управления Банка России по наличию доли независимых директоров не менее 1/3 от общего количества членов Совета директоров;
- оптимально распределить нагрузку и задачи между членами Совета директоров, учитывая их работу в Комитетах, объем, сложность и комплексность рассматриваемых вопросов.

При формировании предложений по персональному составу Совета директоров Общество, в лице Председателя и отдельных членов Совета директоров, принимает участие в обсуждении кандидатур совместно с представителями основного акционера (Российской Федерации, от имени которой выступает Росимущество). При рассмотрении кандидатур учитываются необходимость обеспечения сбалансированного состава Совета директоров, который будет способствовать эффективной работе, а также наличие у директоров необходимых знаний, навыков и компетенций.

В данном контексте значимая роль отводится Комитету по кадрам и вознаграждениям. Комитет проводит независимую оценку и проверяет соответствие кандидатур критериям независимости. Особое внимание уделяется наличию у кандидатов специальных навыков для выполнения регуляторных требований и комплаенс-положений, с акцентом на

компетенции в области финансов и инвестиций, стратегического управления и отраслевого опыта.

При рассмотрении кандидатур в Совет директоров для избрания на годовом Общем собрании акционеров учитываются результаты деятельности каждого члена Совета директоров в предыдущем составе, включая их участие в заседаниях, обсуждение вопросов и анализ материалов. Также рассматривается возможность кандидатов быть вовлеченными в работу Совета директоров и Комитетов Общества, уделяя время на изучение материалов и участие в заседаниях Совета директоров и его Комитетов.

В связи с включением Общества в специальный перечень, утвержденный распоряжением Правительства Российской Федерации от 23.01.2003 № 91-р, выдвижение кандидатов в Совет директоров Общества осуществляется в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации. Отбор и оценка кандидатов, которые могут быть выдвинуты в Совет директоров Общества, производится Комиссией Росимущества по отбору независимых директоров и представителей интересов Российской Федерации для избрания в органы управления и контроля акционерных обществ на основании и с учетом предложений Минэнерго России и ПАО «Россети», при этом проводится предварительное анкетирование и оценка возможных кандидатов, в том числе с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов.

Отраслевой опыт членов Совета директоров ПАО «Россети»

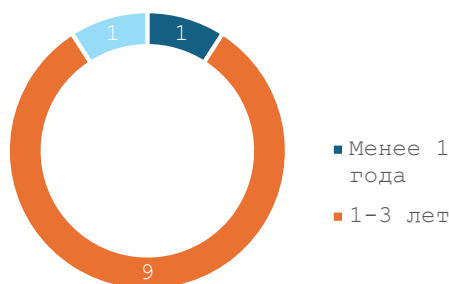
Член Совета директоров	Статус	Стаж в электроэнергетике, лет	Работа в СД, лет*	Компетенции и отраслевой опыт							
				Стратегия	Финансы, риски и аудит	Электроэнергетика	IT/инновации	GR	ESG		
									E	S	G
Директор 1	Неисполнительный директор	12	9 лет 4 месяца	+++	+++	+++	+++	++ +	+++	+++	+++
Директор 2	Независимый директор	24	5 лет 3 месяца	++	++	+++	++	++ +	++	++	++
Директор 3	Независимый директор	5	2 года 3 месяца	+++	+++	++	++	++	++	++	++
Директор 4	Неисполнительный директор	3	2 года 3 месяца	++	+++	+	+	++	++	++	++
Директор 5	Неисполнительный директор	21	3 года 3 месяца	+++	++	+++	+++	++ +	+	+	++
Директор 6	Независимый директор	11	4 года 9 месяцев	+++	+++	+++	++	++ +	+++	+++	++
Директор 7	Неисполнительный директор	42	8 лет 2 месяца	+++	++	+++	+++	++ +	+++	+++	++
Директор 8	Исполнительный директор	12	3 года 3 месяца	+++	+++	+++	+++	++ +	+++	+++	+++
Директор 9	Неисполнительный директор	11	3 года 3 месяца	+++	+++	+++	++	++ +	+++	+++	+++
Директор 10	Неисполнительный директор	19	1 год 9 месяцев	++	++	+++	++	++ +	++	++	++
Директор 11-2	Неисполнительный директор	5	6 месяцев	+++	+++	+++	+++	++ +	+++	+++	+++

Эксперт — +++; имею опыт — ++; имею общее представление — +.

* С учетом работы в Совете директоров Публичного акционерного общества «Российские сети», реорганизованного путем присоединения к Обществу 09.01.2023.

Портрет члена Совета директоров Общества

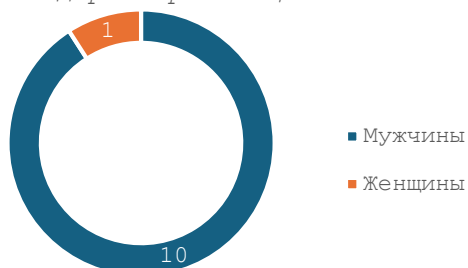
Опыт работы в Совете директоров Общества



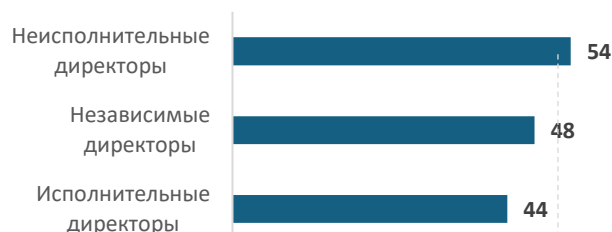
Статус члена Совета директоров



Гендерный состав Совета директоров Общества



Средний возраст чланов Совета директоров, лет



Среднее по всем членам Совета директоров [52]

Портрет членов Совета директоров Общества в сравнении с аналогичными показателями 45 крупнейших российских публичных обществ¹³⁴



¹³⁴ По данным исследования Национального объединения корпоративных секретарей при поддержке Московской биржи, проведенного среди 45 ПАО, акции или депозитарные расписки которых включены в Первый котировальный список Московской биржи.

Члены Совета директоров

Действующий по состоянию на 31.12.2024 состав Совета директоров Общества избран решением годового Общего собрания акционеров Общества от 28.06.2024¹³⁵.

Информация об участии в органах управления других организаций указана по состоянию на 31.12.2024, опыт работы членов Совета директоров указан за последние пять лет и в настоящее время.

Никто из членов Совета директоров Общества в течение отчетного года не имел акций (долей) Общества и его подконтрольных организаций, сделок с ценными бумагами (долями) указанных компаний не совершал.

Изменения в составе Совета директоров в течение отчетного года

Решением годового Общего собрания акционеров 28.06.2024 в состав Совета директоров избран Директор 11-2. Остальные 10 членов Совета директоров переизбраны на новый срок.

Член Совета директоров Директор 11-1 выбыл из состава Совета директоров 28.06.2024.

Введение в должность новых членов Совета директоров

Основные требования к процедуре введения в должность вновь избранных членов Совета директоров закреплены в [Положении о Совете директоров Общества](#).

В рамках введения в должность для новых членов Совета директоров предусмотрены, в частности, следующие мероприятия:

- предоставление информации о ключевых вопросах управления и деятельности Компании — стратегии развития, долгосрочной программе развития, бюджете и инвестиционной программе Общества, системе управления рисками и внутреннего контроля, подконтрольных организациях, менеджменте и системе мотивации, организационной структуре, а также об основных операционных и финансовых результатах деятельности за последние три года;
- направление внутренних документов и ключевых политик Компании, регулирующих отношения, контроль и надзор за исполнением которых возложен на Совет директоров;
- информирование об обязанностях и полномочиях членов Совета директоров, их статусе, ожидаемых временных затратах, а также о необходимых ресурсах для выполнения функций;
- информирование о планируемых ключевых событиях с участием членов Совета директоров Компании.

Обучение и повышение квалификации членов Совета директоров

Полномочия по формированию программы обучения и повышения квалификации для членов Совета директоров с учетом их индивидуальных потребностей, а также надзор за реализацией этой программы закреплены за Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров.

При рассмотрении ежегодных результатов оценки деятельности Совета директоров Комитет учел информацию о сбалансированности навыков и компетенций членов Совета директоров и областей, в которых целесообразно дополнительное обучение и развитие навыков.

¹³⁵ Протокол от 28.06.2024 № 30.

Оценка работы Совета директоров

В соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления Банка России в Обществе ежегодно проводится оценка качества работы Совета директоров, Комитетов Совета директоров и членов Совета директоров Общества.

Следует отметить, что в 2024 году Общество продолжило работу по совершенствованию своей внутренней нормативной базы, регулирующей вопросы проведения оценки работы Совета директоров Общества, его Комитетов и членов Совета директоров Общества.

В декабре 2024 года Советом директоров Общества утверждено Положение о проведении оценки качества работы Совета директоров, Комитетов Совета директоров и членов Совета директоров ПАО «Россети» (далее — Положение об оценке)¹³⁶, а Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества одобрена Методика самооценки качества работы Совета директоров, Комитетов Совета директоров и членов Совета директоров ПАО «Россети» (далее — Методика)¹³⁷.

По сравнению с ранее действовавшими внутренними документами Общества, регулирующими указанные вопросы, в Положение об оценке были добавлены новые компоненты, способы и критерии оценки качества работы Совета директоров, Комитетов Совета директоров и членов Совета директоров Общества, а в Методику — новые инструменты, используемые Советом директоров Общества при проведении самооценки своей работы, актуализированы критерии для ее проведения, в том числе добавлены вопросы, посвященные учету ESG-факторов и устойчивого развития.

Данные изменения способствуют проведению всестороннего анализа качества работы Совета директоров Общества, его Комитетов и членов Совета директоров Общества в целях получения более полных результатов по его итогам и дальнейшем использовании таких результатов для совершенствования деятельности Совета директоров Общества и Комитетов Совета директоров Общества.

Указанная оценка, с учетом рекомендаций, содержащихся в пункте 2.9.2 Кодекса корпоративного управления Банка России, проводится как в форме самооценки, представляющей собой самостоятельный внутренний анализ Советом директоров Общества своей деятельности (не реже одного раза в год), так и в форме внешней оценки с привлечением независимой внешней организации, обладающей необходимыми опытом и ресурсами (не реже одного раза в три года).

Сведения о проведенных оценках качества работы Совета директоров, Комитетов Совета директоров и членов Совета директоров ПАО «Россети» за последние 5 лет					
Оцениваемый период	2020	2021	2022	2023	2024
Формат проведенной оценки	Самооценка	С привлечением внешнего консультанта — АО «ВТБ Регистратор»	Самооценка	Самооценка	С привлечением внешнего консультанта — НП «Российский институт директоров»

Результаты проведения оценки качества работы Совета директоров Общества, Комитетов Совета директоров Общества и членов Совета директоров Общества за 2024 год

В связи с тем, что оценка качества работы Совета директоров, Комитетов Совета директоров и членов Совета директоров ПАО «Россети» по итогам 2022 года и 2023 года проводилась в форме самооценки, указанная оценка по итогам 2024 года была проведена в форме внешней (независимой) оценки с привлечением независимой внешней

¹³⁶ Протокол заседания Совета директоров Общества от 16.12.2024 № 671.

¹³⁷ Протокол заседания Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества от 27.12.2024 № 114.

организации, определенной по итогам проведения закупочной процедуры — Некоммерческого партнерства «Российский институт директоров».

Внешняя (независимая) оценка качества работы Совета директоров, Комитетов Совета директоров и членов Совета директоров Общества основывалась на сочетании субъективной и объективной оценок:

Субъективная оценка проводилась путем заполнения каждым членом Совета директоров опросных анкет, в которых член Совета директоров выразил свое субъективное мнение по вопросам практики работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров. Инструменты субъективной оценки:

- заполнение членами Совета директоров Общества и Комитетов Совета директоров Общества опросных анкет для оценки работы:
 - а) Совета директоров (приняло участие 10 из 11 членов Совета директоров);
 - б) Комитета по аудиту (приняло участие все 3 члена Комитета по аудиту);
 - в) Комитета по кадрам и вознаграждениям (приняло участие все 3 члена Комитета по кадрам и вознаграждениям);
 - г) Комитета по стратегии (приняло участие 6 из 7 членов Комитета по стратегии);
 - д) Комитета по инвестициям (приняло участие 6 из 7 членов Комитета по инвестициям);
 - е) каждого члена Совете директоров (приняло участие 9 из 11 членов Совета директоров).
- проведение интервью (с 3 независимыми директорами, а также Корпоративным секретарем Общества).

Объективная оценка проводилась путем анализа внешними консультантами Устава Общества и внутренних документов Общества, включая планы работы и протоколы заседаний Совета директоров и Комитетов Совета директоров.

Инструменты объективной оценки:

- Устав ПАО «Россети»;
- внутренние документы Общества;
- материалы работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров (протоколы заседаний Совета директоров и Комитетов, план работы Совета директоров и планы работы Комитетов на 2023–2024 корпоративный год);
- Годовой отчет ПАО «Россети» за 2023 год.

Объективная и субъективная оценки проводились по одним и тем же критериям, что позволило выявить особо «чувствительные» и требующие дополнительной проработки сферы деятельности Совета директоров ПАО «Россети» и Комитетов Совета директоров ПАО «Россети».

Компоненты внешней (независимой) оценки качества работы Совета директоров Общества, Комитетов Совета директоров Общества и членов Совета директоров Общества	Средний балл по итогам субъективной оценки
I. Выполнение Советом директоров ключевых функций в управлении Компанией:	
1. Формирование и контроль за реализацией стратегии развития	4,98
2. Контроль за деятельностью высшего менеджмента, оценка его работы и внедрение эффективной системы его мотивации	4,74

3. Обеспечение создания и контроль за эффективностью работы системы управления рисками и внутреннего контроля, а также деятельности внутреннего аудита	4,90
4. Обеспечение сохранности активов	4,96
5. Учет ESG-факторов и вопросов устойчивого развития	4,78
6. Осуществление контроля за практикой корпоративного управления и раскрытия информации	4,90
II. Состав и структура Совета директоров:	
1. Оптимальность и сбалансированность Совета директоров с точки зрения численного состава, гендерного разнообразия, опыта, навыков и компетенций	5,00
2. Сбалансированность Совета директоров с точки зрения соотношения исполнительных, неисполнительных, независимых директоров	5,00
III. Организация работы Совета директоров:	
1. Организационное, правовое и информационное обеспечение	4,88
2. Инфраструктурное обеспечение	4,70
IV. Система мотивации членов Совета директоров	4,70
V. Регулирование конфликта интересов членов Совета директоров	4,90
VI. Председатель Совета директоров Общества	5,00
VII. Корпоративный секретарь Общества	5,00
VIII. Взаимодействие Совета директоров с менеджментом общества и с Комитетами Совета директоров:	
1. Взаимодействие Совета директоров с менеджментом Общества	4,97
2. Взаимодействие Совета директоров с Комитетами Совета директоров	4,99
IX. Комитет по аудиту:	
1. Состав и структура Комитета по аудиту. Правовое и организационное обеспечение работы	4,90
2. Ключевые функции Комитета по аудиту	4,78
X. Комитет по кадрам и вознаграждениям:	
1. Состав и структура Комитета по кадрам и вознаграждениям. Правовое и организационное обеспечение работы	4,80
2. Ключевые функции Комитета по кадрам и вознаграждениям	4,67
XI. Комитет по стратегии:	
1. Состав и структура Комитета по стратегии. Правовое и организационное обеспечение работы	4,78
2. Ключевые функции Комитета по стратегии	4,86
XII. Комитет по инвестициям:	
1. Состав и структура Комитета по инвестициям. Правовое и организационное обеспечение работы	4,86
2. Ключевые функции Комитета по инвестициям	4,80
XIII. Индивидуальная оценка каждого члена Совета директоров (обобщенные результаты)	5,00

По результатам проведения внешней (независимой) оценки был подготовлен отчет об итогах проведения внешней (независимой) оценки качества работы Совета директоров Общества, Комитетов Совета директоров Общества и членов Совета директоров Общества за 2024 год.

Основные выводы, сделанные по итогам проведения внешней (независимой) оценки	Ключевые рекомендации, направленные на улучшение практики деятельности Совета директоров
---	---

	Общества и Комитетов Совета директоров Общества
• Совет директоров ПАО «Россети» активно вовлечен в принятие решений по разным ключевым вопросам деятельности Общества, сохраняя при этом стратегический контур принятия решений, и нацелен на обеспечение общей эффективности работы ПАО «Россети». • Состав и структура Совета директоров Общества являются сбалансированными, организационное и инфраструктурное обеспечение его работы в целом отвечает ключевым принципам передовой практики. • Совет директоров Общества тесно взаимодействует с Комитетами, которые являются эффективными рабочими площадками для предварительной проработки и подготовки рекомендаций по вопросам, выносимым на рассмотрение Совета директоров ПАО «Россети».	• Стремиться к очному рассмотрению Советом директоров Общества вопросов в области формирования и реализации Стратегии развития Общества, в том числе вопросов, связанных с выполнением КПЭ, исполнением бизнес-плана, программы инновационного развития. • Определить направления вовлеченности Совета директоров ПАО «Россети» через Комитет по кадрам и вознаграждениям в вопросы кадровой политики Общества и систему формирования и развития кадрового резерва в Обществе. • Рассмотреть целесообразность отнесения к задачам одного из существующих комитетов Совета директоров (в частности, Комитета по стратегии) рассмотрение вопросов учета ESG-факторов и вопросов устойчивого развития в деятельности Общества. • Рассмотреть возможность «маркировки» для Совета директоров соответствующих рисков в качестве ESG-рисков. • Рассмотреть целесообразность и возможность включения в бюджет Совета директоров расходов на обучение и при наличии бюджетных возможностей провести опрос среди членов Совета директоров для выявления индивидуальных потребностей в обучении с целью его организации. • Актуализировать Положения о Комитетах Совета директоров как в части их функционала, так и в части организации их работы, в целях приведения в соответствие со сложившейся в Обществе практикой. • Стремиться к поддержанию оптимального соотношения заседаний и заочных голосований Комитетов Совета директоров.

Председатель Совета директоров

Председатель Совета директоров играет ключевую роль в организации работы Совета директоров, в связи с чем ему предоставлены дополнительные права и обязанности, формализованные в Положении о Совете директоров.

В частности, на Председателя Совета директоров возложены следующие функции:

- определение ключевых вопросов, подлежащих рассмотрению Советом директоров, и выбор оптимальной формы заседания для обсуждения вопросов;
- обеспечение открытого обсуждения вопросов повестки дня и учет мнений всех членов Совета директоров;
- организация выработки наиболее эффективных решений по вопросам повестки дня;
- представление Совета директоров в отношениях с Генеральным директором Общества;
- формирование предложений по распределению задач среди членов Совета директоров и Комитетов Совета директоров;
- координация и обеспечение динамики работы Совета директоров.

Руководство работой Совета директоров представителем основного акционера является распространенной практикой управления среди компаний, представляющих собой консолидированную группу. Это позволяет скоординировать циклы и процессы корпоративного управления и обеспечить необходимую степень кооперации. Вместе с тем установленные в Компании инструменты обеспечения баланса интересов позволяют эффективно контролировать деятельность Председателя Совета директоров в интересах всей Компании, а также обеспечить необходимый уровень подотчетности Совету директоров, в том числе за счет:

- возможности избрания Председателя Совета директоров исключительно решением Совета директоров;
- сложившейся практики учета мнений членов Совета директоров при принятии решений даже в тех случаях, когда это не могло бы повлиять на итоги голосования (поиск оптимальных решений);
- наличия правил определения кворума и порядка принятия решений, в том числе специальных положений о единогласии и учете голосов независимых/незаинтересованных членов Совета директоров по ряду вопросов.

Председателем Совета директоров Общества избран¹³⁸ Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации Новак Александр Валентинович.

Роль независимых директоров

Все члены Совета директоров Компании при выполнении своих обязанностей исходят из необходимости принятия профессиональных, обоснованных и взвешенных решений, способствующих развитию и эффективности деятельности Компании. Вместе с тем, в целях объективного анализа рассматриваемых вопросов, учета различных факторов в интересах Компании. К работе Совета директоров привлекается не менее 3 независимых директоров, соответствующих содержательным критериям независимости, установленным рекомендациями Кодекса корпоративного управления Банка России и Правилами листинга ПАО Московская Биржа. Роль независимых директоров имеет особое значение в ряде критически важных процессов и процедур, непосредственно влияющих на эффективность системы управления Компании, в частности:

- выражение и защита в равной мере прав и законных интересов всех групп акционеров;
- организация работы комитетов Совета директоров, ответственных за надлежащий контроль финансовой отчетности, систему управления рисками, внутреннего

¹³⁸ Решения Совета директоров Общества от 30.06.2023 (протокол от 03.07.2023 № 624) и от 01.07.2024 (протокол от 01.07.2024 № 658).

контроля и аудита, отбор аудиторов, противодействие коррупции, а также мотивацию и контроль менеджмента Компании (Комитет по аудиту и Комитет по кадрам и вознаграждениям);

- рассмотрение сделок, проектов, имеющих элементы конфликта интересов;
- взаимодействие и вовлеченность в вопросы, возникающие со стороны стейкхолдеров и профессионального сообщества (контрагентов, клиентов, миноритарных акционеров, инвесторов, кредиторов, работников, органов власти, СМИ и иных заинтересованных лиц);
- организация разработки и реализация политик мотивации и вознаграждения менеджмента;
- обеспечение информационной открытости Компании;
- объективное рассмотрение всех аспектов при реализации существенных корпоративных действий (реорганизация, проекты M&A).

Предусмотрено, что из числа избранных независимых членов Совета директоров в Обществе может быть определен Старший независимый директор. Кандидатура Старшего независимого директора выдвигается независимыми директорами.

В Компании на данный момент Старший независимый директор не избран в связи с высокой нагрузкой на каждого из имеющихся независимых директоров и сложности возложения на них дополнительных обязанностей.

В настоящее время отсутствие Старшего независимого директора не влечет за собой дополнительных рисков для Общества и заинтересованных сторон. Независимые директора самостоятельно в равной мере выражают мнение от своего лица и имеют возможность прямого взаимодействия как с Председателем Совета директоров, так и с менеджментом Компании в случаях, когда это необходимо.

Контроль исполнения поручений Совета директоров

Решения Совета директоров Общества, содержащие поручения для исполнительных органов, контролируются для обеспечения должной исполнительской дисциплины и своевременного выполнения задач. Во исполнение отдельных решений Совета директоров, в которых содержится поручение менеджменту предоставлять отчеты о результатах выполнения решений, на рассмотрение Совета директоров выносятся соответствующие отчеты. При этом члены Совета могут дополнительно запрашивать сведения о выполнении конкретных поручений.

Система контроля также позволяет выполнять поручения через необходимые управленческие решения в подконтрольных компаниях, что способствует обеспечению выполнения решений Совета директоров во всей Группе компаний «Россети».

Особенности работы Совета директоров в связи с участием государства в уставном капитале Общества

В связи с преобладающим участием в уставном капитале Общества Российской Федерации корпоративное управление и роль Совета директоров характеризуются спецификой регулирования, а также принятия отдельных решений, что проявляется в следующих особенностях:

- в состав Совета директоров Общества входят государственные служащие, представляющие федеральные органы исполнительной власти, которые осуществляют координацию управления государственным имуществом (применительно к ПАО «Россети» — Правительство Российской Федерации и Минфин России), а также отраслевое регулирование (применительно к ПАО «Россети» — Минэнерго России);
- члены Совета директоров, представляющие интересы государства, при выполнении своих функций должны учитывать позицию акционера, а в отдельных

случаях — принимать участие в голосовании и голосовать только определенным образом по указанию акционера (на основании директив Правительства Российской Федерации)¹³⁹;

- Совет директоров Общества должен дополнительно контролировать и обеспечивать реализацию мер, призванных повысить эффективность деятельности Общества в соответствии с отдельными решениями федеральных органов исполнительной власти Российской Федерации. В частности, Совет директоров должен дополнительно рассматривать вопросы управления профильными и непрофильными активами, долгосрочной программы развития Общества, учитывать специальные меры в области закупок, методические рекомендации при утверждении ряда документов и принятии решений (КПЭ, внутренний контроль, система мотивации и т.д.).

При принятии решений Совет директоров учитывает вышеперечисленные особенности, обеспечивая при этом всестороннее рассмотрение вопросов и принимая во внимание интересы всех групп акционеров и инвесторов Общества для максимально эффективной работы Компании. Для обеспечения объективности при рассмотрении «директивных вопросов» Общество принимает во внимание позицию независимых директоров, что позволяет дополнительно повысить качество и глубину проработки таких вопросов.



Регулирование возможного конфликта интересов членов Совета директоров

Компания уделяет повышенное внимание предотвращению и минимизации последствий возможного конфликта интересов членов Совета директоров Общества.

В Компании внедрена практика комплексного урегулирования конфликта интересов членов Совета директоров Общества для обеспечения разумной уверенности в том, что ситуация конфликта интересов будет разрешена на начальной стадии и интересы Компании не будут ущемлены.

Конфликт интересов членов Совета директоров Общества регулируется на основании:

- Кодекса корпоративного управления Общества;
- Положения о Совете директоров Общества;
- Кодекса корпоративной этики и должностного поведения работников Общества.

¹³⁹ Перечень вопросов включает в себя две группы: (1) вопросы, определенные п. 17 Положения об управлении находящимися в федеральной собственности акциями акционерных обществ и использовании специального права на участие Российской Федерации в управлении акционерными обществами («золотой акции») (утв. постановлением Правительства Российской Федерации от 03.12.2004 № 738), в частности, образование и прекращение полномочий исполнительных органов Общества, одобрение крупных сделок, участие в других организациях, определение повестки Общего собрания акционеров, избрание Председателя Совета директоров; (2) вопросы во исполнение отдельных поручений Президента либо Правительства Российской Федерации (как правило, утверждение отдельных программ и политик, требований к системе мотивации высшего менеджмента и некоторые другие).

Разумные и добросовестные действия членов Совета директоров Общества предполагают принятие решений с учетом всей имеющейся информации, равного отношения к акционерам в рамках обычного уровня риска и в отсутствие конфликта интересов.

В Компании осуществляется регулярный анализ информации, полученной от членов Совета директоров Общества, на наличие потенциального конфликта интересов.

Внутренними документами Общества предусмотрены эффективные механизмы, направленные на выявление потенциального конфликта интересов членов Совета директоров Общества. Они заключаются, в частности, в установлении обязанности членов Совета директоров Общества уведомлять Общество о возникновении такого конфликта и его основании, а также предварительно информировать о совмещении должностей в других юридических лицах.

В 2024 году в Общество уведомления о конфликте интересов членов Совета директоров Общества не поступали.

Существенное внимание в Обществе уделяется контролю за выявлением конфликта интересов при совершении сделок. В целях осуществления такого контроля во внутренних документах Общества закреплена обязанность членов Совета директоров Общества информировать Общество о наступлении обстоятельств, в силу которых они могут быть признаны заинтересованными в совершении Обществом сделок. Всеми членами Совета директоров Общества выполнены требования ст. 82 Федерального закона «Об акционерных обществах» о направлении уведомлений в адрес Общества о наличии возможной заинтересованности в совершении Обществом сделок.

Для дополнительного контроля за возникновением конфликта интересов в Компании разработана анкета для членов Совета директоров, которую они предоставляют ежеквартально Корпоративному секретарю, который отслеживает возможность возникновения конфликта интересов, анализируя анкеты членов Совета директоров.

Член Совета директоров обязан проинформировать Общество о конфликте интересов, уведомив об этом Председателя Совета директоров и Корпоративного секретаря. Это необходимо сделать до начала обсуждения вопроса, по которому у него имеется конфликт интересов, на заседании Совета директоров или комитета с его участием.

При этом член Совета директоров Общества не должен участвовать в принятии Советом директоров Общества решения по вопросу как в случае наличия конфликта интересов на момент голосования, так и в случае, если конфликт интересов имел место в прошлом.

Запрет для членов Совета директоров Общества принимать подарки от сторон, заинтересованных в принятии решений, предусмотрен Кодексом корпоративной этики и должностного поведения работников Общества, действие которого распространяется и на членов органов управления Общества.

Общество постоянно работает над предотвращением и минимизацией последствий возможного конфликта интересов членов Совета директоров Общества.

В 2024 году Общество продолжило работу по предотвращению и минимизации последствий возможного конфликта интересов членов Совета директоров Общества. В отчетном году не были выявлены случаи конфликта интересов членов Совета директоров Общества.

Страхование ответственности членов Совета директоров

В ПАО «Россети» и его дочерних обществах осуществляется непрерывное страхование ответственности членов совета директоров, исполнительных органов и должностных лиц компании.

Условия страхования соответствуют лучшим текущим рыночным условиям по объему застрахованных рисков и лимитам страхового возмещения.

По договору страхования ответственности директоров, должностных лиц и компаний предусмотрено возмещение убытков, в том числе связанных с требованиями по ценным

бумагам, третьим лицам, ПАО «Россети», дочерним обществам, возникшим в результате неумышленных, ошибочных действий застрахованных лиц, совершенных в рамках исполнения ими своих функциональных обязанностей.

Застрахованными лицами по договору страхования являются члены совета директоров, в том числе независимые директора, генеральный директор, директор, их заместители, главный бухгалтер, иные должностные лица, имеющие право действовать от имени компании.

Комитеты Совета директоров

Комитеты Совета директоров являются консультативно-совещательными органами Совета директоров Общества.

Организационные основы деятельности комитетов (порядок работы, функции и компетенция, требования к составу) урегулированы положениями о комитетах, утвержденными решениями Совета директоров и размещенными на [сайте](#) Общества.

При организации эффективной работы комитетов ПАО «Россети» стремится придерживаться следующих принципов:

- подотчетность комитетов Совету директоров Общества;
- руководство комитетами только членами Совета директоров;
- формирование Комитета по аудиту и Комитета по кадрам и вознаграждениям исключительно из независимых директоров;
- возможность привлечения к работе комитетов лиц, не входящих в состав Совета директоров (за исключением Комитета по аудиту и Комитета по кадрам и вознаграждениям);
- рассмотрение комитетами как вопросов, касающихся предоставления рекомендаций Совету директоров, так и вопросов, контроль за которыми непосредственно делегирован комитетам.

Для повышения эффективности принимаемых Советом директоров решений, более подробного предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов и подготовки соответствующих рекомендаций Советом директоров были созданы четыре функционирующих в настоящее время Комитета Совета директоров:

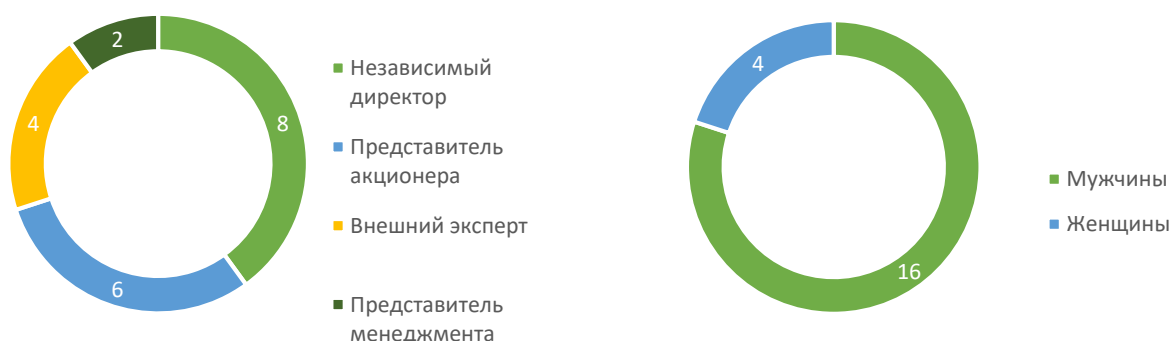
- Комитет по аудиту;
- Комитет по кадрам и вознаграждениям;
- Комитет по стратегии;
- Комитет по инвестициям.

Ключевая задача каждого Комитета заключается в предварительном рассмотрении наиболее важных вопросов, отнесенных к компетенции Совета директоров Компании, и в выработке рекомендаций, которыми Совет директоров руководствуется при принятии решений по соответствующим вопросам.

Комитеты в своей деятельности полностью подотчетны Совету директоров Общества.

Состав комитетов формируется из членов Совета директоров и лиц, предложенных членами Совета директоров, чьи компетенции и опыт необходимы в работе комитетов.

Категории членов комитетов Совета директоров



СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ			
Комитет по аудиту	Комитет по кадрам и вознаграждениям	Комитет по инвестициям	Комитет по стратегии
- Фин. отчетность - Внешний/ внутренний аудит - Отчеты - Внутренний контроль - Риски	- Назначения и согласования топ-менеджмента - Оценка СД - Вознаграждения топ-менеджмента - Преемственность и долгосрочная мотивация - Политики оплаты труда персонала - Вопросы взаимодействия с персоналом - КПЭ/ бонусы	- Инвестиционная и техническая программы - Программы и политики развития (техническая, инновационная)	- Стратегия и Долгосрочная программа развития - Ключевые программы/ проекты - Сделки - Бизнес-план - Отчеты менеджмента

Советом директоров Общества рассмотрены и одобрены отчеты Комитета по аудиту, Комитета по кадрам и вознаграждениям, Комитета по стратегии, Комитета по инвестициям за 2023–2024 корпоративный год¹⁴⁰.

Комитет по аудиту

Уважаемые акционеры!

Комитет по аудиту осуществляет контроль за обеспечением полноты, точности и достоверности подготовки финансовой отчетности, анализирует надежность и эффективность систем внутреннего контроля и управления рисками в Обществе. В своей работе Комитет взаимодействует с внешним аудитором, анализирует отчетность и вырабатывает рекомендации для Совета директоров по вопросам дальнейшего развития системы корпоративного управления.

Всего в 2024 году Комитет провел 18 заседаний. В рамках очных заседаний, в том числе, предварительно рассматривались с привлечением внешнего аудитора результаты аудита бухгалтерской и консолидированной отчетности за 2023 год. Наряду с годовыми результатами Комитет также рассматривал промежуточные отчеты Департамента внутреннего аудита — о результатах работы подразделения, а также об оценках функций корпоративного управления и контроля. Кроме того, Комитет дал рекомендации Совету директоров по утверждению ряда внутренних нормативных документов, в том числе, Политики антимонопольного комплаенса.

Эффективное взаимодействие с внутренним и внешним аудиторами позволило членам Комитета в отчетном году оказывать компетентное и своевременное содействие Совету директоров по вопросам, входящим в функционал Комитета.

*Директор 2,
Председатель Комитета по аудиту*

Деятельность Комитета по аудиту регулируется Положением о Комитете по аудиту Совета директоров Общества, утвержденным решением Совета директоров от 16.11.2015¹⁴¹.

Ключевые функции Комитета	Рассмотренные в 2024 году ключевые вопросы
---------------------------	--

¹⁴⁰ Протокол от 17.07.2024 № 659.

¹⁴¹ Протокол от 19.11.2015 № 291.

• Контроль за обеспечением полноты, точности и достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности • Контроль за надежностью и эффективностью СУРиВК, системы корпоративного управления, включая оценку их эффективности и подготовку предложений по их совершенствованию • Обеспечение независимости и объективности функции внутреннего аудита • Оценка независимости, объективности и отсутствия конфликта интересов внешних аудиторов, включая оценку кандидатов в аудиторы, выработку предложений по их назначению и оплате услуг, оценка качества выполнения аудиторской проверки и заключений аудиторов • Контроль эффективности функционирования системы оповещения о потенциальных случаях недобросовестных действий работников Общества и третьих лиц, а также об иных нарушениях в Компании	• Рекомендации по утверждению Политики антимонopolного комплаенса ПАО «Россети», Положения о Департаменте внутреннего аудита ПАО «Россети» • Предварительные результаты аудитов отчетности по РСБУ и МСФО за 2023 год • Отчеты Департамента внутреннего аудита • Рекомендации о предварительном утверждении годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности • Оценка качества выполнения аудиторской проверки, заключения аудиторской организации и эффективности процесса внешнего аудита • Отчет об организации, функционировании и эффективности СУРиВК Группы компаний «Россети» • Рекомендации по утверждению плана деятельности и бюджета Департамента внутреннего аудита на 2025 год Также в очном формате проведена встреча членов Комитета с внешним аудитором (аудиторской организацией) Общества.
--	---

Состав Комитета по аудиту

Состав Комитета определен решениями Совета директоров Общества в количестве трех человек. С учетом характера своих обязанностей члены Комитета по аудиту располагают достаточным актуальным финансовым опытом и навыками, необходимыми для работы с финансовыми отчетами, анализа хозяйственной деятельности и финансового управления. Действующий состав Комитета избран решениями Совета директоров Общества от 30.06.2023¹⁴² и от 01.07.2024¹⁴³.

Состав Комитета по аудиту

ФИО	Должность и место работы
Директор 2	Председатель Комитета, Член Совета директоров Общества, независимый директор
Директор 3	Член Совета директоров Общества, независимый директор
Директор 6	Член Совета директоров Общества, независимый директор

Участие в заседаниях Комитета по аудиту в 2024 году

	Всего заседаний за отчетный период — 18	% участия
Директор 2	18	100 %
Директор 3	18	100%

¹⁴² Протокол от 03.07.2023 № 624.

¹⁴³ Протокол от 01.07.2024 № 658.

Директор 6	17	94,4%
------------	----	-------

Деятельность в 2024 году

В 2024 году Комитет по аудиту провел 18 заседаний, из них 3 заседания в очной форме и 15 заседаний в заочной форме, всего рассмотрено 28 вопросов.

Комитетом рассмотрены и даны рекомендации Совету директоров Общества по наиболее важным вопросам, находящимся в компетенции Комитета, в т.ч. в отношении внутреннего аудита, бухгалтерской (финансовой) отчетности, оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, а также процесса внешнего аудита.

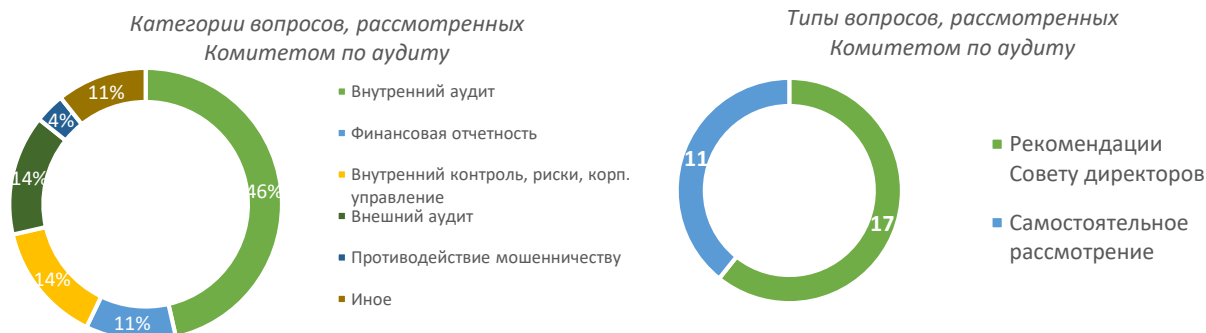
По всем вопросам, рассмотренным Комитетом по аудиту, решения были приняты, а по тем вопросам, которые подлежали дальнейшему рассмотрению на заседаниях Совета директоров Общества, были даны рекомендации Совету директоров Общества.

Итоги аудиторской проверки, заключение аудитора и эффективность процесса внешнего аудита бухгалтерской отчетности Общества за 2023 год были рассмотрены Комитетом по аудиту на заседании 05.06.2024¹⁴⁴. По итогам оценки, проведенной на основании утвержденной Комитетом методики, Комитет по аудиту принял решение о соответствии качества выполнения аудиторской проверки ожиданиям Общества, о соответствии аудиторского заключения, процедур взаимодействия внешнего аудитора и Комитета требованиям нормативных актов. Также Комитетом были даны рекомендации по повышению качества взаимодействия и оказываемых услуг, подготовленные по итогам проведенного анализа.

Результаты оценки эффективности процесса проведения внешнего аудита бухгалтерской отчетности Общества за 2024 год будут также вынесены на рассмотрение Комитета по аудиту.

Отчет внутреннего аудитора об итогах оценки эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками по итогам 2023 года был рассмотрен Комитетом 23.08.2024 (протокол от 23.08.2024 № 177) и с учетом рекомендаций Комитета утвержден Советом директоров (протокол от 19.09.2024 № 664). По результатам оценки уровень зрелости СВКиСУР оценен на 5,4 балла.

Отчет внутреннего аудитора об итогах оценки эффективности СУРиВК в Группе компаний «Россети» за 2024 год также будет вынесен на рассмотрение Комитета по аудиту и на утверждение Совета директоров Общества.



Комитет по кадрам и вознаграждениям

Уважаемые акционеры!

¹⁴⁴ Протокол заседания Комитета по аудиту Совета директоров от 05.06.2024 № 173.

Комитет по кадрам и вознаграждениям продолжает работу, направленную на эффективную реализацию кадровой политики Общества.

В отчетном году проведено 6 заседаний, на которых рассмотрено 7 вопросов. Ключевыми темами стали итоги самооценки деятельности Совета директоров и комитетов, анализ результатов работы менеджмента, отчеты по достижению КПЭ и ФКПЭ за 2023 год, а также предварительная оценка кандидатов в Совет директоров Компании. Также были даны рекомендации по выплатам вознаграждений членам Совета директоров, не являющимся госслужащими. Особое внимание было уделено развитию Методики самооценки деятельности Совета директоров и его комитетов.

Директор 2,

Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям

Деятельность Комитета по кадрам и вознаграждениям регулируется Положением о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества, в редакции, утвержденной решением Совета директоров Общества от 03.10.2016¹⁴⁵.

Ключевые функции Комитета	Рассмотренные в 2024 году ключевые вопросы
• Формирование эффективной и прозрачной практики вознаграждения • Разработка кадровой политики и политики преемственности • Осуществление кадрового планирования (планирования преемственности) • Предварительная оценка деятельности исполнительных органов Общества • Проведение детальной формализованной процедуры самооценки или внешней оценки эффективности работы Совета директоров и его членов, а также комитетов, определение приоритетных направлений для усиления состава Совета директоров Общества	• Итоги самооценки деятельности Совета директоров Общества и Комитетов Совета директоров за 2023 год • Рекомендации по вопросу выплаты вознаграждения за работу в составе Совета директоров членам совета директоров, не являющимся государственными служащими • Рекомендации по утверждению отчетов о достижении целевых КПЭ и ФКПЭ руководящего состава Общества за 2023 год • Предварительная оценка кандидатов в Совет директоров Общества • Одобрение Методики самооценки качества работы Совета директоров, Комитетов Совета директоров и членов Совета директоров Общества

Состав Комитета по кадрам и вознаграждениям

Состав Комитета определен решениями Совета директоров Общества в количестве трех человек.

Состав Комитета по кадрам и вознаграждениям

ФИО, должность	Решение Совета директоров от 30.06.2023 ¹⁴⁶	Решение Совета директоров от 01.07.2024 ¹⁴⁷
Директор 2 — Председатель Комитета , член Совета директоров Общества, независимый директор	+	+

¹⁴⁵ Протокол от 05.10.2016 № 341.

¹⁴⁶ Протокол от 03.07.2023 № 624.

¹⁴⁷ Протокол от 02.07.2024 № 658.

Директор 3 — член Совета директоров Общества, независимый директор	+	+
Директор 6 — член Совета директоров, независимый директор	+	+

Участие в заседаниях Комитета по кадрам и вознаграждениям в 2024 году

	Всего заседаний за отчетный период — 6	% участия
Директор 2	6	100%
Директор 3	6	100%
Директор 6	5	83%

Деятельность в 2024 году

В 2024 году Комитет по кадрам и вознаграждениям провел 5 заседаний в заочной форме и 1 заседание в очной форме, рассмотрено 7 вопросов. Все предлагаемые менеджментом решения одобрены членами Комитета.



Комитет по стратегии

Уважаемые акционеры!

Основной задачей Комитета является предварительный анализ и выработка рекомендаций Совету директоров Компании по вопросам, отнесенным к компетенции Совета директоров, в том числе утверждения стратегических документов Компании, оценка эффективности деятельности Общества в долгосрочной перспективе, контроля реализации стратегии Компании.

В течение 2024 года проведено 12 заседаний. Одним из наиболее важных рассмотренных вопросов стало предоставление Совету директоров рекомендаций по проекту Стратегии развития ПАО «Россети» и его дочерних и зависимых обществ на период до 2030 года. Качественный анализ возможностей для развития Группы и сопряженных с этим рисков — базис для определения направления работы на среднесрочную перспективу.

Также была рассмотрена актуализированная Стратегия цифровой трансформации, один из ключевых документов в парадигме высокотехнологичного развития. Кроме того, особое внимание уделено мерам по финансовому оздоровлению дочерних обществ Компании.

Комитет по стратегии продолжит работу в рамках своей компетенции, обеспечивая экспертный анализ и вырабатывая рекомендации, направленные на обеспечение высокой эффективности работы Группы «Россети» и ее долгосрочной конкурентоспособности.

Директор 6,

Деятельность Комитета по стратегии регулируется Положением о Комитете по стратегии Совета директоров Общества, в редакции, утвержденной решением Совета директоров Общества от 11.08.2021¹⁴⁸.

Ключевые функции Комитета	Рассмотренные в 2024 году ключевые вопросы
Предварительное рассмотрение, анализ и выработка рекомендаций Совету директоров Общества по следующим вопросам: • оценка эффективности деятельности Общества в долгосрочной перспективе; • утверждение ДПР Общества, изменений и дополнений к ней, рассмотрение отчета о реализации; • определение стратегических целей деятельности Общества, контроля реализации и корректировка стратегии; • определение приоритетных направлений деятельности Общества; • рекомендации по определению дивидендной политики Общества; • вопросы участия Общества в других организациях; • оценка предложений о приобретении ценных бумаг Общества; • рассмотрение вопросов реорганизации и ликвидации Общества и его ДО; • изменение уставного капитала Общества в рамках компетенции Совета директоров; • утверждение бизнес-плана, а также рассмотрение отчета об итогах его выполнения; • утверждение стандарта бизнес-планирования Общества; • определение позиции Общества по вопросам повесток дня общих собраний акционеров (участников) ДО и заседаний советов директоров ДО; • предварительное одобрение сделок, определенных пп. 28 п. 15.1 ст. 15 Устава Общества; • одобрение крупных сделок; • утверждение программы управления НПА Общества; • утверждение кредитной политики Общества;	• Отчеты об исполнении бизнес-плана ПАО «Россети», сводного и консолидированного бизнес-планов группы компаний «Россети» за 2023 год • Сводный и консолидированный бизнес-планы Группы «Россети» на 2024 год и прогнозные показатели на 2025–2028 год • Отчет об исполнении Планов развития ДО ПАО «Россети» за 2023 год • Отчет о реализации ДПР Общества и выполнении КПЭ за 2023 год • Рекомендации по утверждению Стратегии цифровой трансформации Группы «Россети» на период 2024–2027 гг. и прогнозных показателей до 2030 года • Рекомендации по утверждению плана мероприятий по отчуждению НПА Общества • Рекомендации по вопросу одобрения проекта Стратегии развития ПАО «Россети» и его ДЗО на период до 2030 года • Рекомендации по вопросу утверждения бизнес-плана ПАО «Россети» на 2025 год и прогнозных показателей на 2026–2029 гг. • Рекомендации по приоритетному направлению деятельности Общества, в том числе рассмотрение плана мероприятий финансового оздоровления ДО

¹⁴⁸ Протокол от 12.08.2021 № 550.

• определение политики Общества в части совершения сделок с производными финансовыми инструментами.	
---	--

Состав Комитета по стратегии

Действующий состав Комитета был избран решением Совета директоров Общества от 07.06.2023 (протокол от 07.06.2023 № 620) в количестве 7 человек. Председателем Комитета был избран Директор б.

Состав Комитета по стратегии

Фамилия, имя, отчество	Должность и место работы ¹⁴⁹
Директор б	Председатель Комитета , Член Совета директоров ПАО «Россети», независимый директор
Валинцев Алексей Юрьевич	Заместитель начальника Управления развития конкурентного ценообразования Ассоциации «НП Совет рынка»
Максимов Андрей Геннадьевич	Директор Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России
Медведева Елена Анатольевна	Директор Департамента оперативного управления в ТЭК Минэнерго России
Павлушко Сергей Анатольевич	Первый заместитель Председателя Правления АО «СО ЕЭС»
Тихонова Мария Геннадьевна	Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ПАО «Россети»
Тулский Владимир Николаевич	Директор института электроэнергетики НИУ «МЭИ»

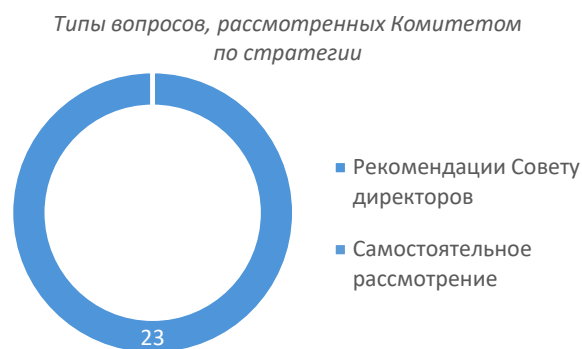
Участие в заседаниях Комитета по стратегии в 2024 году

ФИО	Всего заседаний за отчетный период – 12	% участия
Директор б	12	100%
Валинцев А. Ю.	11	91,7%
Максимов А. Г.	10	83,3%
Медведева Е. А.	12	100%
Павлушко С. А.	11	91,7%
Тихонова М. Г.	12	100%
Тулский В. Н.	12	100%

Деятельность в 2024 году

В 2024 году Комитет по стратегии провел 12 заседаний, из них 5 заседаний в очной форме и 7 заседаний в заочной форме, всего рассмотрено 23 вопроса.

¹⁴⁹ Должность и место работы указаны на дату избрания в состав Комитета.



Комитет по инвестициям

Уважаемые акционеры!

Комитет содействует эффективному решению Советом директоров вопросов в области инвестиционной и инновационной деятельности Общества.

В 2024 году мы провели комплексную оценку исполнения инвестиционной программы на 2020–2024 годы и выработали рекомендации по ее корректировке на будущий период. Значимой частью работы стало рассмотрение вопросов реализации Комплексного плана модернизации и расширения магистральной инфраструктуры, в том числе проектов второго этапа Восточного полигона железных дорог. Модернизация БАМа и Транссиба имеет стратегическое значение и обеспечивает социально-экономическое развитие дальневосточных регионов, улучшая качество жизни населения. Эти проекты являются важными элементами инфраструктурного развития страны.

Комитетом были детально рассмотрены проекты новых редакций внутренних документов Общества, в частности, Положения о системе управления качеством ПАО «Россети», изменений Единого стандарта закупок ПАО «Россети» (Положения о закупке), Единой технической политики¹⁵⁰. Также Комитет дал Совету директоров Общества рекомендации по вопросу утверждения Программы инновационного развития ПАО «Россети» на период 2024–2029 гг. с перспективой до 2035 года. Документ станет основой для дальнейшей технологичной модернизации Компании и применения наиболее передовых технологий на практике.

Предложения и рекомендации, подготовленные Комитетом, способствовали эффективному выполнению задач Совета директоров и достижению целей Общества в области совершенствования инвестиционной деятельности.

*Директор 3,
Председатель Комитета по инвестициям*

Деятельность Комитета регулируется Положением о Комитете по инвестициям Совета директоров Общества в редакции, утвержденной решением Совета директоров Общества от 07.04.2022¹⁵¹.

¹⁵⁰ Положение ПАО «Россети» «О единой технической политике», утверждено решением Совета директоров ПАО «Россети» (протокол от 28.12.2024 № 673).

¹⁵¹ Протокол от 08.04.2022 № 570.

Ключевые функции Комитета	Рассмотренные в 2024 году ключевые вопросы
- Предварительное рассмотрение инвестиционной программы Общества, в том числе ее корректировки, рассмотрение квартальной и годовой отчетности Генерального директора о ее исполнении - Предварительное рассмотрение внутренних документов по инвестиционной деятельности Общества, в том числе стандартов аудита инвестиционных проектов - Предварительное рассмотрение технической политики Общества - Предварительное рассмотрение программы инновационного развития Общества, рассмотрение отчетов об исполнении - Предварительное рассмотрение Единого стандарта закупок (Положение о закупке); - Предварительное рассмотрение вопросов в рамках осуществления технологических присоединений к электрическим сетям	- Рекомендации по утверждению Положения о системе управления качеством ПАО «Россети», Положения ПАО «Россети» «О единой технической политике» - Рекомендации по рассмотрению отчетов о деятельности по технологическому присоединению к объектам электросетевого хозяйства ПАО «Россети» и ДО за 2023 год и I полугодие 2024 года - Рекомендации по одобрению проекта инвестпрограммы ПАО «Россети» на 2024–2029 годы - Рекомендации по рассмотрению отчета об исполнении инвестиционной программы ПАО «Россети» за 9 месяцев 2024 года - Рекомендации по внесению изменений в Единый стандарт закупок ПАО «Россети» - Рекомендации по утверждению Программы инновационного развития Общества на период 2024–2029 гг. с перспективой до 2035 года

Состав Комитета по инвестициям

Комитет по инвестициям в течение 2024 года действовал в двух составах, избранных решениями Совета директоров от 07.06.2023 (в составе 8 членов) и от 20.12.2023 (в составе 7 членов).

Состав Комитета по инвестициям

ФИО, должность ¹⁵²	Решение Совета директоров от 07.06.2023 ¹⁵³	Решение Совета директоров от 20.12.2023 ¹⁵⁴
Директор 3 — Председатель Комитета , член Совета директоров Общества, независимый директор	+	+
Медведева Елена Анатольевна — Директор Департамента оперативного управления в ТЭК Минэнерго России	+	+
Мольский Алексей Валерьевич — Заместитель Генерального директора по инвестициям и капитальному строительству ПАО «Россети»	+	+
Рощенко Николай Павлович — Член Правления — начальник Правового управления Ассоциации «НП Совет рынка»	+	+
Скулкин Вячеслав Сергеевич — Заместитель директора Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России	+	+

¹⁵² Должности указаны на момент избрания.

¹⁵³ Протокол от 07.06.2023 № 620.

¹⁵⁴ Протокол от 22.12.2023 № 637.

Павлушко Сергей Анатольевич — Первый заместитель Председателя Правления АО «СО ЕЭС»	+	+
Чесноков А. Н. — Помощник Министра строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации	+	Исключен из состава
Чукичева Наталья Евгеньевна — Заместитель Директора Департамента капитальных вложений Минстроя России		+

Участие в заседаниях Комитета по стратегии в 2024 году

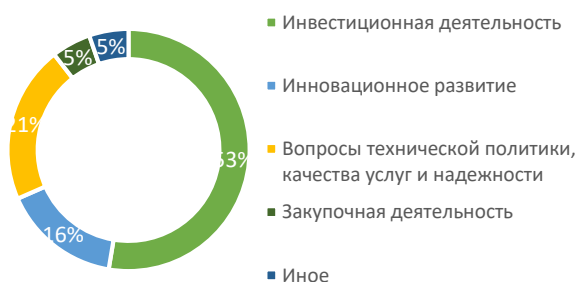
ФИО	Всего заседаний за отчетный период — 14	% участия
Директор З	14/14	100%
Медведева Е. А.	14/14	100%
Мольский А. В.	14/14	100%
Павлушко С. А.	14/14	100%
Рощенко Н. П.	14/14	100%
Скулкин В. С.	14/14	100%
Чукичева Н. Е.	14/14	100%

Деятельность в 2024 году

В 2024 году Комитет по инвестициям провел 14 заседаний, рассмотрено 19 вопросов: 4 заседания в очной форме, на которых рассмотрено 5 вопросов, и 10 заседаний в заочной форме, на которых рассмотрено 14 вопросов.

Все предлагаемые менеджментом решения одобрены членами Комитета.

Категории вопросов, рассмотренных Комитетом по инвестициям



Типы вопросов, рассмотренных Комитетом по инвестициям



Корпоративный секретарь

Корпоративный секретарь является важным участником системы корпоративного управления Общества. Корпоративный секретарь функционально подчиняется Совету директоров, при этом административно — Генеральному директору, что обеспечивает необходимую степень его независимости от менеджмента Общества. При этом кандидатура на должность Корпоративного секретаря предлагается на рассмотрение Совету директоров Общества Председателем Совета директоров Общества по согласованию с Генеральным директором Общества.

Деятельность Корпоративного секретаря регулируется Положением о Корпоративном секретаре Общества¹⁵⁵.

Корпоративный секретарь в рамках своих полномочий участвует в:

- обеспечении эффективного взаимодействия с акционерами Общества;
- координации действий Общества по защите прав и интересов его акционеров;
- поддержке эффективной работы Совета директоров, в том числе в части соблюдения участниками системы корпоративного управления требований к организации деятельности Совета директоров Общества, Общего собрания акционеров.

Функции Корпоративного секретаря Общества осуществляет Тихонова Мария Геннадьевна¹⁵⁶.

ТИХОНОВА Мария Геннадьевна <i>Корпоративный секретарь Общества</i> (с 29.06.2021)	Родилась в 1980 году. Окончила Волго-Вятскую академию государственной службы по специальности «Государственное и муниципальное управление». Окончила Академию народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации, профессиональная переподготовка по программе «Государственное управление экономическим развитием». Окончила Высшую школу экономики по программе «Мастер делового администрирования» (МВА). Кандидат экономических наук. <u>Опыт работы:</u> • 2013–2020 — Заместитель Председателя Правления ПАО «ФСК ЕЭС»; • 2020–2023 — заместитель Генерального директора по корпоративному управлению Публичного акционерного общества «Российские сети» (по совместительству); • 2020 – н. в. — заместитель Генерального директора по корпоративному управлению Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети». <u>Участие в органах управления других организаций</u> На конец отчетного периода является членом Советов директоров: ПАО «Россети Сибирь», ПАО «Россети Томск», ПАО «Россети Урал», ПАО «Россети Волга», ПАО «Россети Северо-Запад», ПАО «Россети Юг», АО «Электромagистраль», АО «РЭС».
--	---

¹⁵⁵ Утверждено Советом директоров, протокол от 30.06.2021 № 548.

¹⁵⁶ Решением Совета директоров Общества от 29.06.2021 (протокол от 30.06.2021 № 548) Корпоративным секретарем Общества была избрана Тихонова Мария Геннадьевна.

Исполнительные органы управления

Реализация стратегии, операционное руководство и управление текущими вопросами деятельности Общества осуществляются исполнительными органами, в структуру которых входят Правление и Генеральный директор.

Коллегиальный исполнительный орган (Правление)

Правление Общества является коллегиальным исполнительным органом Общества, возглавляемым Генеральным директором Общества, который осуществляет функции Председателя Правления Общества.

Правление Общества в своей деятельности руководствуется законодательством РФ, решениями Общего собрания акционеров Общества, Совета директоров Общества, Уставом Общества, [Положением о Правлении](#)¹⁵⁷ и иными внутренними документами Общества.

Правление Общества осуществляет руководство текущей деятельностью Общества в рамках компетенции, определенной Уставом Общества, решениями Общего собрания акционеров Общества, Совета директоров Общества, действует в интересах Общества и его акционеров, а также обеспечивает практическую реализацию целей, стратегии развития и политики Общества.

Основные задачи Правления Общества:

- обеспечение соблюдения прав и законных интересов акционеров Общества;
- выработка решений по важнейшим вопросам текущей финансово-хозяйственной деятельности Общества;
- повышение эффективности систем внутреннего контроля и управления рисками;
- обеспечение повышения инвестиционной привлекательности и экономической эффективности деятельности Общества.

Взаимодействие исполнительных органов и Совета директоров Общества

В соответствии с Уставом ПАО «Россети» и Положением о Правлении ПАО «Россети» Генеральный директор и члены Правления подотчетны Совету директоров по вопросам своей деятельности.

По вопросам взаимодействия с Советом директоров Общества к компетенции Правления ПАО «Россети» относятся:

- разработка и предоставление на рассмотрение Совета директоров Общества приоритетных направлений деятельности Общества и перспективных планов по их реализации;
- подготовка отчета о выполнении решений Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества;
- предварительное рассмотрение и выдача Совету директоров Общества рекомендаций по вопросам, выносимым на рассмотрение Совета директоров Общества, в порядке, предусмотренном в Обществе.

Состав Правления

Количественный состав Правления Общества определяется Советом директоров ПАО «Россети» по предложению Генерального директора Общества. Кандидатуры членов Правления на рассмотрение Совета директоров выносит Генеральный директор

¹⁵⁷ Утверждено решением внеочередного Общего собрания акционеров Общества от 14.09.2022 (протокол от 15.09.2022 № 27).

Общества. Избрание и прекращение полномочий членов Правления осуществляется Советом директоров Общества.

С 14.03.2023 по настоящее время в состав Правления Общества входят семь членов.

Все лица, входящие в состав Правления Общества, обладают необходимыми опытом и компетенциями для выполнения своих функций на высшем уровне.

Состав Правления¹⁵⁸

Рюмин Андрей Валерьевич Генеральный директор, Председатель Правления В составе Правления с 2022 года	Родился в 1980 году. В 2002 году окончил Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова по специальности «математика, прикладная математика». В 2004 году получил степень кандидата экономических наук в Институте проблем рынка Российской академии наук. Опыт работы: • 2018–2021 — Генеральный директор, Председатель Правления ПАО «Россети Ленэнерго»; • 2021–2023¹⁵⁹ — Генеральный директор, Председатель Правления Публичного акционерного общества «Российские сети»; • 2022 – н. в. — Генеральный директор, Председатель Правления Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети». Участие в органах управления других организаций На конец отчетного периода является членом советов директоров (наблюдательных советов, попечительских советов) ПАО «Россети», ПАО «Россети Московский регион», ПАО «Россети Ленэнерго», ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ», НП «НТС ЕЭС», Ассоциации «Цифровая энергетика», Банка «ВБРР» (АО), АК «АЛРОСА» (ПАО), членом Правления ООР «РСПП». Кроме того, является членом Президиума Ассоциации «РНК МИРЭС»¹⁶⁰, Ассоциации «РНК СИГРЭ».
Муров Андрей Евгеньевич Член Правления, Первый заместитель Генерального директора В составе Правления с 2012 по 2020 год, с 2022 года по н. в.	Родился в 1970 году. В 1993 году окончил Санкт-Петербургский государственный университет по специальности «правоведение». В 1998 году прошел профессиональную переподготовку по программе «Финансовый менеджмент» в Межотраслевом институте повышения квалификации и переподготовки руководящих кадров. В 2009 году окончил Государственный университет гражданской авиации по специальности «организация перевозок и управление на транспорте (воздушный транспорт)». Доктор экономических наук. Опыт работы: • 2013–2020 — Председатель Правления публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»; • 2015 – н. в. — Председатель Ассоциации «РНК СИГРЭ»;

¹⁵⁸ По состоянию на 31.12.2024.

¹⁵⁹ Прекращение деятельности Общества в результате реорганизации в форме присоединения.

¹⁶⁰ Срок полномочий — до 01.04.2025.

	• 2020–2023 — Первый заместитель Генерального директора — исполнительный директор, член Правления Публичного акционерного общества «Российские сети»; • 2022 – н. в. — Первый заместитель Генерального директора Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети». Участие в органах управления других организаций На конец отчетного периода является членом советов директоров (наблюдательных советов, попечительских советов) ПАО «Интер РАО», АО «СО ЕЭС»; ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ», ФГБОУ ВО «СПбГУ», ФГБОУ ВО «СПбГЭУ»; Ассоциации «Глобальная энергия»; НП «НТС ЕЭС», ООО «Спортивная федерация (союз) регби России», членом Бюро Центрального совета ООО «Союз машиностроителей России». Кроме того, является Председателем Президиума Ассоциации «РНК СИГРЭ» и Председателем Ассоциации «РНК СИГРЭ».
Краинский Даниил Владимирович Член Правления, заместитель Генерального директора по правовому обеспечению В составе Правления с 2022 года	Родился в 1979 году. В 2002 году окончил Московскую государственную юридическую академию по специальности «юриспруденция». Опыт работы: • 2017–2023 — советник, главный советник, заместитель Генерального директора по правовому обеспечению Публичного акционерного общества «Российские сети», член Правления Публичного акционерного общества «Российские сети» (с 11.04.2022); • 2018–2019 — советник Генерального директора ПАО «Россети Ленэнерго» (по совместительству); • 2019–2021 — заместитель Генерального директора по правовому и корпоративному управлению ПАО «Россети Ленэнерго»; • 2019 – н. в. — член Правления ПАО «Россети Ленэнерго»; • 2020 – н. в. — заместитель Генерального директора по правовому обеспечению Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети»; • 2021 – н. в. — советник Генерального директора ПАО «Россети Ленэнерго» (по совместительству). Участие в органах управления других организаций На конец отчетного периода является членом советов директоров (наблюдательных советов, попечительских советов) ПАО «Россети Кубань»¹⁶¹, ПАО «Россети Ленэнерго», ПАО «Россети Московский регион», ПАО «Россети Урал», ПАО «Россети Юг», АО «Энергетик».
Ляпунов Евгений Викторович Член Правления, заместитель Генерального директора — главный инженер	Родился в 1981 году. В 2003 году окончил Ивановский государственный энергетический университет по специальности «электроэнергетические системы и сети». Опыт работы: • 2015–2019 — Первый заместитель Генерального директора — главный инженер филиала ПАО «ФСК ЕЭС» — МЭС Центра;

¹⁶¹ 24.01.2025 зарегистрированы изменения в устав ПАО «Россети Кубань» в части изменения наименования на АО «Россети Кубань» в связи с прекращением публичного статуса.

В составе Правления с 2023 года	• 2019–2020 — Генеральный директор филиала ПАО «ФСК ЕЭС» — МЭС Западной Сибири; • 2020–2022 — Первый заместитель Генерального директора филиала ПАО «ФСК ЕЭС» — МЭС Центра; • 2021–2022 — советник первого заместителя Генерального директора — главного инженера Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»; • 2022–2023 — главный советник, и. о. Первого заместителя Генерального директора — главного инженера Публичного акционерного общества «Российские сети» (по совместительству); • 2022 – н. в. — заместитель Генерального директора — главный инженер Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети». Участие в органах управления других организаций На конец отчетного периода является членом советов директоров (наблюдательных советов, попечительских советов) ПАО «Россети Ленэнерго», ПАО «Россети Московский регион», ПАО «Россети Северный Кавказ», ПАО «Россети Центр», ПАО «Россети Центр и Приволжье», АО «Россети Мобильные ГТЭС», АО «Россети Тюмень», АО «Россети Цифра», АО «Электромагистраль», АО «Россети Электросетьсервис», АО «Энергетик», АО «РЭС». Кроме того, является членом Президиума Ассоциации «РНК СИГРЭ».
Мольский Алексей Валерьевич Член Правления, заместитель Генерального директора по инвестициям и капитальному строительству В составе Правления с 2016 по 2020 год, с 2022 года по н. в.	Родился в 1980 году. В 2004 году окончил Московский энергетический институт (МЭИ) по специальностям «электроэнергетические системы и сети» и «экономика и управление на предприятии». Опыт работы: • 2012–2019 — заместитель Председателя Правления ПАО «ФСК ЕЭС»; • 2017–2019 — Председатель и Президент Союза «Саморегулируемая организация — Межрегиональное отраслевое объединение работодателей «Объединение организаций, осуществляющих строительство, реконструкцию и капитальный ремонт энергетических объектов, сетей и подстанций «ЭНЕРГОСТРОЙ»; • 2019–2020 — Первый заместитель Председателя Правления ПАО «ФСК ЕЭС»; • 2020–2023 — заместитель Генерального директора по инвестициям, капитальному строительству и реализации услуг (с 24.04.2020), член Правления Публичного акционерного общества «Российские сети» (с 29.05.2020); • 2020–2022 — заместитель Генерального директора по инвестициям, капитальному строительству и реализации услуг Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»; • 2022 – н. в. — заместитель Генерального директора по инвестициям и капитальному строительству Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети».

	Участие в органах управления других организаций На конец отчетного периода является членом советов директоров (наблюдательных советов, попечительских советов) ПАО «Россети Волга», ПАО «Россети Кубань»¹⁶², ПАО «Россети Ленэнерго», ПАО «Россети Московский регион», ПАО «Россети Северный Кавказ», АО «Энергоцентр», АО «Россети Цифра», АО «Россети Мобильные ГТЭС», АО «Россети Научно-технический центр», АО «Россети ЦИУС ЕЭС», АО ОЭС «СакРусэнерго». Также является членом Президиума Ассоциации «РНК СИГРЭ».
Полинов Алексей Александрович Член Правления, врио Заместителя Генерального директора по стратегии В составе Правления с 2022 года	Родился в 1978 году. В 2000 году окончил Московский государственный строительный университет по специальности «экономика и управление на предприятии (в строительстве)». Кандидат экономических наук. Опыт работы: • 2018–2019 — советник Генерального директора ПАО «Россети Ленэнерго» (по совместительству); • 2019–2022 — заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети Ленэнерго»; • 2019 – н. в. — член Правления ПАО «Россети Ленэнерго»; • 2021–2023 — главный советник (по совместительству), врио заместителя Генерального директора по экономике и финансам Публичного акционерного общества «Российские сети» (с 2022 года), член Правления Публичного акционерного общества «Российские сети» (с 11.04.2022); • 2022–2022 — врио заместителя Генерального директора по экономике и финансам Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»; • 2022 – н. в. — советник Генерального директора ПАО «Россети Ленэнерго» (по совместительству); • 2022 – ноябрь 2023 — заместитель Генерального директора по экономике и финансам Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети»; • Ноябрь 2023 – н. в. — главный советник Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети»; • Ноябрь 2024 – н. в. — врио Заместителя Генерального директора по стратегии. Участие в органах управления других организаций На конец отчетного периода является членом советов директоров (наблюдательных советов, попечительских советов) ПАО «Россети Ленэнерго», ПАО «Россети Центр», ПАО «Россети Северо-Запад», АО «Россети Тюмень», АО «Россети Янтарь», ООО «Россети Капитал».
Харитонов Владимир Вячеславович	Родился в 1978 году. В 2002 году окончил Российский университет дружбы народов по специальности «магистр техники и технологии, энергомашиностроение».

¹⁶² 24.01.2025 зарегистрированы изменения в устав ПАО «Россети Кубань» в части изменения наименования на АО «Россети Кубань» в связи с прекращением публичного статуса.

Член Правления, заместитель Генерального директора — руководитель Аппарата В составе Правления с 2023 года	Кандидат технических наук. В 2009 году окончил Российскую академию народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ по программе MBA «Топ-менеджер» по специализации «менеджмент». Опыт работы: • 2018–2021 — Генеральный директор АО «ФИЦ» и АО «НИЦ ЕЭС»; • 2019 – н. в. — член Правления Ассоциации организаций цифрового развития отрасли «Цифровая энергетика»; • 2021–2022 — Генеральный директор АО «НТЦ ФСК ЕЭС» — управляющей организации, осуществляющей полномочия единоличного исполнительного органа АО «НИЦ ЕЭС», АО «ФИЦ»; • 2021 – н. в. — заместитель Председателя Ассоциации «РНК СИГРЭ»; • 2022–2023 — главный советник Публичного акционерного общества «Российские сети»; • 2022 – н. в. — заместитель Генерального директора — руководитель Аппарата Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети». Участие в органах управления других организаций На конец отчетного периода является членом советов директоров (наблюдательных советов, попечительских советов) ПАО «Россети Волга», ПАО «Россети Кубань»¹⁶³, ПАО «Россети Северо-Запад», ПАО «Россети Центр и Приволжье», АО «Россети Тюмень», АО «Россети Научно-технический центр», АО «Россети Управление имуществом», АО «ФИЦ», АО «Россети Цифра», АО «ЭНИН».
--	---

В течение отчетного года не происходило изменений в составе Правления Общества.

В течение отчетного года никто из членов Правления не имел акций (долей) Общества и его подконтрольных организаций, не совершал сделок с ценными бумагами (долями) указанных компаний.

Никто из лиц, занимавших должности членов Правления в отчетном периоде, не получал займов от Общества и его подконтрольных компаний.

Отчет о деятельности Правления Общества

В 2024 году Правление Общества провело 43 заседания на которых рассмотрено 262 вопроса. В последние годы Правление Общества проводит заседания только в заочной форме.

¹⁶³ 24.01.2025 зарегистрированы изменения в устав ПАО «Россети Кубань» в части изменения наименования на АО «Россети Кубань» в связи с прекращением публичного статуса.

Типы вопросов, рассмотренных Правлением Общества



Статистика работы Правления Общества



Наиболее важные вопросы, рассмотренные Правлением Общества в 2024 году

Вклад в обеспечение энергетического суверенитета России	Рекомендации по одобрению проекта инвестиционной программы ПАО «Россети» на 2024–2029 годы
Вклад в обеспечение экономического суверенитета России	- Утверждение бюджета Общества на 2024 год - Рекомендации по вопросу о рассмотрении основных показателей бизнес-планов на 2025–2029 годы ДО ПАО «Россети», осуществляющих деятельность по передаче электроэнергии
Вклад в обеспечение технологического суверенитета России	- Рекомендации по вопросу утверждения Положения ПАО «Россети» «О единой технической политике» - Рекомендации по утверждению Программы инновационного развития ПАО «Россети» на период 2024–2029 гг. с перспективой до 2035 года
Вклад в устойчивое развитие России	Утверждение Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Россети» на период 2025–2029 годы

Участие членов Правления Общества в заседаниях в 2024 году

Ф. И. О.	Участие в заседаниях / общее количество заседаний	Доля участия
Рюмин Андрей Валерьевич	43/43	100%
Муров Андрей Евгеньевич	43/43	100%
Краинский Даниил Владимирович	43/43	100%
Ляпунов Евгений Викторович	43/43	100%
Мольский Алексей Валерьевич	43/43	100%
Полинов Алексей Александрович	40/43	93%
Харитонов Владимир Вячеславович	42/43	98%

Единоличный исполнительный орган (Генеральный директор)

В соответствии с Уставом Общества текущее руководство деятельностью ПАО «Россети» осуществляется Генеральным директором Общества, избираемым Советом директоров ПАО «Россети». Генеральный директор также возглавляет Правление Общества.

Решением Совета директоров Общества¹⁶⁴ с учетом решения внеочередного Общего собрания акционеров¹⁶⁵ в 2022 году Рюмин Андрей Валерьевич был избран (назначен) Генеральным директором Общества.

Биографические данные Рюмина А. В. раскрыты в разделе «Состав Правления».

¹⁶⁴ Принято 15.07.2022 (протокол Совета директоров от 15.07.2022 № 583).

¹⁶⁵ Принято 14.09.2022 (протокол внеочередного Общего собрания акционеров от 15.09.2022 № 27).

Отчет о вознаграждениях

Политика Общества в области определения и выплаты вознаграждения

Целью системы вознаграждения членов органов управления Общества является привлечение, мотивация и долгосрочное удержание в органах управления лиц, обладающих компетенцией и квалификацией, необходимой для эффективного управления Компанией, достижения установленных стратегических целей и выполнения задач.

Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества играет важную роль в функционировании системы вознаграждения органов управления Компании:

- Комитет наделен полномочиями разработки и периодического пересмотра политики по вознаграждению членов Совета директоров Общества;
- Комитет осуществляет надзор за внедрением и реализацией политик по вознаграждению членов Совета директоров Общества и членов Правления;
- Комитет дает рекомендации Совету директоров Общества по вопросам Методики расчета и оценки выполнения КПЭ Генерального директора ПАО «Россети»;
- Комитет предварительно рассматривает отчеты о выполнении квартальных и годовых КПЭ Генерального директора ПАО «Россети» и формирует рекомендации Совету директоров по этому вопросу.

В отчетном периоде Компания не привлекала консультантов для определения размера вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров и членам Правления.

Ключевые принципы определения и выплаты вознаграждения

Выплата компенсаций и вознаграждений **членам Совета директоров** Общества производится в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций¹⁶⁶:

- вознаграждение осуществляется в качестве единовременной выплаты по итогам работы членов Совета директоров Общества за корпоративный год с момента избрания до момента прекращения полномочий;
- решение о выплате вознаграждения принимается годовым Общим собранием акционеров Компании;
- размер вознаграждения привязан к финансовым результатам Компании и зависит от участия в работе Совете директоров, комитетах и исполнении дополнительных обязанностей.

Положением о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций предусмотрена оплата фактических расходов членам Совета директоров, включающих затраты на проезд к месту проведения заседания Совета директоров и комитетов и обратно, затраты на проживание, а также иные расходы, связанные с деятельностью Компании.

Вознаграждение **членам комитетов Совета директоров, не входящим в состав Совета директоров**, определяется в соответствии с Положением о выплате вознаграждений членам комитетов Совета директоров Общества¹⁶⁷. Размер вознаграждения привязан к тарифным ставкам, установленным отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом секторе Российской Федерации.

Вознаграждение членам **исполнительных органов управления** отдельно не устанавливается. Функции членов Правления выполняют заместители Генерального директора, вознаграждение производится по их основным должностям.

¹⁶⁶ Утверждено решением внеочередного Общего собрания акционеров Общества 14.09.2022 (протокол от 15.09.2022 № 27).

¹⁶⁷ Утверждено решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» 20.08.2015 (протокол от 24.08.2015 № 280).

Вознаграждение **Генерального директора** определяется условиями заключенного с ним трудового договора. Условия трудового договора определяются решением Совета директоров¹⁶⁸.

Политика вознаграждения **членов Ревизионной комиссии** определяется Положением о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «Россети» вознаграждений и компенсаций¹⁶⁹.

Вознаграждение членов Совета директоров

Для повышения вовлеченности членов Совета директоров в работу Компании и заинтересованности в достижении Компанией высоких финансовых показателей размер вознаграждения члена Совета директоров привязан к финансовым результатам Компании. Вознаграждение рассчитывается исходя из базовой части вознаграждения, которая определяется в зависимости от объема выручки Компании¹⁷⁰ за предшествующий году выплаты вознаграждения финансовый год.

Объем выручки за финансовый год	Величина базовой части вознаграждения
Свыше 200 млрд руб.	1 000 000 руб.
Свыше 30 млрд руб.	900 000 руб.
Свыше 10 млрд руб.	800 000 руб.
Свыше 1 млрд руб.	700 000 руб.
Свыше 600 млн руб.	600 000 руб.
Менее 600 млн руб.	Вознаграждение не выплачивается

Базовый размер вознаграждения членов Совета директоров в 2023–2024 корпоративном году составил 1 000 000 руб.

Фактическое вознаграждение члена Совета директоров формируется с учетом следующих принципов:

- общий размер вознаграждения члена Совета директоров Компании не может (1) превышать базовый размер вознаграждения за корпоративный год и (2) превышать 900 000 руб.¹⁷¹;
- вознаграждение за участие в заседаниях Совета директоров формируется исходя из размера базовой части вознаграждения и фактической посещаемости заседаний Совета директоров;
- надбавка за исполнение обязанностей **Председателя Совета директоров** определяется в размере 30% от вознаграждения за участие в заседаниях Совета директоров;
- надбавка за исполнение обязанностей **Председателя комитета Совета директоров** определяется в размере 20% от вознаграждения за участие в заседаниях Совета директоров;
- надбавка **члена комитета Совета директоров** определяется в размере 10% от вознаграждения за участие в заседаниях Совета директоров;
- надбавки за председательство и членство в комитете Совета директоров не выплачиваются, если за корпоративный год было проведено менее трех заседаний комитета.

¹⁶⁸ Действующие условия трудового договора Генерального директора ПАО «Россети» утверждены решением Совета директоров ПАО «Россети» 27.04.2023 (протокол от 28.04.2023 № 617).

¹⁶⁹ Утверждено внеочередным Общим собранием акционеров Общества 14.09.2022 (протокол от 15.09.2022 № 27).

¹⁷⁰ Рассчитывается по РСБУ.

¹⁷¹ П. 3.7 Положения о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций.

Вознаграждение за членство в СД
$V_{\text{факт}} = V_{\text{база}} \times 100 / 130 \times (a/b)$
$V_{\text{база}} = 1\,000\,000 \text{ руб.}$
a — количество заседаний СД, в которых принимал участие член СД
b — общее количество заседаний СД, проведенных в период между годовыми собраниями акционеров

Дополнительное вознаграждение	
Вознаграждение Председателю СД	$V_{\text{факт}} \times 30\% / 100\%$
Вознаграждение Председателю комитета	$V_{\text{факт}} \times 20\% / 100\%$
Вознаграждение за членство в комитете	$V_{\text{факт}} \times 10\% / 100\%$

Вознаграждение выплачивается в течение 60 дней после проведения годового Общего собрания акционеров Общества, на котором принято решение о выплате вознаграждений членам Совета директоров Общества.

Отчет о выплате вознаграждения членам Совета директоров в 2024 году

Годовым Общим собранием акционеров Общества, состоявшимся 28.06.2024¹⁷², по рекомендации Совета директоров в связи с полученной Обществом чистой прибылью по итогам 2023 года было принято решение выплатить вознаграждение членам Совета директоров Общества, не являющимся государственными служащими.

Размер вознаграждения членов Совета директоров в январе — декабре 2024 года:

Наименование показателя	Сумма, тыс. руб.
Вознаграждение за участие в работе органа управления	3 469,23
Заработная плата	841,58
Премии	172,63
Комиссионные	-
Иные виды вознаграждений	100,00
ИТОГО	4 583,44
кроме того	1 379,09
Размер начисленных страховых взносов	

Общая сумма вознаграждения членам Совета директоров за период выполнения ими своих обязанностей, в динамике за три года, тыс. руб.

2022	2023	2024
3 811,4	3 619,14	3 469,23

Размер вознаграждения членов комитетов Совета директоров в январе — декабре 2024 года:

Наименование показателя	Сумма, тыс. руб.
Вознаграждение за участие в работе органа управления	2 143,91
Заработная плата	-
Премии	-
Комиссионные	-
Иные виды вознаграждений	-
ИТОГО	2 143,91
кроме того	643,17
Размер начисленных страховых взносов	

¹⁷² Протокол годового Общего собрания акционеров ПАО «Россети» от 28.06.2024 № 30.

Члены Совета директоров ПАО «Россети», избранные решением годового Общего собрания акционеров ПАО «Россети» от 30.06.2023 ¹⁷³												
№	Ф. И. О. члена СД	a	b	Вознаграждение (В _{факт}), руб.	Информация о членстве в специализированных комитетах при СД	Дополнительное вознаграждение, руб			Итого, руб.	Макс. выплата , руб.	Ограниче ния на выплаты	Итого к выплат е, руб.
						Председателю СД	Председате лю Комитета	За членст во в Комит ете				
1	Директор 2*	34	34		1. Комитет по аудиту (председатель)	Не получено согласие на раскрытие персональных данных						
					2. Комитет по кадрам и вознаграждениям (председатель)							
2	Директор 3*	33	34		1. Комитет по инвестициям (председатель)	Не получено согласие на раскрытие персональных данных						
					2. Комитет по аудиту							
					3. Комитет по кадрам и вознаграждениям							
3	Директор 1	34	34		Председатель Совета директоров	Вознаграждение не выплачивается (госслужащий)						
4	Директор 4	25	34		—	Вознаграждение не выплачивается (госслужащий)						
5	Директор 5	34	34		—	Вознаграждение не выплачивается (заявление об отказе от выплаты вознаграждения)						
6	Директор 6*	30	34		1. Комитет по стратегии (председатель)	Не получено согласие на раскрытие персональных данных						
					2. Комитет по аудиту							
					3. Комитет по кадрам и вознаграждениям							
7	Директор 7	34	34		—	Не получено согласие на раскрытие персональных данных						
8	Директор 8	34	34		—	Вознаграждение не выплачивается (сотрудник)						
9	Директор 9	34	34		—	Вознаграждение не выплачивается (госслужащий)						
10	Директор 10	33	34		—	Вознаграждение не выплачивается (госслужащий)						
11	Директор 11-1	34	34		—	Вознаграждение не выплачивается (сотрудник)						

* В соответствии с п. 3.7 Положения о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций общий размер вознаграждений члена Совета директоров Общества не может превышать 900 000 руб. С учетом данного ограничения размер вознаграждений, подлежащих выплате Директору 2, Директору 3 и Директору 6 за участие в работе Совета директоров Общества, скорректирован, чтобы не превысить установленный лимит.

¹⁷³ Протокол от 30.06.2023 № 29.

Вознаграждение исполнительных органов

Членам Правления вознаграждение за участие в работе органа управления не установлено. Функции членов Правления выполняют заместители Генерального директора, вознаграждение выплачивается по их основным должностям в соответствии с трудовыми договорами.

Вознаграждение Генерального директора определяется условиями заключенного с ним трудового договора.

Суммарный (агрегированный) размер вознаграждения членов Правления и Председателя Правления, тыс. руб.

Наименование показателя	2023	2024
Вознаграждение за участие в работе органа управления	–	–
Заработная плата	205 734,2	198 484,0 8
Премии	196 831,2	98 978,06
Комиссионные	–	–
Иные виды вознаграждений	5 631,4	1 155,15
ИТОГО	408 196,8	298 617,2 9
Кроме того, размер начисленных страховых взносов	64 688,20	48 589,03

Суммарный размер вознаграждения должностных лиц руководящего состава Общества (членов Правления, Генерального директора, заместителей Генерального директора, главного бухгалтера), полученный в 2024 году

Наименование показателя	тыс. руб.
Суммарный размер вознаграждения (должностные оклады, компенсационные выплаты, стимулирующие выплаты и иные выплаты, предусмотренные Положением об условиях оплаты труда)	593 253,86

Наименование показателя	чел.
Количество должностных лиц руководящего состава Общества (членов Правления, Генерального директора, заместителей Генерального директора, главного бухгалтера)	14

Вознаграждение членов Ревизионной комиссии

Политика вознаграждения членов Ревизионной комиссии определяется Положением о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «Россети» вознаграждений и компенсаций¹⁷⁴.

Ключевые принципы политики Компании в области вознаграждения членов Ревизионной комиссии

Вознаграждение выплачивается по решению Общего собрания акционеров

Вознаграждение выплачивается одновременно по итогам работы за корпоративный год

Размер вознаграждения зависит от показателя выручки Общества за последний отчетный год

Вознаграждение не выплачивается лицам, в отношении которых предусмотрено законодательное ограничение или запрет на получение выплат от коммерческих организаций

Размер вознаграждения зависит от степени участия в работе Ревизионной комиссии, а также исполнения дополнительных обязанностей (Председателя или Секретаря)

Фактический размер вознаграждения и компенсаций, выплаченных членам Ревизионной комиссии ПАО «Россети», в 2024 году

Наименование показателя	Размер выплаченного вознаграждения, тыс. руб.
Вознаграждение за участие в работе органа управления	165,0
Кроме того, размер начисленных страховых взносов	49,5

¹⁷⁴ Утверждено годовым Общим собранием акционеров Общества 14.09.2022 (протокол от 15.09.2022 № 27).

Обеспечение контроля и управление рисками

Система управления рисками и внутреннего контроля

Какие изменения произошли в системе управления рисками и внутреннего контроля Группы «Россети» в 2024 году?

Мы успешно завершили переход на новую методологию в области управления рисками и внутреннего контроля, провели актуализацию ранее принятых нормативных документов, утверждены и введены в действие новый реестр рисков, методика оценки и мониторинга рисков. Также разработана программа развития системы управления рисками и внутреннего контроля, определяющая основные векторы совершенствования процессов управления рисками и внутреннего контроля, эффективное функционирование которых неразрывно связаны со всеми бизнес-процессами.

В рамках развития корпоративной системы управления рисками и внутреннего контроля обеспечено формирование и внедрение в компаниях Группы «Россети» единых подходов по ключевым подсистемам, таким как антимонопольный комплаенс, контроль соблюдения требований в области охраны труда.

Принятые меры направлены на совершенствование комплексного управления рисками и внутреннего контроля на корпоративном уровне и в рамках отдельных бизнес-процессов Группы «Россети», обеспечение соответствия деятельности требованиям законодательства, повышение производственной безопасности, а также своевременное реагирование на вызовы, с которыми Группа «Россети» сталкивается в процессе реализации своих задач.

Достижения ПАО «Россети» в области организации внутреннего контроля были отмечены Ассоциацией «Национальное объединение внутренних аудиторов и контролеров» — Компания стала победителем в номинации «Лучшая компания по эффективности системы внутреннего контроля».

Владимир Макаров,

*Директор по внутреннему контролю и управлению рисками —
начальник Департамента внутреннего контроля и управления рисками*

В целях поддержания функционирования эффективной СУРиВК, соответствующей общепризнанным практикам и стандартам деятельности в области управления рисками и внутреннего контроля, а также требованиям регуляторов, в Обществе утверждена и действует [Политика управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Россети» и дочерних обществ](#) (группы компаний «Россети»)¹⁷⁵, которая определяет цели, принципы функционирования СУРиВК Общества, основные функции и ответственность участников СУРиВК, формы оценки эффективности СУРиВК.

В 2024 году действовали следующие нормативные документы в области управления рисками и внутреннего контроля:

- Политика УРиВК;
- Предпочтительный риск (риск-аппетит);
- Порядок организации УРиВК;
- Программа развития СУРиВК;
- Методика оценки и мониторинга рисков;
- Порядок определения предпочтительного риска;
- Глоссарий в области УРиВК;
- Форматы отчетности в области УРиВК;
- Реестр рисков;
- План мероприятий по управлению критическими и значимыми рисками.

¹⁷⁵ Решение Совета директоров Общества от 17.04.2023 (протокол от 18.04.2023 № 616).

Взаимодействие между участниками СУРиВК



Ключевые меры, направленные на совершенствование СУРиВК, реализованные в 2024 году

1. Актуализированы нормативно-методологические документы в области управления рисками и внутреннего контроля.
2. Разработаны и утверждены документы в области ключевых подсистем СУРиВК:
 - a. Методика оценки и снижения антимонопольных рисков ПАО «Россети», Регламент осуществления контроля за функционированием антимонопольного комплаенса ПАО «Россети», Регламент рассмотрения сообщений о нарушениях в сфере антимонопольного комплаенса ПАО «Россети»;
 - b. Методические указания по идентификации и оценке профессиональных рисков, контролю и управлению профессиональными рисками на рабочих местах ПАО «Россети» и ДО ПАО «Россети».
3. Проведены контрольные мероприятия с учетом риск-ориентированного подхода.
4. Рассмотрены материалы о проведении закупочных процедур, выносимых на согласование коллегиальных органов, по результатам рассмотрения которых осуществлялось снижение начальной максимальной цены закупок.
5. Осуществлен анализ информации о проверках, осуществляемых внешними органами контроля (надзора).
6. Проведена оценка целевого и своевременного расходования средств финансовой поддержки дочерних обществ.
7. Осуществлен мониторинг финансовой устойчивости, контроль сопровождения процедур ликвидации и банкротства контрагентов, по результатам которого:
 - a. Обеспечено предъявление в полном объеме требований ПАО «Россети» к контрагентам с введенными процедурами ликвидации и банкротства, а также

- проведение своевременных мероприятий по защите интересов ПАО «Россети», по результатам которых в 2024 году должниками погашена задолженность перед ПАО «Россети» на сумму 208,3 млн руб.;
- b. Осуществлен выкуп по обоснованной минимальной цене на публичных торгах собственной задолженности ПАО «Россети» перед контрагентами, в отношении которых введены процедуры конкурсного производства, что позволило сэкономить более 288,5 млн руб.
8. В Инвестиционную программу ПАО «Россети» и Стратегию цифровой трансформации группы компаний «Россети» на период 2024–2027 гг. и прогнозных показателей до 2030 года включен проект по созданию системы мониторинга контрагентов и оценки рисков снижения их платежеспособности в группе компаний «Россети».
 9. Проведены обучающие мероприятия для работников группы компаний «Россети» по вопросам организации и функционирования СУРиВК в формате:
 - a. Дней знаний;
 - b. Конференций по актуальным вопросам и стратегии развития СУРиВК.

Оценка надежности и эффективности СУРиВК

Для гарантии того, что СУРиВК эффективна и соответствует объективно изменяющимся требованиям и условиям, внутренний аудитор Общества проводит оценку надежности и эффективности СУРиВК: ее соответствие целевому состоянию и уровню зрелости.

Отчет внутреннего аудитора об итогах оценки эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками по итогам 2023 года утвержден на заседании Совета директоров (протокол от 19.09.2024 № 664) с предварительным рассмотрением указанного вопроса Комитетом по аудиту Совета директоров (протокол от 23.08.2024 № 177). По результатам оценки уровень зрелости СУРиВК оценен на 5,4 балла, что соответствует уровню зрелости «Промежуточный между «Оптимальный» и «Высокий».

Отчет внутреннего аудитора об итогах оценки эффективности СУРиВК в Группе компаний «Россети» за 2024 год также будет вынесен на рассмотрение Комитета по аудиту и на утверждение Совета директоров Общества.

Планы по совершенствованию СУРиВК в 2025 году:

1. Декомпозиция и взаимоувязка рисков корпоративного уровня с рисками бизнес-процессов;
2. Актуализация Методики оценки и мониторинга рисков ПАО «Россети» и дочерних обществ (группы компаний «Россети»);
3. Обеспечение реализации проектов:
 - развитие Автоматизированной системы внутреннего аудита, контроля и управления рисками ПАО «Россети»;
 - создание системы мониторинга контрагентов и оценки рисков снижения их платежеспособности в группе компаний «Россети».

Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия — постоянно действующий орган контроля финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Россети» и его органов управления. Ревизионная комиссия ежегодно избирается Общим собранием акционеров.

Деятельность Ревизионной комиссии регулируется Уставом и Положением о Ревизионной комиссии Общества¹⁷⁶.

Ключевые функции	Основные итоги работы в 2024 году
------------------	-----------------------------------

¹⁷⁶ Утверждено решением внеочередного Общего собрания акционеров Общества 14.09.2022 (протокол от 15.09.2022 № 27).

Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью, устранением выявленных недостатков по итогам проверок	Проведена проверка финансово-хозяйственной деятельности за 2023 год. <i>Факты существенных нарушений не выявлены.</i>
Оценка достоверности данных, содержащихся в Годовом отчете и годовой бухгалтерской отчетности	Рассмотрены Годовой отчет за 2023 год, годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2023 год. <i>Искажения данных, способные существенно повлиять на указанную отчетность, не выявлены.</i>
Информирование о фактах нарушений порядка ведения бухгалтерской отчетности, представления финансовой отчетности, порядка осуществления финансово-хозяйственной деятельности	Рассмотрены вопросы организации и ведения бухгалтерского учета, составления бухгалтерской (финансовой) отчетности. <i>Ошибки и искажения, которые оказали существенное влияние на достоверность бухгалтерской (финансовой) отчетности, сформированной по состоянию на 31.12.2023, не установлены.</i>
Контроль правомерности совершаемых финансово-хозяйственных операций	Рассмотрен отчет о заключенных в 2023 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность. <i>Факты нарушения законодательства не выявлены.</i>

В отчетном году действовало два состава Ревизионной комиссии.

Ф. И. О.	Должность на момент избрания	Состав Ревизионной комиссии, действовавший до 28.06.2024 ¹⁷⁷	Состав Ревизионной комиссии, действующий с 28.06.2024 ¹⁷⁸
ФИО 1	Заместитель директора департамента оперативного управления в ТЭК Минэнерго России	Председатель	Председатель
ФИО 2	Заместитель директора департамента проектного финансирования и инвестиционной политики Минфина России	+	Заместитель Председателя
ФИО 4	Начальник отдела по приватизации организаций рыночных отраслей Управления имущественных отношений и приватизации крупнейших организаций Росимущества	-	+
ФИО 5	Заместитель начальника Управления имущественных отношений и приватизации крупнейших организаций Росимущества	-	+

¹⁷⁷ Избран годовым Общим собранием акционеров ПАО «Россети» 30.06.2023 (протокол от 30.06.2023 № 29).

¹⁷⁸ Избран годовым Общим собранием акционеров ПАО «Россети» 28.06.2024 (протокол от 28.06.2024 № 30).

ФИО 3 ¹⁷⁹	Начальник отдела корпоративных отношений департамента оперативного управления в ТЭК Минэнерго России	Заместитель Председателя	+
ФИО 1-1	Советник отдела управления Росимущества	+	-
ФИО 1-2	Директор по внутреннему аудиту — начальник департамента внутреннего аудита ПАО «Россети»	+	-

Никто из членов Ревизионной комиссии:

- не владел в отчетном периоде акциями ПАО «Россети» и его подконтрольных организаций, а также не получал от них ссуды или займы;
- не имеет родственных связей с членами органов управления Общества;
- не привлекался в отчетном периоде к административной или уголовной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг, за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти.

Биографии членов Ревизионной комиссии представлены в Приложении 1 к Годовому отчету.

Внутренний аудит

Какие бизнес-процессы или проекты были приоритетными для внутреннего аудита в 2024 году?

Внутренний аудит призван содействовать достижению целей Компании. Он играет значимую роль в решении стратегических задач и повышении эффективности деятельности электросетевого комплекса.

Если говорить о приоритетах 2024 года, то я могу выделить аудиты бизнес-процессов «Технологическое присоединение», «Закупочная деятельность», «Производственная безопасность и производственный контроль» и «Сохранность активов». По результатам осуществлены оценки эффективности бизнес-процессов, систем управления рисками и внутреннего контроля, выданы рекомендации.

Также «Россети» уделяют особое внимание совершенствованию самой функции внутреннего аудита. В 2024 году ООО «Б1 – Консалт» (входит в Группу Б1) подтверждено соответствие внутреннего аудита Компании требованиям Международных профессиональных стандартов внутреннего аудита и Кодексу этики. Данная оценка проводится независимым внешним экспертом не реже одного раза в пять лет. Также высокую оценку получила функция внутреннего аудита дочерних обществ.

Антон Ульянов,

*Директор по внутреннему аудиту —
начальник Департамента внутреннего аудита*

Цели, задачи и функции внутреннего аудита определены в Политике внутреннего аудита¹⁸⁰ и включают в себя в том числе содействие Совету директоров и исполнительным органам Общества в повышении эффективности управления Обществом, совершенствовании его финансово-хозяйственной деятельности, в том числе путем системного подхода к анализу и оценке систем управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления

¹⁷⁹ Уволен с государственной гражданской службы – 30.04.2025.

¹⁸⁰ Утверждена решением Совета директоров Общества (протокол от 07.06.2023 № 620).

как инструментов обеспечения разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей.

Ключевые принципы внутреннего аудита в Обществе:

- независимость;
- честность;
- объективность;
- конфиденциальность;
- профессиональная компетентность.

Положения Политики внутреннего аудита детально регламентированы во внутренних документах Общества (Программа гарантии и повышения качества внутреннего аудита Общества¹⁸¹, внутренние стандарты деятельности внутреннего аудита и стандарты практического применения, разработанные в соответствии с рекомендациями регуляторов и профессиональными стандартами).

Подразделением, отвечающим за реализацию функции внутреннего аудита в Обществе, является Департамент внутреннего аудита, подотчетный Совету директоров Общества. По состоянию на 31.12.2024 численность работников, выполняющих функцию внутреннего аудита, составляет 21 штатную единицу.

По итогам проведенной внешней независимой оценки по мнению ООО «Б1 – Консалт» внутренний аудит ПАО «Россети» получил наивысшую оценку, что означает, что внутренний аудит ПАО «Россети» соответствует требованиям Международных профессиональных стандартов внутреннего аудита, Кодексу этики и Политике внутреннего аудита.

Получение обратной связи от Комитета по аудиту Совета директоров Общества (далее — Комитет по аудиту) осуществляется руководителем внутреннего аудита в различных формах в ходе взаимодействия с Комитетом по аудиту, включая анализ решений/рекомендаций Комитета по аудиту по вопросам, относящимся к компетенции внутреннего аудита, а также посредством анкетирования членов Комитета по аудиту.

Показатель удовлетворенности Комитета по аудиту результатами работы подразделения внутреннего аудита (средневзвешенная сумма баллов по анкетам проголосовавших членов Комитета по аудиту к количеству проголосовавших членов Комитета) по итогам 2024 года составил 4 («полностью соответствует» согласно Программе гарантии и повышения качества).

Внешний аудит

В целях независимой оценки достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности Общество ежегодно привлекает внешнего аудитора — аудиторскую организацию для проведения аудита отчетности, подготовленной по МСФО и РСБУ. Аудиторские организации привлекаются на основании конкурсных процедур, обеспечивающих объективный отбор по критериям, учитывающим объем и время работ, а также специфику деятельности Компании.

Кандидатуры организаций для назначения аудиторской организацией Общества, а также его дочерних обществ (включая основные условия договоров, на основании которых привлекаются аудиторские организации) предварительно рассматриваются Комитетом по аудиту Совета директоров Общества для выработки рекомендаций по дальнейшему назначению. Согласно Федеральному закону от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» аудиторская организация назначается Общим собранием акционеров ПАО «Россети».

¹⁸¹ Утверждена решением Совета директоров Общества (протокол от 20.10.2022 № 592).

Кандидатура аудиторской организации ПАО «Россети» определена по результатам конкурентной закупочной процедуры — открытого конкурса в электронной форме¹⁸² на право заключения договора на оказание услуг по проведению обязательного аудита отчетности РСБУ и МСФО ПАО «Россети» за 2024 год. Победителем признано ООО «ФБК». Годовым Общим собранием акционеров Общества 28.06.2024 было принято решение¹⁸³ назначить ООО «ФБК» аудиторской организацией Общества. Советом директоров Общества¹⁸⁴ принято решение определить, что размер оплаты услуг аудиторской организации ПАО «Россети», в случае назначения годовым Общим собранием акционеров ПАО «Россети» ООО «ФБК» аудиторской организацией ПАО «Россети» по аудиту годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Россети» за 2024 год, составляет 64 551 826 (Шестьдесят четыре миллиона пятьсот пятьдесят одна тысяча восемьсот двадцать шесть) рублей 79 копеек, включая НДС.

	2022	2023	2024
Аудитор (РСБУ и МСФО)	Объединение аудиторов в составе ООО «ЦАТР — аудиторские услуги» и АО Аудиторская компания «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ»	АО «Технологии Доверия — Аудит»	ООО «ФБК»
Стоимость услуг по аудиту годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, годовой консолидированной финансовой отчетности по МСФО, обзорной проверке промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности по МСФО за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня отчетного года	39 147 900	92 400 000	64 551 826,79
Иные сопутствующие аудиту и прочие связанные с аудиторской деятельностью услуги	Не оказывались	Не оказывались	Не оказывались
Всего	39 147 900	92 400 000	64 551 826,79

В течение 2024 года аудитору выплачено вознаграждение в размере 30 372 331,79 руб. Отсроченных и просроченных платежей за оказанные аудитором услуги нет. Факторы, которые могут оказать влияние на независимость аудитора, отсутствуют.

Комитет по аудиту Совета директоров в июне 2024 года рассмотрел результаты аудита отчетности Общества за предыдущий отчетный период (2023 год), а также комментарии внешнего аудитора, по результатам чего было отмечено отсутствие существенных вопросов в отношении качества выполнения аудиторской проверки, т. е. качество выполнения аудиторской проверки соответствует ожиданиям Общества.

¹⁸² Проведен в порядке, предусмотренном Федеральным законом от 05.04.2013 № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд».

¹⁸³ Протокол от 28.06.2024 № 30.

¹⁸⁴ Протокол от 28.05.2024 № 655.

Соблюдение принципов этики

Управление антикоррупционной деятельностью

Группа «Россети» заявляет о полном неприятии коррупции в любых ее формах и проявлениях, что означает запрет для руководителей, работников, а также иных лиц, действующих от имени компаний и/или в их интересах, прямо или косвенно, лично или через какое-либо посредничество участвовать в коррупционных действиях.

Осознавая высокую степень ответственности перед обществом, регуляторами и органами власти, Группа «Россети» реализует единые высокие требования в области антикоррупционного законодательства. Антикоррупционная деятельность направлена на снижение рисков нанесения Группе «Россети» материального и репутационного ущерба от коррупционных правонарушений, а также продвижение принципа неприятия коррупции по всей цепочке создания стоимости.

Согласно Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации, ПАО «Россети» призвано координировать деятельность всех сетевых организаций в области антикоррупционной политики.

В Группе «Россети» действует ряд внутренних нормативных документов, направленных на предупреждение коррупции:

- Антикоррупционная политика¹⁸⁵;
- Кодекс корпоративной этики и должностного поведения¹⁸⁶;
- Положение о предотвращении и урегулировании конфликта интересов;
- Порядок приема и рассмотрения поступивших по горячей линии обращений заявителей о возможных фактах коррупции;
- Антикоррупционный стандарт;
- иные локальные нормативные акты в области предупреждения и профилактики коррупции.

Действие положений Антикоррупционной политики и Кодекса корпоративной этики распространяется на работников Группы компаний «Россети», деловых партнеров и контрагентов, а также иных заинтересованных сторон в силу антикоррупционных обязательств и соглашений.

В 2024 году все работники и подрядчики проинформированы об антикоррупционных процедурах Компании через информационные рассылки, подписание антикоррупционных обязательств и оговорок, публикации на корпоративных сайтах и в корпоративных СМИ.

В Группе «Россети» создана и функционирует система управления рисками и внутреннего контроля в области предупреждения (профилактики) коррупции.

Все коррупционные риски оцениваются Обществом как критические. При этом выявленные и описанные в матрицах риски в отчетном году не реализовались.

В 2024 году отсутствовали подтвержденные случаи:

- коррупции в отношении работников ПАО «Россети»;
- увольнения или наказания работников ПАО «Россети» за коррупционные правонарушения;
- невозобновления или расторжения контрактов с деловыми партнерами из-за нарушений, связанных с коррупцией;
- возбуждения дел, касающихся коррупционных правонарушений в отношении ПАО «Россети» или работников ПАО «Россети».

¹⁸⁵ Утверждена решением Совета директоров ПАО «Россети» от 07.09.2023 (протокол от 07.06.2023 № 620).

¹⁸⁶ Утвержден решением Совета директоров ПАО «Россети», протокол от 29.06.2017 № 372.

Участие в антикоррупционных инициативах и рейтингах

Компания в 2015 году присоединилась к Антикоррупционной хартии российского бизнеса¹⁸⁷ и инициировала присоединение к ней своих дочерних обществ. Присоединение к Антикоррупционной хартии — это не только выполнение формальных требований, но и стратегический шаг, направленный на развитие устойчивого, прозрачного и эффективного бизнеса.

ПАО «Россети» и компании Группы «Россети» на регулярной основе подтверждают соответствие требованиям Антикоррупционной хартии.

По итогам Антикоррупционного рейтинга российского бизнеса в 2024 году ПАО «Россети» присвоен наивысший класс — **AAA+**.

Полученная пятый год подряд максимальная оценка и сохранение одного из лидирующих мест среди российских компаний — результат особого внимания руководства Общества к вопросам совершенствования системы предупреждения и противодействия коррупции.

Рейтинг ежегодно формируется Российским союзом промышленников и предпринимателей. Оценка проводится в рамках Национального плана противодействия коррупции на соответствие антикоррупционному законодательству и положениям Антикоррупционной хартии российского бизнеса.

Управление конфликтом интересов

В целях ограничения влияния частных интересов и неправомерной личной заинтересованности работников во время исполнения трудовых обязанностей в Группе «Россети» ведется работа по выявлению, предотвращению и урегулированию конфликта интересов.

В ПАО «Россети» и его дочерних обществах проводится ежегодное декларирование конфликта интересов. С 2017 года используется подсистема электронного декларирования конфликта интересов, интегрированная с информационной системой проверки юридических и физических лиц, а также системой анализа и сбора информации о бенефициарах.

Результаты работы по предотвращению конфликта интересов в 2024 году

Число работников, принявших участие в декларировании	51 138
Выявлено предконфликтных ситуаций по итогам декларирования	112 (из них 112 урегулированы)
Выявлено конфликтов интересов	11 (из них 11 урегулированы)
Проведено заседаний комиссий по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов	190
Выявлено предконфликтных ситуаций по итогам заседаний комиссий по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов	260 (из них 260 урегулированы)
Число кандидатов на трудоустройство, в отношении которых проведены проверочные мероприятия	32 600 (по 1 200 даны отрицательные заключения)

Антикоррупционный контроль закупочной деятельности

В Группе «Россети» применяется Автоматизированная система анализа и сбора информации о бенефициарах, позволяющая подтверждать достоверность предоставляемых контрагентами сведений, выявлять признаки аффилированности, конфликта интересов и иных злоупотреблений.

¹⁸⁷ Свидетельство о включении ПАО «Россети» в Сводный реестр участников Антикоррупционной хартии российского бизнеса от 13.03.2015 № 2041.

Группа «Россети» активно взаимодействует с органами государственной власти, а также обеспечивает публичность своих антикоррупционных мер. Все мероприятия антикоррупционного комплаенса реализованы с учетом требований Национального плана противодействия коррупции на 2021–2024 годы¹⁸⁸.

Результаты работы по предотвращению коррупции в закупочной деятельности в 2024 году

Выявлено бенефициаров	69 700
Проверено участников закупочных процедур	>51 000
Выявлено в ходе проверок нарушений	>2 100
Отклонено участников закупочных процедур	>1 900
Экономия по результатам проверки НМЦ при проведении закупочных процедур по инициативе блоков безопасности Группы компаний «Россети»	>1,86 млрд руб.

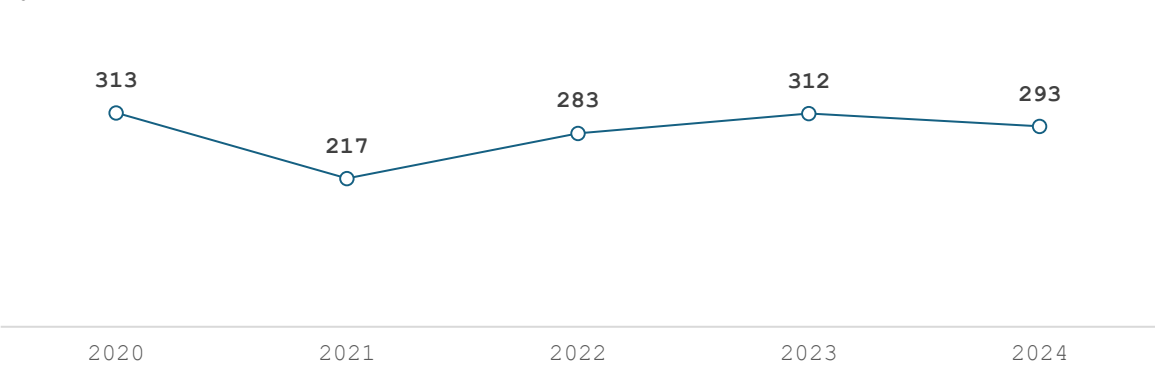
Контроль за обращением инсайдерской информации

Основным внутренним документом ПАО «Россети», регулирующим отношения, возникающие в связи с использованием и защитой информации, квалифицируемой в качестве инсайдерской, является Положение о защите инсайдерской информации Общества¹⁸⁹.

Система мер предотвращения, выявления и пресечения случаев неправомерного использования инсайдерской информации Общества и (или) манипулирования рынком при осуществлении Обществом деятельности эмитента закреплена Правилами внутреннего контроля по предотвращению, выявлению и пресечению случаев неправомерного использования инсайдерской информации и (или) манипулирования рынком Общества¹⁹⁰.

В 2024 году действовал Собственный перечень инсайдерской информации ПАО «Россети»¹⁹¹, который размещен на официальном [сайте](#) Общества.

Раскрытие Обществом информации в форме сообщений о существенных фактах на сайте ООО «Интефакс-ЦРКИ» — Кол-во сообщений



¹⁸⁸ Утвержден Указом Президента Российской Федерации от 16.08.2021 № 478.

¹⁸⁹ В 2024 году действовало Положение о защите инсайдерской информации ПАО «ФСК ЕЭС», утвержденное решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 09.08.2019 (протокол от 12.08.2019 № 463), с учетом изменений, внесенных решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 05.03.2022 (протокол от 05.03.2022 № 567). В 2025 году Положение о защите инсайдерской информации Общества актуализировано, действующая редакция документа утверждена решением Совета директоров ПАО «Россети» от 17.02.2025 (протокол от 18.02.2025 № 675).

¹⁹⁰ Утверждены приказом Общества от 30.04.2019 № 141 «Об утверждении Правил внутреннего контроля по предотвращению, выявлению и пресечению случаев неправомерного использования инсайдерской информации и (или) манипулирования рынком Общества».

¹⁹¹ В 2024 году действовало два приказа по Собственному перечню инсайдерской информации Общества (приказ Общества от 25.09.2023 № 147 и приказ Общества от 01.03.2024 № 95).

Как осуществляется взаимодействие с правоохранительными органами и государственными структурами для обеспечения безопасности объектов Компании?

Мы руководствуемся в первую очередь положениями законодательства Российской Федерации, но также ведем постоянную работу по совершенствованию внутренней нормативной базы.

В 2024 году был разработан проект Порядка организации взаимодействия с правоохранительными органами, который распространит свое действие на всю Группу «Россети». Он регламентирует полный перечень действий при рассмотрении обращений правоохранительных органов, в случае необходимости участия в следственных действиях и оперативно-розыскных мероприятиях. Документ также нацелен на минимизацию рисков причинения ущерба Группе «Россети» сторонними лицами или работниками.

Обсуждение наиболее актуальных вопросов по профилактике правонарушений в сфере экономической безопасности топливно-энергетического комплекса осуществляется в рамках постоянно действующей рабочей группы при Минэнерго России, а также рабочей группы по снижению доли «теневой» экономики в регионах Северо-Кавказского федерального округа (СКФО) при Правительственной комиссии по вопросам социально-экономического развития СКФО.

Григорий Кулишов,

Заместитель Генерального директора по безопасности

Антитеррористическая и противокриминальная защита

Антитеррористическая политика Общества реализуется в строгом соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в области обеспечения безопасности объектов ТЭК. Организуются и реализуются мероприятия, направленные на усиление инженерно-технической и антитеррористической защищенности объектов, обеспечиваются дополнительные меры безопасности объектов Группы «Россети» от актов незаконного вмешательства с использованием (применением) беспилотных аппаратов.

С учетом складывающейся оперативной обстановки проводились мероприятия по совершенствованию состояния антитеррористической и противодиверсионной защищенности объектов, усилению их охраны.

Указанные мероприятия осуществлялись с учетом актуальных моделей угроз в отношении объектов электросетевого комплекса и выработанных мер по минимизации негативных последствий от их реализации. Мы активно взаимодействуем с региональными властями для обеспечения надежности электроснабжения и безопасной работы сотрудников Группы «Россети».

Это позволило сохранить на должном уровне защищенность объектов Группы «Россети» от актов незаконного вмешательства.

Экономическая безопасность

Результаты реализации мероприятий по защите экономических интересов в 2024 году

Предотвращен экономический ущерб интересам Группы «Россети»	31,9 млрд руб.
Направлено заявлений в правоохранительные органы	1 712
Возбуждено правоохранительными органами уголовных дел по заявлениям Группы «Россети»	456
Возмещено средств по результатам взыскания просроченной дебиторской задолженности за оказанные услуги	5,3 млрд руб.

Антимонопольная деятельность

Антимонопольная деятельность в ПАО «Россети» направлена на предотвращение нарушений антимонопольного законодательства, минимизацию антимонопольных рисков и обеспечение соответствия требованиям регулирующих органов. Комплаенс-система помогает формировать прозрачные бизнес-процессы, исключая нарушения конкурентного законодательства, что способствует устойчивому развитию Компании и укреплению доверия со стороны партнеров и государственных структур.

ПАО «Россети» одной из первых компаний электросетевого комплекса утвердило Антимонопольную политику в 2018 году. В связи с реорганизацией Общества в 2024 году Политика была актуализирована¹⁹² с целью создания для компаний Группы «Россети» унифицированного подхода к комплаенс-системе.

Политика антимонопольного комплаенса ПАО «Россети» является стандартом Компании общего значения, соблюдение ее положений обязательно для всех без исключения работников Общества.

В развитие Политики также приняты:

- Методика оценки и снижения антимонопольных рисков;
- Регламент осуществления контроля за функционированием антимонопольного комплаенса;
- Регламент рассмотрения сообщений о нарушениях в сфере антимонопольного комплаенса.

Лицом, ответственным за функционирование антимонопольного комплаенса, является Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению. Также в Обществе сформирован постоянно действующий коллегиальный рабочий орган — Комиссия по антимонопольному комплаенсу ПАО «Россети».

Ключевые результаты 2024 года

- проведено два заседания Комиссии по антимонопольному комплаенсу;
- оценен корпоративный риск «Нарушение антимонопольного законодательства» (присвоен уровень значимости «Значимый»), проведены все запланированные мероприятия по управлению риском;
- проведена самооценка эффективности антимонопольного комплаенса (результат: высокий уровень);
- организованы каналы приема информации о нарушениях (e-mail: amk@rosseti.ru, форма [обратной связи](#) на корпоративном сайте);
- проведено обучение сотрудников по вопросам антимонопольного законодательства, включая мероприятия в рамках «Дня знаний»;
- организована сессия «Актуальные вопросы для электроэнергетики Российской Федерации» в рамках XII Петербургского международного юридического форума;
- осуществлялись мониторинг и координация деятельности дочерних обществ и филиалов по вопросам антимонопольного законодательства;
- реализовывалось взаимодействие с государственными органами (ФАС России, Минфин России, Минэкономразвития России, Минэнерго России);
- проводились консультации сотрудников по вопросам закупочной деятельности и применения Федерального закона № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц».

¹⁹² Решение Совета директоров ПАО «Россети» (протокол от 27.02.2024 № 644).

Информация для акционеров и инвесторов

Акционерный капитал

По состоянию на 31.12.2024 зарегистрированный уставный капитал ПАО «Россети» составлял 1 056 730 050 738 руб. 50 коп. и состоял из 2 113 460 101 477 обыкновенных акций номинальной стоимостью 50 коп. каждая. Устав ПАО «Россети» в редакции, действовавшей на 31.12.2024, также предусматривал наличие объявленных акций в количестве 240 890 189 234 обыкновенных акций номинальной стоимостью 50 коп. каждая общей номинальной стоимостью 120 445 094 617 руб. 00 коп.

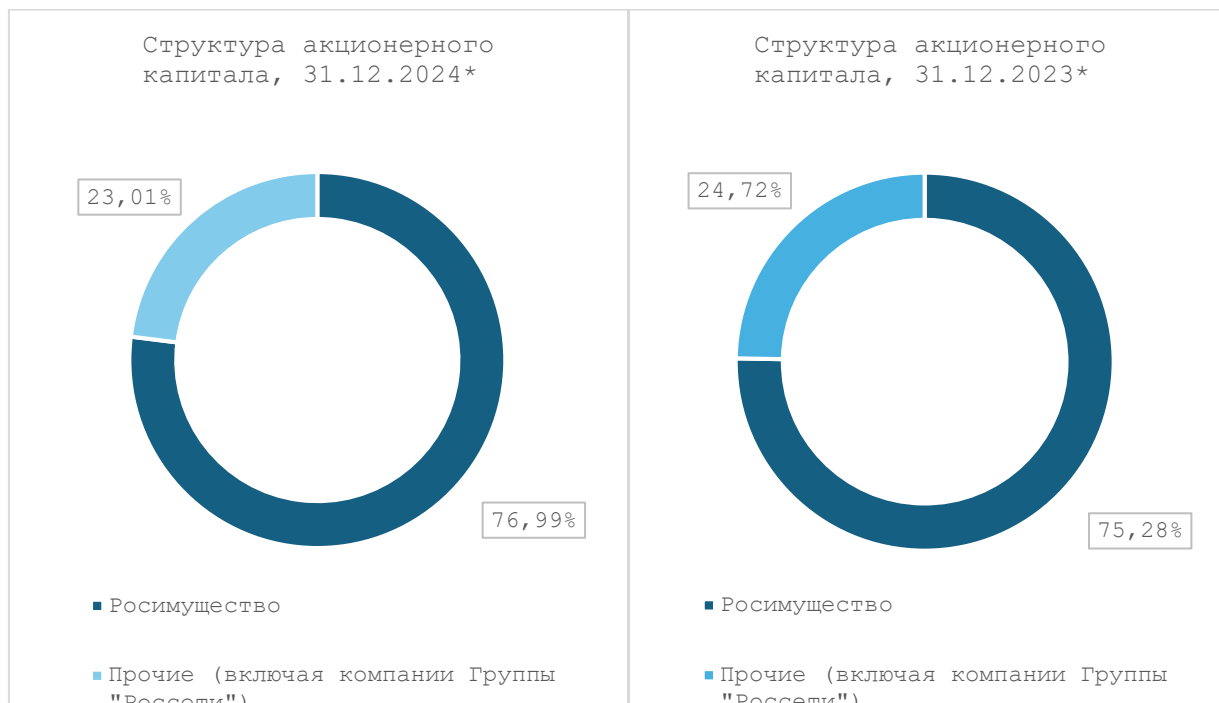
Обществом привилегированные акции не размещались.

Информация о размещенных выпусках акций доступна на сайте www.rosseti.ru в разделе «Акционерам и инвесторам / Акционерный капитал / Сведения о выпусках акций».

В 2024 году в рамках дополнительной эмиссии акций Российская Федерация в лице Росимущества внесла в уставный капитал движимое и недвижимое имущество на общую сумму 77 752 470 682 руб. Кроме того, внесены денежные средства в размере 1 934 514 100 руб. Всего в 2023–2024 годах Российской Федерации в лице Росимущества размещены обыкновенные акции дополнительного выпуска ПАО «Россети» в количестве 183 140 020 764 шт. на общую сумму 91 570 010 382 руб.

Таким образом, количество размещенных обыкновенных акций ПАО «Россети», включая акции дополнительного выпуска, на 31.12.2024 составило 2 296 602 807 237 шт. Изменения в Устав Общества будут внесены после регистрации отчета об итогах выпуска акций в 2026 году.

Структура акционерного капитала Общества



* С учетом размещенных акций дополнительного выпуска.

Информация об акционерах Общества¹⁹³

Показатели	На 31.12.2024			
	Счета		Акции	
	Количество	Доля	Количество	Доля
Физические лица ¹⁹⁴	917 772	99,70%	144 393 058 476	6,29%
Юридические лица, в т. ч.:	2 727	0,30%	2 132 570 080 246	92,86%
<i>Российская Федерация</i>	2	0,00%	1 768 236 120 491	76,99%
<i>доверительные управляющие</i>	113	0,01%	10 711 046 326	0,47%

Структура акционерного капитала ПАО «Россети»¹⁹⁵

Диапазон владения	На 31.12.2024			
	Счета владельцев и доверительных управляющих		Количество обыкновенных акций на счетах	
	Количество	Доля	Количество	Доля
Менее 0,01%	920 353	99,9841%	130 204 569 605	5,67%
0,01–0,05%	100	0,0109%	47 465 680 940	2,07%
0,05–0,1%	18	0,0020%	28 138 962 646	1,23%
0,1–0,5%	24	0,0026%	125 670 253 650	5,47%
0,5–1,0%	1	0,0001%	17 511 927 373	0,76%
1,0–2,0%	1	0,0001%	26 727 491 205	1,16%
Более 2,0%	2	0,0002%	1 901 244 253 096	82,79%

На конец отчетного периода (31.12.2024) крупнейшим акционером Общества является Российская Федерация в лице Росимущества с долей владения 76,99% акций Общества с учетом размещенных акций дополнительного выпуска.

Доля акций в свободном обращении (free-float) на 31.12.2024 составила 16,89%.

Собственных акций, находящихся на балансе Общества, нет.

В ПАО «Россети» отсутствуют сведения о возможности приобретения или о приобретении определенными акционерами степени контроля, несоразмерной их участию в уставном капитале Общества, в том числе на основании акционерных соглашений.

Структура акционерного капитала дочерних обществ

Информация о пакетах акций основных групп акционеров ПАО «Россети» и торгуемых на Московской бирже дочерних обществ ПАО «Россети» по состоянию на 31.12.2024¹⁹⁶.

Эмитент	Государство (в том числе субъект РФ, м. о.)	«Россети», Группа	Юрлица, резиденты	Юрлица, нерезиденты	Физлица
	% ЦБ	% ЦБ	% ЦБ	% ЦБ	% ЦБ

¹⁹³ Без учета акций на счетах номинальных держателей, не предоставивших информацию о своих клиентах, и счетов неустановленных лиц.

¹⁹⁴ Включая счета общей долевой собственности.

¹⁹⁵ Без учета акций на счетах номинальных держателей, не предоставивших информацию о своих клиентах, и счетов неустановленных лиц.

¹⁹⁶ Без учета акций на счетах номинальных держателей, не предоставивших информацию о своих клиентах, и счетов неустановленных лиц.

Россети	77,01	6,12	3,01	6,69	6,29
Россети Московский регион		50,90	40,96	0,42	7,33
Россети Ленэнерго	28,80	69,36	0,08	0,27	1,38
Россети Центр	<0,01	50,69	1,72	27,32	19,38
Россети Центр и Приволжье	<0,01	50,41	2,17	30,49	16,38
Россети Волга		68,47	4,16	12,51	14,43
Россети Урал	<0,01	55,23	27,99	7,33	8,85
Россети Сибирь	<0,01	57,90	0,20	39,28	2,48
Россети Северо-Запад	<0,01	55,38	1,22	22,49	20,46
Россети Северный Кавказ	0,01	99,79	0,01	<0,01	0,18
Россети Юг		84,16	1,87	8,17	5,40
Россети Томск	<0,01	86,40	1,57	1,05	10,83
Россети Кубань ¹⁹⁷		99,72	<0,01	0,04	0,24

Обращение ценных бумаг

Московская биржа
Тикер: FEES
Котировальный список: Первый



Вес акций ПАО «Россети» в базах расчета российских биржевых индексов на 31.12.2024

Наименование индекса		2024
Индекс МосБиржи	IMOEX	0,28
Индекс РТС	RTSI	0,28
Индекс МосБиржи за весь торговый день	IMOEX2	0,28
Индекс МосБиржи — активное управление	IMOEXW	0,36
Индекс МосБиржи в юанях	IMOEXCNY	0,28
Индекс электроэнергетики	MOEXEU	13,24
Индекс электроэнергетики в долларах	RTSEU	13,24
Индекс средней и малой капитализации	MCXSM	2,64
Индекс средней и малой капитализации в долларах	RTSSM	2,64
Индекс широкого рынка	MOEXBMI	0,26
Индекс широкого рынка в долларах	RUBMI	0,26
Индекс акций компании с государственным участием	MOEX SCI	0,70
Индекс акций компании с регулируемой деятельностью	MOEX RCI	14,38
Субиндекс акций активов пенсионных накоплений	EPSI	0,3
Индексы устойчивого развития		
Индекс МосБиржи – РСПП Вектор устойчивого развития российских эмитентов	MRSVR	2,92
Индекс Вектор устойчивого развития	MRSV	2,92
Индекс Ответственность и открытость	MRRT	0,34

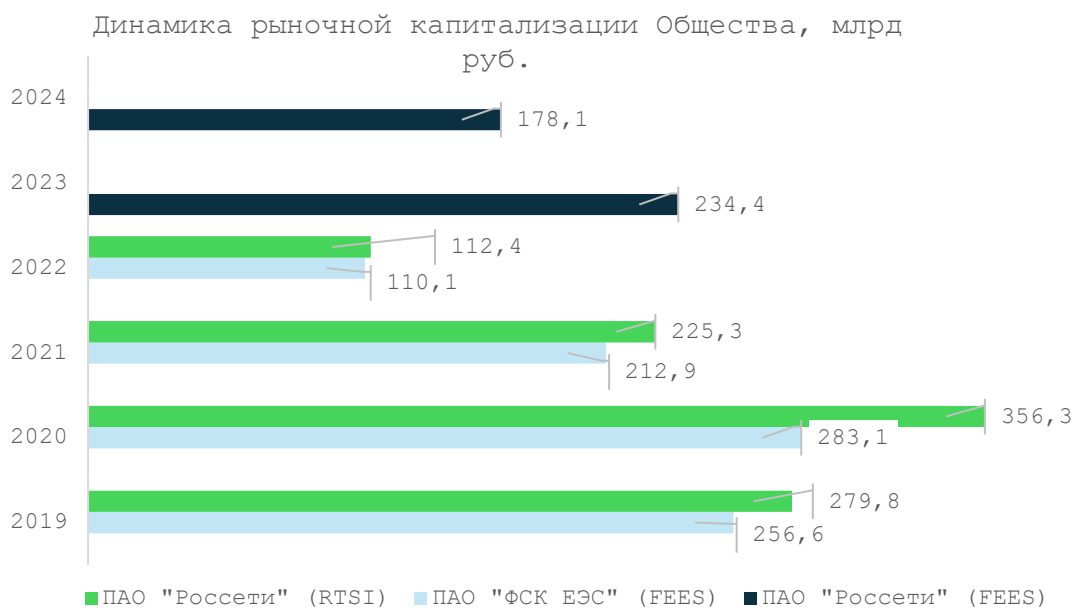
Итоги торгов акциями ПАО «Россети» (FEES) на Московской бирже в 2020–2024 годах

Год	Цена закрытия, руб./акция	Минимальная цена, руб./акция	Максимальная цена, руб./акция	Объем, млрд шт.	Капитализация, млрд руб. ¹⁹⁸
2020	0,2221	0,24322	0,13636	681,1	283,1
2021	0,16706	0,23116	0,15934	357,6	212,9
2022	0,08638	0,16998	0,07486	298,0	110,1

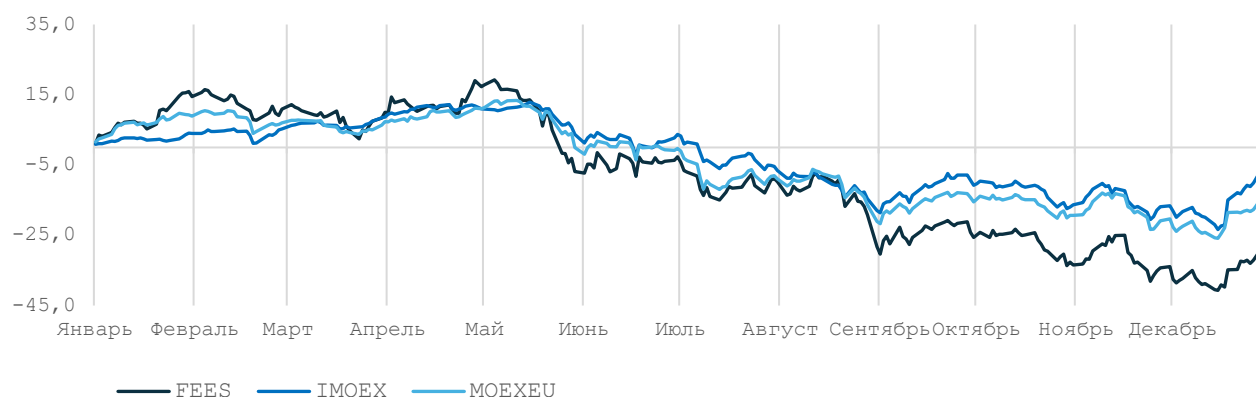
¹⁹⁷ С 13.12.2024 прекращены торги акциями Россети Кубань на Московской бирже.

¹⁹⁸ С учетом фактически размещенных акций дополнительной эмиссии.

2023	0,10968	0,10968	0,08482	842,2	234,4
2024, 1 кв.	0,11802	0,128	0,111	122,6	252,2
2024, 2 кв.	0,1055	0,131	0,10082	227,4	225,5
2024, 3 кв.	0,0866	0,10696	0,07646	197,5	185,4
2024, 4 кв.	0,07754	0,0843	0,06516	178,0	178,1



Динамика котировок акций ПАО «Россети» и значений индексов IMOEX, МоехEU в 2024 году, %



В 1 квартале 2024 года рынок продемонстрировал умеренный рост, что могло быть связано с ожиданиями снижения ключевой ставки ЦБ и улучшением макроэкономических показателей. Однако по итогам 2024 года индекс МосБиржи снизился на 7,0%, опустившись с 3 099,11 до 2 883,04 пункта. Отраслевой индекс электроэнергетики (МОЕХЕУ) за год уменьшился на 14,9%. Московская биржа также ввела расчет индекса МосБиржи в юанях (IMOEXCNY), который за год снизился на 14,5%.

Среди факторов, оказывавших давление на рынок, отмечались повышение ключевой ставки ЦБ и сохранение геополитической напряженности.

Дивидендная политика

Дивидендная политика ПАО «Россети»¹⁹⁹ основывается на строгом соблюдении прав акционеров, предусмотренных законодательством Российской Федерации, и ориентирована на одновременное стратегическое развитие Компании и повышение инвестиционной привлекательности ПАО «Россети» и рост его рыночной капитализации. Решение Общего собрания акционеров ПАО «Россети» по вопросу о выплате дивидендов принимается в соответствии с рекомендациями Совета директоров ПАО «Россети» на основе финансовых результатов ПАО «Россети», в том числе определяемых по данным консолидированной отчетности по МСФО.

На годовых Общих собраниях акционеров Общества было принято решение не выплачивать дивиденды по обыкновенным акциям ПАО «Россети» по результатам 2021–2023 годов в связи с необходимостью финансирования инвестиционной программы Общества.

Дивидендная история Общества

Показатели	2020 (за 2019)	2021 (за 2020)	2022 (за 2021)	2023 (за 2022)	2024 (за 2023)
Общий размер дивидендов, млн руб.	12 102,1	20 564,0	На годовом Общем собрании акционеров Общества	На годовом Общем собрании акционеров Общества	На годовом Общем собрании акционеров Общества
Размер дивиденда на одну акцию, руб.	0,009494338212	0,016132865449	28.06.2022 принято решение не выплачивать	30.06.2023 принято решение не выплачивать	28.06.2024 принято решение не выплачивать
Дивиденды, % от чистой прибыли по РСБУ	50% (от скорр. чистой прибыли по РСБУ)	50% (от скорр. чистой прибыли по РСБУ)			
Дата объявления	15.05.2020	29.06.2021			

¹⁹⁹ Утверждена решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» 28.05.2018 (протокол от 30.05.2018 № 406).

Дата фактической выплаты	15.06.2020 ²⁰⁰ 06.07.2020 ²⁰¹	30.07.2021 ²⁰² 20.08.2021 ²⁰³	дивиденды по обыкновенным акциям Общества по результатам 2021 года	дивиденды по обыкновенным акциям Общества по результатам 2022 года	дивиденды по обыкновенным акциям Общества по результатам 2023 года
Дата окончания 3-летнего периода выплаты дивидендов	15.05.2023	29.06.2024			
Остаток невыплаченных дивидендов ²⁰⁴ (по состоянию на 31.12.2024), млн руб.	0	0			

По результатам завершенной реорганизации Общества в форме присоединения к нему Публичного акционерного общества «Российские сети», ОАО «Томские магистральные сети», АО «Кубанские магистральные сети» и АО «ДВЭУК — ЕНЭС» к Обществу перешли обязательства по выплате дивидендов в течение трех лет с даты принятия решения о выплате дивидендов Публичного акционерного общества «Российские сети» и ОАО «Томские магистральные сети».

Обязательства по выплате дивидендов Публичного акционерного общества «Российские сети» за 2021 год

Показатели	Тип акций		2021 (за 2020)	2022 (за 2021)
	АО	АП		
Общий размер дивидендов, млн руб.	4 877,93	122,07	5 000,00	На годовом Общем собрании акционеров Общества 30.06.2022 принято решение не выплачивать дивиденды по обыкновенным и привилегированным акциям Общества по результатам 2021 года
Размер дивиденда на одну акцию, руб.	0,024533417	0,058826169	-	
Дивиденды, % от чистой прибыли по РСБУ	16,92 (от скорр. чистой прибыли по РСБУ)			
Дата объявления	30.06.2021			
Дата фактической выплаты	30.07.2021 ²⁰⁵ , 23.08.2021 ²⁰⁶			
Дата окончания 3-летнего периода выплаты дивидендов	25.06.2024			
Остаток невыплаченных дивидендов ²⁰⁷ (по состоянию на 31.12.2024), млн руб.	0	0	0	

Обязательства по выплате дивидендов ОАО «Томские магистральные сети» за 2021 и 2022 годы

Показатели	Тип акций		2021 (за 2020)	Тип акций		2022 (за 2021)
	АО	АП		АО	АП	
Общий размер дивидендов, млн руб.	9,463	2,514	11,977	16,508	2,492	19,001
Размер дивиденда на одну акцию, руб.	0,002477689776	0,004359234049	-	0,00432233	0,00432233	-
Дивиденды, % от чистой прибыли по РСБУ	25 (от скорр. чистой прибыли по РСБУ)			50 (от скорр. чистой прибыли по РСБУ)		

²⁰⁰ Номинальным держателям и доверительным управляющим

²⁰¹ Другим зарегистрированным в реестре акционеров Общества лицам.

²⁰² Номинальным держателям и доверительным управляющим.

²⁰³ Другим зарегистрированным в реестре акционеров Общества лицам.

²⁰⁴ Дивиденды выплачены в полном объеме всем лицам, зарегистрированным в реестре акционеров Общества, за исключением лиц, своевременно не проинформировавших держателя реестра акционеров Общества об изменении ими своих данных, а также лиц, в отношении которых реестр акционеров Общества содержит некорректные реквизиты для выплаты дивидендов.

²⁰⁵ Номинальным держателям и доверительным управляющим.

²⁰⁶ Другим зарегистрированным в реестре акционеров Общества лицам.

²⁰⁷ Дивиденды выплачены в полном объеме всем лицам, зарегистрированным в реестре акционеров Общества, за исключением лиц, своевременно не проинформировавших держателя реестра акционеров Общества об изменении ими своих данных, а также лиц, в отношении которых реестр акционеров Общества содержит некорректные реквизиты для выплаты дивидендов.

Дата объявления	25.06.2021			29.06.2022		
Дата фактической выплаты	23.07.2021 ²⁰⁸ , 13.08.2021 ²⁰⁹			27.07.2022 ²¹⁰ , 17.08.2022 ²¹¹		
Дата окончания 3-летнего периода выплаты дивидендов	25.06.2024			29.06.2025		
Остаток невыплаченных дивидендов ²¹² (по состоянию на 31.12.2024), млн руб.	0	0	0	0	0,426	0,426

Взаимодействие с акционерами

Обеспечение акционеров информацией о деятельности ПАО «Россети»		
Регулярное раскрытие информации о Компании: отчеты, протоколы, существенные факты, пресс-релизы	Мероприятия, обеспечивающие информационную прозрачность	Контакт с акционерами: оперативные ответы на вопросы

ПАО «Россети» обеспечивает регулярное, оперативное, доступное и достоверное раскрытие информации для всех заинтересованных сторон, в том числе для акционеров.

Особое внимание в Обществе уделяется ответам на обращения акционеров по вопросам:

- получения дивидендов;
- оформления наследства;
- внесения изменений в информацию, содержащуюся в реестре акционеров;
- совершения сделок с ценными бумагами;
- иным вопросам, связанным с осуществлением прав по ценным бумагам.

Для удобства акционеров организованы различные формы коммуникации, включая колл-центр, форум для акционеров на официальном сайте, а также возможность направлять почтовые и электронные обращения.

Акционеры могут получить консультацию как по единому информационному номеру ПАО «Россети», так и по горячей линии для акционеров, организованной регистратором Общества — АО «СТАТУС».

Кабинет акционера

В Обществе организован удобный и безопасный сервис для акционеров, позволяющий участвовать в корпоративных действиях и взаимодействовать с регистратором Общества АО «СТАТУС». С помощью сервиса «[СТАТУС Онлайн. Кабинет акционера](#)» (далее — Кабинет акционера) можно:

- получить информацию по лицевому счету в реестре акционеров о количестве принадлежащих акций;

²⁰⁸ Номинальным держателям и доверительным управляющим.

²⁰⁹ Другим зарегистрированным в реестре акционеров Общества лицам.

²¹⁰ Номинальным держателям и доверительным управляющим.

²¹¹ Другим зарегистрированным в реестре акционеров Общества лицам.

²¹² Дивиденды выплачены в полном объеме всем лицам, зарегистрированным в реестре акционеров Общества, за исключением лиц, своевременно не проинформировавших держателя реестра акционеров Общества об изменении ими своих данных, а также лиц, в отношении которых реестр акционеров Общества содержит некорректные реквизиты для выплаты дивидендов.

- внести изменения в данные лицевого счета, например, актуализировать паспортные данные, адрес места жительства или выбрать способ получения дивидендов;
- запросить выписки из реестра акционеров, подтверждающие право собственности на акции;
- получить информацию о начисленных и выплаченных дивидендах;
- ознакомиться с материалами к собраниям акционеров.

Для доступа к Кабинету акционера необходимо получить логин и пароль у регистратора АО «СТАТУС» в офисах обслуживания либо авторизоваться через портал Госуслуги или сервис «Сбербанк Онлайн».

С информацией о порядке подключения к Кабинету акционера можно ознакомиться в АО «СТАТУС». По всем вопросам получения доступа к Кабинету акционера акционеры могут обратиться в контактный центр АО «СТАТУС» по телефону +7 (495) 280-04-87, office@rostatus.ru.

Ответы на наиболее часто возникающие у акционеров вопросы опубликованы на сайте Общества <https://www.rosseti.ru> в разделе [Главная /Акционерам и инвесторам / Информация для акционеров / Часто задаваемые вопросы](#)

Раздел для акционеров на сайте Общества

<https://www.rosseti.ru/shareholders-and-investors/>

Контакты для акционеров

Департамент корпоративного управления,

Управление раскрытия информации

info@rosseti.ru

Телефон: +7 (800) 200-18-81, доб. 2142, 3413



Финансовый отчет

Основные формы годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Россети» за 2024 год по РСБУ

<https://www.e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=379&type=3>

Основные формы годовой консолидированной финансовой отчетности ПАО «Россети» за 2024 год по МСФО

<https://www.e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=379&type=4>

Приложения

Глоссарий

EBITDA	Прибыль до выплаты процентов, налогов и амортизации (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization). Показатель EBITDA рассчитывается как прибыль до вычета расходов по налогу на прибыль, процентных расходов, амортизации и чистого убытка от обесценения
ESG	Окружающая среда, социальная сфера и корпоративное управление (Environmental, Social, Governance)
ISO	Международная организация по стандартизации (International Organization for Standardization)
M&A	Слияния и поглощения (Mergers and Aquisitions)
АКРА	Аналитическое кредитное рейтинговое агентство
АО	Акционерное общество
АСТУ	Автоматизированная система технологического управления
АЭС	Атомная электростанция
БАМ	Байкало-Амурская магистраль
БРЭЛЛ	Электрическое кольцо Белоруссии, России, Эстонии, Латвии и Литвы
БКТП	Блочная комплектная трансформаторная подстанция
ВВП	Валовой внутренний продукт
ВЗО	Взаимозависимые общества
ВИЭ	Возобновляемые источники энергии
ВОЛС	Волоконно-оптическая линия связи
ВЭС	Ветроэлектростанции
ГОК	Горно-обогатительный комбинат
ГОСА	Годовое Общее собрание акционеров
ГОСТ	Государственный стандарт
ГРЭС	Государственная районная электростанция
ГЭС	Гидроэлектростанция
ДЗО	Дочерние и зависимые общества
Директор	Член Совета директоров ПАО «Россети»
ДО	Дочерние общества
ДПР	Долгосрочная программа развития
ЕНЭС	Единая национальная (общероссийская) электрическая сеть
ЕЭК	Евразийская экономическая комиссия
ЕЭС	Единая энергетическая система
ЗС	Заинтересованная сторона
КА	Комитет по аудиту Совета директоров
КИ	Комитет по инвестициям Совета директоров
ККВ	Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров
ККУ	Кодекс корпоративного управления
Консолидация электросетевых активов	Комплекс мероприятий, направленных на установление контроля Группой компаний «Россети» над электросетевым активом (объекты электросетевого хозяйства либо акции (доли в уставных капиталах) действующих или создаваемых (в том числе с участием третьих лиц) организаций, осуществляющих передачу, распределение электрической энергии), не входящим в состав и/или не находящимся под управлением Группы компаний «Россети»

КС	Комитет по стратегии Совета директоров
КПЭ	Ключевые показатели эффективности
ЛЭП	Линия электропередачи
МГЛЭП	Межгосударственные линии электропередачи
МГУ	Московский государственный университет
Минэкономразвития России	Министерство экономического развития Российской Федерации
Минэнерго России	Министерство энергетики Российской Федерации
МРСК	Межрегиональная распределительная сетевая компания
МСП	Малое и среднее предпринимательство
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
МЭС	Магистральные электрические сети
НДС	Налог на добавленную стоимость
НИОКР	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
НИУ «МЭИ»	Национальный исследовательский университет «Московский энергетический институт»
НП	Некоммерческое партнерство
НРКУ	Национальный рейтинг корпоративного управления
НТЦ	Научно-технический центр
ОАО	Открытое акционерное общество
ООО	Общество с ограниченной ответственностью
ООН	Организация Объединенных Наций
ОРД	Организационно-распорядительная документация
ОТУ	Оперативно-технологическое управление
ОРЭМ	Оптовый рынок электрической энергии и мощности
ОЭС	Объединенная энергетическая система
ПАО	Публичное акционерное общество
Переходные риски	Риски, связанные с переходом к низкоуглеродной экономике и способные оказать воздействие на экономику отрасли
ПЗУ	Птицезащитное устройство
ПИР	Программа инновационного развития
ПМЭС	Предприятия магистральных электрических сетей
ПС	Подстанция
ПХБ	Полихлорированные бифенилы
РНК СИГРЭ	Российский национальный комитет СИГРЭ
РПН	Устройство регулирования напряжения силовых трансформаторов под нагрузкой
РСБУ	Российские стандарты бухгалтерского учета
РСПП	Российский союз промышленников и предпринимателей
РФ	Российская Федерация
СВК	Система внутреннего контроля
СД	Совет директоров
СИГРЭ	Одна из крупнейших международных неправительственных и некоммерческих организаций в области электроэнергетики. (РНК СИГРЭ — Российский национальный комитет СИГРЭ)
СМИ	Средства массовой информации

СНГ	Содружество независимых государств
СПбГУ	Санкт-Петербургский государственный университет
СПбГЭУ	Санкт-Петербургский государственный экономический университет
СРО ААС	Саморегулируемая организация аудиторов Ассоциация «Содружество»
СУОТ	Система управления охраной труда
СУР	Система управления рисками
СЭнМ	Система энергетического менеджмента
СЭМ	Система экологического менеджмента
СЭС	Солнечная электростанция
ТП	Технологическое присоединение
ТСО	Территориальная сетевая организация
ТЭК	Топливо-энергетический комплекс
ТЭЦ	Теплоэлектроцентраль
УК	Управляющая компания
ФАС России	Федеральная антимонопольная служба
ФГБОУ ВО	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
ФЗ	Федеральный закон
ФСБУ	Федеральные стандарты бухгалтерского учета
ФСФР	Федеральная служба по финансовым рынкам
Физические риски	Риски, связанные с природными явлениями, возникающие вследствие изменения климата и способные оказать воздействие на состояние и функционирование различных элементов энергосистем (генерацию, распределение и потребление электроэнергии). По результатам процесса идентификации и оценки сформирован перечень значимых для ПАО «Россети» климатических рисков, а также разработаны мероприятия по митигации и адаптации к последствиям изменения климата
ЦБ РФ	Центральный банк Российской Федерации
ЦУР ООН	Цели устойчивого развития Организации Объединенных Наций

Единицы измерения	Расшифровка
ГВА	Гигавольт-ампер
ГВт	Гигаватт
ед.	Единица
кВ	Киловольт
кВт·ч	Киловатт-час
км	Километр
МВА	Мегавольт-ампер
МВт	Мегаватт
млн	Миллион
млрд	Миллиард
пп.	Подпункт
п. п.	Процентный пункт
руб.	Рубль
т	Тонна
т у. т.	Тонна условного топлива
трлн	Триллион
тыс.	Тысяча
шт.	Штука

Сведения о ПАО «Россети»

Полное фирменное наименование	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети»
Сокращенное наименование	ПАО «Россети»
Форма собственности и организационно-правовая форма	Смешанная российская собственность с долей федеральной собственности Публичное акционерное общество
Место нахождения	Россия, г. Москва Почтовый адрес: 121353, г. Москва, вн. тер. г. муниципальный округ Можайский, ул. Беловежская, д. 4
Телефон/факс, email	Единый информационный центр: +7 (800) 200-18-81 Для звонков из стран ближнего и дальнего зарубежья: +7 (495) 710-93-33 Горячая линия для акционеров: +7 (800) 500-05-52 Факс: +7 (495) 710-96-55 info@rosseti.ru
ОГРН	1024701893336
ИНН	4716016979
Основной вид деятельности	35.12 — передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям Эта группировка включает: — передачу электроэнергии от генерирующих объектов к распределительным системам путем обеспечения работоспособности (эксплуатации) объектов электросетевого хозяйства Эта группировка также включает: — процедуру технологического присоединения энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц (энергопринимающих устройств) к электрическим сетям сетевой организации
Адрес интернет-сайта	https://www.rosseti.ru
Сведения о держателе реестра (регистраторе)	Акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС» 109052, г. Москва, ул. Новохохловская, д. 23, стр. 1, пом. 1 http://www.rostatus.ru
Сведения о государственной регистрации	Данные о первичной государственной регистрации: номер государственной регистрации: 00/03124, дата государственной регистрации: 25.06.2002 Наименование органа, осуществившего государственную регистрацию: Ленинградская областная регистрационная палата Данные о регистрации юридического лица: основной государственный регистрационный номер юридического лица: 1024701893336 Дата внесения записи о юридическом лице, зарегистрированном до 01.07.2002, в Единый государственный реестр юридических лиц: 20.08.2002 Наименование регистрирующего органа: Инспекция МНС по Тосненскому району Ленинградской области

Контактные лица

Контактная информация для аналитиков и рейтинговых агентств	ir@rosseti.ru
Департамент аналитики и прогнозирования	Ирина Пересветова Телефон: +7 (495) 995-53-33, доб. 3529 Электронная почта: peresvetova-im@fskees.ru
Департамент корпоративного управления	Анна Белякова Телефон: +7 (800) 200-18-81 (доб. 9567) Электронная почта: belyakova-aa@fskees.ru

Регистратор

Лицо, осуществляющее ведение реестра акционеров — держатель реестра (регистратор)	Акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС» (АО «СТАТУС»)
Место нахождения	109052, г. Москва, ул. Новохохловская, д. 23, стр. 1, пом. 1
Телефон, факс	+7 (495) 280-04-87, факс +7 (495) 678-71-10
Горячая линия для акционеров ПАО «Россети»	+7 (800) 500-05-52
Адрес электронной почты	info@rostatus.ru
Лицензия	Номер лицензии 10-000-1-00304 Дата выдачи лицензии: 12.03.2004 Срок действия лицензии: без ограничения срока действия Орган, выдавший лицензию: ФСФР России

Депозитарий

Сведения о депозитарии, осуществляющем централизованное хранение ценных бумаг: небанковская кредитная организация акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий» (НКО АО «НРД»)	
Место нахождения	105066, г. Москва, ул. Спартаковская, д. 12
Телефон	+7 (495) 234-48-27
Адрес электронной почты	info@nsd.ru
Номер лицензии	045-12042-000100
Дата выдачи лицензии	19.02.2009
Срок действия лицензии	Без ограничения срока действия
Орган, выдавший лицензию	ФСФР России

Аудиторская организация

Сведения о лицах, осуществляющих процедуры по аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности: Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты»	
Место нахождения	г. Москва Почтовый адрес: 101000, г. Москва, ул. Мясницкая, 44, стр. 2
Телефон	+7 (495) 737-53-53
ИНН	7701017140
ОГРН	1027700058286
Адрес электронной почты	fbk@fbk.ru
Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциации «Содружество» за номером (ОРНЗ) 11506030481	

Приложения (для записи на электронный носитель)

Приложение 1. Дополнительная информация к главам Годового отчета²¹³

Приложение 2. Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций ККУ Банка России

Приложение 3. Отчет о заключенных ПАО «Россети» в 2024 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность²¹³

Приложение 4. Отчет о существенных сделках ПАО «Россети» и подконтрольных ему лиц²¹³

Приложение 5. Сведения о фактическом исполнении поручений Президента РФ и Правительства РФ в 2024 году

Приложение 6. Сведения об участии в коммерческих и некоммерческих организациях в 2024 году

Приложение 7. Информация о реализации непрофильных активов в 2024 году

Приложение 8. Информация о неоконченных судебных разбирательствах в 2024 году

Приложение 9. Информация о заключенных ПАО «Россети» в 2024 году договорах купли-продажи долей, акций, паев хозяйственных товариществ и обществ

Приложение 10. Заключение Ревизионной комиссии²¹³

²¹³ Информация раскрывается в ограниченном объеме в соответствии с правом, предоставленным постановлением Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».